



Oy Karl Fazer Ab

Tilinpäätös

1.1. - 31.12.2019

Sisällysluettelo

| | |
|---|----|
| Hallituksen toimintakertomus | 3 |
| Konsernin tuloslaskelma | 8 |
| Konsernin laaja tuloslaskelma | 9 |
| Konsernin tase | 10 |
| Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista | 11 |
| Konsernin rahavirtalaskelma | 12 |
| Konsernitilinpäätöksen liitetiedot | 13 |
| 1. Yrityksen perustiedot | 13 |
| 2. Laadintaperiaatteet | 13 |
| 2.1 Laadintaperiaatteet | 13 |
| 2.2 Yhdistelyperiaatteet | 13 |
| 2.3 Yhteenveto keskeisistä laadintaperiaatteista | 14 |
| 2.4 Laskentastandardien muutokset ja uudet standardit | 21 |
| 3. Johdon harkintaa edellyttävät laadintaperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät | 22 |
| 4. Liikevaihto | 24 |
| 5. Liiketoiminnan tuotot ja kulut | 25 |
| 5.1 Liiketoiminnan muut tuotot | 25 |
| 5.2 Materiaalit ja palvelut | 25 |
| 5.3 Henkilöstökulut | 25 |
| 5.4 Liiketoiminnan muut kulut | 26 |
| 6. Rahoitustuotot ja -kulut | 26 |
| 7. Verot | 27 |
| 7.1 Tuloverot | 27 |
| 7.2 Vahvistetut tappiot | 28 |
| 7.3 Laskennalliset verosaamiset ja -velat | 29 |
| 8. Aineelliset hyödykkeet | 31 |
| 9. Aineettomat hyödykkeet | 33 |
| 10. Liikearvo ja taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat hyödykkeet | 33 |
| 11. Rahoitusvarat ja -velat | 35 |
| 11.1 Rahoitusvarat ja -velat ryhmittäin | 35 |
| 11.2 Suojaustoimet ja johdannaiset | 36 |
| 11.3 Rahoitusriskien hallinta | 37 |
| 11.4 Rahoitusvelkojen täsmäytyslaskelma | 41 |
| 11.5 Pääomarakenteen hallinta | 42 |
| 12. Vaihto-omaisuus | 42 |
| 13. Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset | 43 |
| 14. Pankkisaamiset ja lyhytaikaiset talletukset | 44 |
| 15. Osakepääoma ja oman pääoman rahastot | 44 |
| 16. Varaukset | 45 |
| 17. Vuokrasopimukset | 46 |
| 18. Työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia koskevat veloitteet | 47 |
| 19. Ostovelat ja muut korottomat velat | 49 |
| 20. Vakuudet ja vastuusitoumukset | 49 |
| 21. Lähipiiritapahtumat | 50 |
| 22. Lopetetut toiminnot | 51 |
| 23. Liiketoimintojen hankinnat ja myynnit | 51 |
| 24. Konserniyhtiöt | 53 |
| 25. Määräysvallattomat omistajat | 54 |
| 26. Sijoitukset osakkuusyhtiöihin | 55 |
| 27. Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat | 55 |
| Emoyhtiön tilinpäätös | 56 |
| Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus | 72 |



Hallituksen toimintakertomus

Vuonna 2019 Fazer jatkoi uudistumistaan moderniksi vastuulliseksi ruokayhtiöksi, jolla on yhteinen suunta. Konserni päätti myydä Fazer Food Servicesin voidakseen keskittyä kuluttajatuotteisiin ja suoraan kuluttajaliiketoimintaan. Laadukkaita kaurapohjaisia elintarvikkeita valmistavan Kaslinkin hankinta sekä strateginen investointipäätös Lahden ja Ruotsin Lidköpingin kauramylyjen kapasiteetin kaksinkertaistamiseen veivät Fazerin lähemmäs tavoitetta tulla Pohjois-Euroopan johtavaksi kasvupohjaisten tuotteiden valmistajaksi. Fazer käynnisti 50 miljoonan euron investoinnin urauurtavan ksylytolitehtaan rakentamiseksi Lahteen. Tässä innovaatioissa kauramylyn sivutuotteita käytetään ksylytolin valmistukseen ja ksylytolituotannosta syntyvä sivuvirta käytetään polttoaineena biolämmityslaitoksessa, joka tuottaa energiaa Fazerin koko tehdasalueelle Lahdessa. Lisäksi Fazer keskittyi vahvasti kuluttajalähtöisen lähestymistapansa terävöittämiseen.

Fazer-konsernin jatkuvien toimintojen liikevaihto kasvoi ja liikevoitto pieneni edellisvuoteen verrattuna. Fazer Food Services on raportoitu lopetettuna toimintona Fazer-konsernin tilinpäätöksessä.

Markkinat, liiketoimintaympäristö ja myynti

Suomessa talouskehitys jatkui positiivisena, mutta BKT:n kasvu hidastui edellisvuoteen verrattuna. Myös Ruotsin talouden kasvu hidastui ja Venäjän BKT:n kasvu heikkeni edellisvuodesta. Valuuttakurssimuutoksista Fazeriin vaikuttivat eniten Ruotsin kruunu, joka heikentyi suhteessa euroon 3 %, ja Venäjän rupla, joka vahvistui suhteessa euroon 2 %. Valuuttakurssimuutosten nettovaikutus liikevaihtoon oli negatiivinen, mutta liikevoittoon aavistuksen positiivinen.

Fazer Leipomoiden liiketoiminnassa kilpailu oli ankaraa erityisesti Ruotsissa ja Venäjällä. Samalla Suomen ja Baltian

maiden liiketoiminta kehittyi positiivisesti, ja Fazer Leipomot kasvatti markkinaosuuttaan Suomessa ja Latviassa. Artesaanileipä säilytti suosionsa, ja Fazer Leipomot investoi myymäläleipomoiden ja paistopisteiden artesaanileivontaan. Suomessa avattiin 21 uutta myymäläleipomoa, ja konseptia laajennettiin Baltian maihin. Tuoreiden, valmiiksi pakattujen leipien kategoriassa Fazer Street Food -uutuudet, hapanjuuri- ja kauratuotteet saivat markkinoilla hyvän vastaanoton. Fazer Leipomoiden liikevaihto kasvoi 2 % ja oli 565,2 M€ (2018: 552,3). Fazer Leipomoiden liiketoiminta-alueen organisaatiota yksinkertaistettiin lokakuussa päätöksenteon tuomiseksi lähemmäs asiakkaita. Kaikissa Fazer Leipomoiden toiminnoissa on käynnissä arvonluontiohjelmiä toiminnan tehostamiseksi.

Fazer Makeisten keskittyminen kannattavaan kasvuun tuotti erinomaisia tuloksia ja myynti kasvoi kaikissa pääkategorioissa. Vahvat uutuudet ja markkinointikampanjat kasvattivat suklaapatukoiden, makeispussien ja suklaalevyjen myyntiä. Myös kausivalikoiman myynti jatkui vahvana. Fazer Makeisten liikevaihto kasvoi 6 % ja oli 353,1 M€ (2018: 333,1). Suomessa Fazer Makeiset kasvatti markkinaosuuttaan, ja markkinaosuudet kehittyivät positiivisesti myös valtaosalla muista markkinoista. Kansainvälistä kasvua tukivat vahva kehitys Tanskassa, onnistuneet myyntitoimenpiteet Aasiassa ja Fazer Nordi -premiumsuklaiden lanseeraus Yhdysvalloissa. Vuonna 2018 avattua, kuluttajille suunnattua Fazer Candy Store -verkkokauppaa laajennettiin vuoden lopussa. Nyt se sisältää Fazerin kaikkien liiketoiminta-alueiden tuotteita ja on nimeltään Fazer Store.

Fazer Lifestyle Foods tarjoaa mielenkiintoisia kasvumahdollisuuksia Fazerille. Maidottomien tuotteiden markkinat jatkoivat voimakasta kehittymistä, ja Fazer Yosan ydinvalikoiman myynti edistyi hyvin useimmilla markkina-alueilla. Smoothie-kategoriassa kasvu ei ollut toivotulla tasolla, mutta toimenpiteisiin

on ryhdytty tilanteen parantamiseksi. Fazer Lifestyle Foodsin liikevaihto kasvoi 30 % ja oli 158,1 M€ (2018:121,8). Kasvua edistivät merkittävät investoinnit Fazer Lifestyle Foodsin brändeihin ja kategorioihin. Fazer hankki kotimaan markkinoilla vakiintuneen toimijan Kaslinkin, joka valmistaa pohjoismaisia ruokatuotteita, kuten ruuanvalmistustuotteita, juomia ja välipaloja. Vastatakseen kauran kasvavaan kysyntään Fazer päätti investoida 30 miljoonaa euroa kauramylyjensä kapasiteetin kaksinkertaistamiseksi Lahdessa ja Ruotsin Lidköpingissä. Näin Fazer voi tarjota liiketoimintoilleen laadukkaita raaka-aineita etenkin maidottomien, kasvipohjaisten ruokien ja aamiaistuotteiden valmistukseen. Uraauurtava 50 miljoonan euron investointi ksytilitehtaan rakentamiseksi Lahteen käynnistyi.

Fazer Retailin liikevaihto kasvoi hieman ja oli 47,1 M€ (2018: 46,4), vaikka markkinatilanne oli haastava etenkin Ruotsissa. Uudet toimijat lisäsivät markkinanäkyvyyttään, ja pakkaamattoman leivän osuus kasvoi ruokakaupoissa. Vuonna 2019 Fazer Retail avasi kuusi uutta myymälää Suomessa ja Ruotsissa.

Fazer Experience -vierailukeskuksessa kävi vuoden 2019 aikana yli 230 000 ihmistä, mikä on uusi ennätys.

Lopetetut toiminnot

Fazer keskittyy kuluttajatuotteisiin ja suoraan kuluttajaliiketoimintaan. Osana tätä kehitystä ja strategiaa Fazer-konserni ilmoitti kesäkuussa myyvänsä Fazer Food Services -liiketoiminnan Compass Groupille. Euroopan Komission kilpailuviranomainen hyväksyi kaupan 28.1.2020, ja se saatettiin päätökseen 31.1.2020. Vuonna 2019 Fazer Food Servicesin tulos parani edellisvuoteen verrattuna operatiivisen toiminnan tehostamisen ja olemassa olevien sopimusten hyvän pysyvyyden tukemana. Liiketoiminta-alueen liikevaihto oli 597,3 M€ (2018: 593,2). Neljään kannattavuutta parantavaan alueeseen – palveluportfolion, myynnin, katekehityksen ja kiinteiden kustannusten hallintaan – tähtäävä ohjelma käynnistettiin onnistuneesti toiminnan tehostamiseksi. Vertailukelpoisten yksiköiden myynti kasvoi kaikissa maissa, mutta etenkin Suomessa. Voitettujen uusien sopimusten arvo ylitti menetettyjen sopimusten arvon, mikä tukee kannattavaa kasvua.

Fazer Food Services on raportoitu lopetettuna toimintona Fazer-konsernin tilinpäätöksessä. Lopetettujen toimintojen tulos verojen jälkeen on esitetty tuloslaskelmassa rivillä ”Tilikauden tulos, lopetetut toiminnot”, ja vertailutietoja on oikaistu vastaavasti. Lopetettuihin toimintoihin liittyvät omaisuuserät on raportoitu taseessa rivillä ”Myytävänä olevat omaisuuserät” ja velat rivillä ”Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat”. Tasetta ei ole oikaistu vertailukaudelta. Rahavirtalaskelmaa ei ole oikaistu eli se sisältää lopetetut toiminnot vuosilta 2019 ja 2018.

Jatkuvien toimintojen taloudellinen tulos

Fazerin jatkuvien toimintojen liikevaihto kasvoi 7 % edellisvuoteen verrattuna ja oli 1 097,0 M€ (1 029,2). Valuuttakurssimuutokset pienensivät liikevaihtoa 4,4 M€. Vuonna 2019 ostetut liiketoiminnot kasvattivat liikevaihtoa 23,6 M€ edellisvuoteen verrattuna.

Jatkuvien toimintojen liikevoitto pieneni 49,1 miljoonaan euroon (55,9). Liikevoitto sisälsi 4,2 M€ (2,7) kertaluontoisia uudelleenjärjestelykuluja ja alaskirjauksia (netto) liittyen pääasiassa Ruotsin leipomomyymäläverkoston ja Venäjän leipomotoimintojen uudelleenjärjestelyihin sekä Oulun leipomon sulkemiseen Suomessa. Vuoden 2019 tulosta rasittivat myös Kaslinkin hankintaan liittyvät kulut sekä luottotappiovaraus liittyen maksukyvyttömyyteen ajautuneeseen venäläiseen kauppaketjuun, yhteensä 5,2 M€. Jatkuvien toimintojen tilikauden voitto oli 38,9 M€ (41,6).

Kassavirta ja taloudellinen asema

Konsernin taloudellinen asema säilyi vahvana. Korolliset nettovelat olivat 127,0 M€ (95,0), ja nettovelkaantumisaste oli 22,5 % (17,5 %). Konsernin omavaraisuusaste oli 52,6 % (56,8 %).

Konsernin liiketoiminnan kassavirta oli 144,8 M€ (114,6) ja bruttoinvestoinnit 107,1 M€ (50,5). Kaslinkin yrityskaupan ohella valtaosa investoinneista tehtiin uusiin tuotantolaitteisiin ja nykyisten koneiden ja laitteiden uudistamiseen leipomo- ja makeisliiketoiminnassa sekä uuden ksytilitehtaan rakentamiseen.

| Avainluvut | 2019 | 2018 | 2017 |
|---------------------------|---------|---------|---------|
| Liikevaihto, M€ | 1 097,0 | 1 029,2 | 1 038,2 |
| Liikevoitto, M€ | 49,1 | 55,9 | 60,5 |
| – osuus liikevaihdosta, % | 4,5 | 5,4 | 5,8 |
| Oman pääoman tuotto, % | 13,4 | 11,6 | 13,3 |
| Omavaraisuus, % | 52,6 | 56,8 | 55,1 |
| Nettovelkaantumisaste, % | 22,5 | 17,5 | 14,2 |

Vuoden lopussa Fazer-konsernissa oli 8 805 työntekijää (8 884) jatkuvissa toiminnoissa ja 6 958 työntekijää (6 857)

lopetetuissa toiminnoissa. Näistä 65 (91) henkeä oli konsernin emoyhtiön palveluksessa.

| Henkilöstö, jatkuvat toiminnot | 2019 | 2018 | 2017 |
|--------------------------------------|-------|-------|-------|
| Henkilöstön määrä 31.12. | 8 805 | 8 884 | 9 094 |
| Henkilöstö keskimäärin vuoden aikana | 7 532 | 7 646 | 7 589 |
| Palkat ja palkkiot, M€ | 249,6 | 227,5 | 237,0 |

| Henkilöstö, lopetetut toiminnot | 2019 | 2018 | 2017 |
|--------------------------------------|-------|-------|-------|
| Henkilöstön määrä 31.12. | 6 958 | 6 857 | 6 939 |
| Henkilöstö keskimäärin vuoden aikana | 5 541 | 5 596 | 5 609 |
| Palkat ja palkkiot, M€ | 196,0 | 196,2 | 196,3 |

Strategian toteuttaminen

Vuonna 2019 Fazer jatkoi strategiansa mukaisesti uudistumistaan moderniksi vastuulliseksi ruokayhtiöksi, jolla on yhteinen suunta Pohjois-Euroopassa ja maailmanlaajuisesti. Fazer pyrkii luomaan kasvua ja arvoa portfoliovalintojen, tutkimuksen ja innovaatioiden, foodtech-investointien, jatkuvan toiminnan tehokkuuden parantamisen ja rakenteellisten uudistusten avulla.

Portfoliovalinnoissa Fazer päätti keskittyä kuluttajatuotteisiin ja suoraan kuluttajaliiketoimintaan ja myydä Fazer Food Servicesin Compass Groupille. Kauppa tuli voimaan 31.1.2020.

Lisäksi Fazer vahvisti Fazer Lifestyle Foods -liiketoimintaa ostamalla Kaslinkin. Innovaatioiden ja foodtechin saralla Fazer aloitti ksytilolitehtaan rakentamisen Lahteen, toi markkinoille ensimmäiset vatsaystävälliset Low Fodmap -tuotteet (Fazer LOFO) ja solmi Solar Foodsin kanssa strategisen kumppanuuden, jonka tavoitteena on tutkia uuden vastuullisen proteiiniainekomponentin käyttöä tulevaisuuden ruokasovelluksissa. Fazer päätti myös kaksinkertaistaa kauramylyjensä kapasiteetin voidakseen vastata etenkin maidottomien tuotteiden, kasvipohjaisten aterioiden ja aamiaistuotteiden kasvavaan kauran tarpeeseen. Vahva keskittyminen strategian toteuttamiseen näkyi myös

Fazer Makeisten liiketoiminnassa, jossa keskityttiin kasvuun ja toiminnalliseen tehokkuuteen. Tämän tuloksena saavutettiin 6 % orgaaninen kasvu ja aloitettiin merkittävä tuotantotoiminnan päivittämisen ja parantamisen suunnittelu. Fazer Leipomoilla fokus oli myymäläleipomoverkoston kasvattamisessa, jossa saavutettiin 24 % orgaaninen vuositaso kasvu sekä Vuohelan Herkun gluteenitonta leipomotoimintaa koskevissa neuvotteluissa, jotka johtivat sen liiketoiminnan hankintaan tammikuussa 2020. Lukuisia arvonaluontia kasvattavia hankkeita jatkettiin toiminnan tehostamiseksi ja tuottavuuden lisäämiseksi eri liiketoiminta-alueilla ja konsernifunktioissa.

Laatu, ympäristö, työterveys, työturvallisuus ja elintarviketurvallisuus

Fazer jatkoi laadun, työterveyden ja työturvallisuuden sekä ympäristöasioiden hallinnan parantamista sisäisillä ohjelmilla ja kolmannen osapuolen sertifiointeilla. Fazer otti myös käyttöön QEHS-hallinnointijärjestelmän Suomessa. Järjestelmä on tehnyt tapaturmien ja poikkeamien hallinnasta järjestelmällisempää sekä parantanut tiedon saatavuutta ja läpinäkyvyyttä. Poissaoloon johtaneiden tapaturmien taajuus kasvoi jatkuvissa toiminnoissa 15 % vuoteen 2018 verrattuna.

Vuonna 2019 tehtiin kolme elintarviketurvallisuuteen liittyvää takaisinvetoa. Takaisinvedot johtuivat mikrobiologisista syistä ja allergeenipoikkeamista.

Fazerin kaikilla tuotantolaitoksilla on Global Food Safety Intiativen (GFSI) hyväksymä -elintarviketurvallisuussertifiointi (FSSC 22000 ja/tai IFS). Elintarviketosten ehkäisemiseen ja elintarvikesuojeluun liittyviä toimenpiteitä jatkettiin. Useimmissa toimintamaissa otettiin käyttöön uusi, koko konsernin laajuinen kulunvalvontajärjestelmä.

Energiätehokkuustoimenpiteitä jatkettiin, ja Fazer ryhtyi laatimaan pitkän aikavälin energiasuunnitelmaa, jota aletaan toteuttaa vuodesta 2021 lähtien. Suomessa toteutettiin lainsäädännön mukaisia energiakatselmoiteja. Konsernissa toteutettiin jätteen vähentämiseen tähtääviä toimenpiteitä, joissa keskityttiin ruokahävikin vähentämiseen ja sivuvirtojen kierrättämiseen. Osana vesivastuullisuussitoumusta eri tuotantolaitoksissa arvioitiin veteen liittyviä riskejä, ja tämä työ jatkuu edelleen. Energiankulutus tuotantotonna kohti laski, kun taas jätteen ja sivutuotteiden määrä sekä vedenkulutus tuotantotonna kohti nousivat.

Vastuullisuus

Järjestelmällinen työ kohti vuoden 2030 vastuullisuustavoitteita jatkui. Fazerin neljä päätavoitetta ovat: 1) 50 % vähemmän päästöjä, 2) 50 % vähemmän ruokahävikkiä, 3) 100 % vastuullisesti hankittua ja 4) enemmän kasvipohjaista. Fazerin vastuullisuustyön kohokohtia vuonna 2019 olivat energiatehokkuuden järjestelmällinen parantaminen ilmastopäästöjen vähentämiseksi sekä keskittyminen ruokahävikin vähentämiseen ja veteen liittyviin asioihin. Fazer jatkoi sitoumuksiaan kaakaon, viljan, soijan, palmuöljyn, kalan ja häkittömästi tuotettujen kananmunien vastuulliseen hankintaan ja kasvipohjaisen tarjoomansa kasvattamiseen. Vuonna 2019 Fazer edistyi päätavoitteissaan seuraavasti: päästöt vähenivät, ruokahävikin määrä lisääntyi hieman, toimittajien vaatimuksia selkiytettiin ja hankintaan liittyviä sitoumuksia jatkettiin. Lisäksi kasvipohjaista tarjoomaa laajennettiin. Fazerin maine pysyi hyvänä kaikilla päämarkkinoilla.

Riskienhallinta

Riskienhallintapolitiikkansa mukaisesti Fazer arvioi ja analysoi säännöllisesti konsernin strategisia, operatiivisia ja taloudellisia riskejä ja toimii niiden pienentämiseksi. Vuonna 2019 yksi

merkittävistä riskeistä toteutui, kun Fazer Lifestyle Foodsin Lidköpingin myllyssä sattui tulipalo. Henkilökunnan nopean toiminnan ansiosta henkilövahingoilta vältyttiin, vahingot saatiin rajattua ja vaikutus asiakastoimituksiin jäi pieneksi. Tämän tulipalon lisäksi muita merkittäviä riskejä ei toteutunut. Lisätietoja taloudellisten riskien hallinnasta on tilinpäätöksen liitetiedossa 11.3.

Tutkimus ja kehitys

Ravitsemuksen ja terveyden tutkimuskentällä Fazer Brainhow -ohjelman kliinisten tutkimusten ensimmäiset tulokset julkaistiin kansainvälisissä tiedekongresseissa. Niin kutsuttu Brave-tutkimus osoitti, että aivoystävällisellä ruokavaliolla on suotuisia vaikutuksia sydän- ja verisuoniterveydelle, kognitiiviselle suorituskyvyllä ja jaksamisella. Power Meals -tutkimuksessa osoitettiin, että runsaasti proteiinia sisältävä kotiin toimitettava ateria paransi kotona asuvien vanhusten proteiinin saantia, fyysistä suorituskykyä ja terveyteen liittyvää elämänlaatua.

Elintarviketeknologian tutkimisessa Fazer käynnisti Fazer Oathow -kehityshankkeen, joka keskittyy kauran ainesosateknologiaan. Lisäksi Fazer ja suomalainen startup-yritys Solar Foods solmivat strategisen tutkimus- ja kehityskumppanuuden, jonka tavoitteena on kehittää uutta vastuullista proteiiniaineesosaa tulevaisuuden elintarvikkeisiin. Proteiini on hiilineutraali, ja sitä voidaan tuottaa ilman kielteisiä vaikutuksia maaperälle, ilmastolle ja maankäytölle. Fazerin yhteistyö yliopistojen kanssa jatkui, ja vuoden aikana julkaistiin useita pro gradu -töitä.

Jatkuvien toimintojen tutkimus- ja kehityskulut olivat 9,3 M€ (8,5).

Muutoksia konsernirakenteessa

Fazer jatkoi konsernirakenteensa yksinkertaistamista. Muutokset konsernirakenteessa käyvät ilmi tilinpäätöksen liitetiedosta 24.

Osakkeet ja osakepääoma

Vuoden 2019 lopussa emoyhtiöllä oli 3 958 763 etuoikeutettua osaketta ja 2 365 200 kantaosaketta. Etuoikeutetut osakkeet ovat kantaosakkeisiin nähden etuoikeutettuja yhtiön vuosittaisessa osingonjaossa. Etuoikeus on vähintään 6 %

osinkoon osakkeen nimellisarvosta. Yksi kantaosake oikeuttaa kymmeneen ääneen ja yksi etuoikeutettu osake yhteen ääneen yhtiökokouksessa.

Hallitus ja tilintarkastajat

3. huhtikuuta 2019 pidetyssä yhtiökokouksessa hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Berndt Brunow (puheenjohtaja), Anders Dreijer (varapuheenjohtaja), Klaus Cawén, Ketil Eriksen, Jan Fazer, Johan Linder, Cecilia Marlow ja Juhani Mäkinen.

Tilintarkastajaksi valittiin Tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers ja päävastuulliseksi tilintarkastajaksi Martin Grاندell, KHT.

Näkymät vuodelle 2020

Fazer jatkaa uudistumistaan ja keskittyy kuluttajatuotteisiin ja suoraan kuluttajaliiketoimintaan. Fazerin liiketoiminta- ja tuoteportfolioiden kehittäminen on avainasemassa strategian toteuttamisessa uudistetun Fazer-brändin ja useiden kasvutoimenpiteiden lisäksi. Orgaanisen kasvun lisäksi tutkitaan aktiivisesti mahdollisuuksia vahvistaa kasvua ja kansainvälistymistä yritysostojen avulla. Fazer jatkaa myös kilpailukykyä vahvistamista arvonluontiohjelmien avulla sekä parantamalla jatkuvasti organisatorista ja rakenteellista tehokkuuttaan. Työ vuoden 2020 liikevaihdon kasvattamiseksi ja liikevoiton parantamiseksi etenee, mutta lopputulos riippuu talouden kokonaiskehityksestä, mihin vaikuttaa merkittävästi koronaviruksen (COVID-19) aiheuttama epävarmuus.

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Tammikuussa 2020 Fazer ilmoitti suunnittelevansa Kaarinan tehtaan sulkemista, ja käynnisti koko Kaarinan tehtaan henkilöstöä koskevat yt-neuvottelut. Fazer arvioi eri vaihtoehtoja Fazer Yosa -kauratuotteiden tuotannon tehostamiseksi ja kasvun mahdollistamiseksi, ja helmikuussa 2020 päätti Kaarinan tehtaan sulkemista ja sen toimintojen siirtämistä Korian tehtaalle.

Lisäksi Fazer ilmoitti tammikuussa 2020 ostavansa Vuohelan Herkun leipomo- ja myllyliiketoiminnot. Vuohelan Herkku

on yksi gluteenittomien leipomotuotteiden edelläkävijöistä Suomessa, ja sillä on uusi gluteeniton leipomo Lahdessa. Yrityksoston myötä Fazerista tulee gluteenittomien leipomotuotteiden markkinajohtaja Suomessa.

Fazer-konserni ilmoitti kesäkuussa 2019 myyvän Fazer Food Servicesin Compass Groupille. Tämä on osa muutosta, jossa Fazer aikoo jatkossa keskittyä kuluttajatuotteisiin ja suoraan kuluttajaliiketoimintaan. Euroopan Komission kilpailuviranomainen hyväksyi kaupan 28.1.2020, ja se tuli voimaan 31.1.2020.

Helmikuussa 2020, Fazer päätti uudelleenorganisoida eri liiketoimintojen Suomen kenttämyynnin kahteen yhteiseen organisaatioon: yksi tuoretuotteille ja toinen pitkään säilyville tuotteille.

Maaliskuussa 2020, Fazer ilmoitti suunnittelevansa muutoksia makeisliiketoiminnan toimitusketjun ja tuotekehityksen organisaatioihin, ja käynnisti yt-neuvottelut. Fazer on arvioinut eri vaihtoehtoja toimitusketjun ja tuotekehitystoimintojen yhteistyön tehostamiseksi ja päätynyt siihen, että roolien ja vastuiden selkiyttämiseksi organisaatorakennetta on kehitettävä.

Muiden koronavirusepidemiasta (COVID-19) johtuvien jo käynnissä olevien lieventämistoimien lisäksi Fazer käynnisti koko Fazer Ravintolat Oy:n (suurimmalta osaltaan Fazer Retail Suomi) noin 400 hengen henkilöstön lomauttamista koskevat yhteistoimintaneuvottelut maaliskuussa 2020.

Ehdotus yhtiön voitonjaosta

Emoyhtiön jakokelpoiset voittovarot ovat 623 953 740,60 €, mistä tilikauden voitto on 50 002 845,97 €.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että voitonjakokelpoiset varat jaettaisiin seuraavasti:

| | |
|--|-------------------------|
| - osinkoja maksetaan 9,10 €/osake eli yhteensä | 57 548 063,30 € |
| - voittovaroiksi jätetään | 566 405 677,30 € |
| | <u>623 953 740,60 €</u> |

Ehdotettu osingonjako ei vaaranna yhtiön maksukykyä.

Konsernin tuloslaskelma

| 1000 euroa | Liite | 2019 | 2018 |
|--|-------|------------------|------------------|
| Jatkuvat toiminnot | | | |
| Liikevaihto | 4 | 1 097 009 | 1 029 178 |
| Liiketoiminnan muut tuotot | 5.1 | 28 850 | 20 597 |
| Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos | | 1 141 | -3 374 |
| Materiaalit ja palvelut | 5.2 | -406 671 | -370 495 |
| Henkilöstökulut | 5.3 | -316 295 | -289 487 |
| Poistot ja arvonalentumiset | 8, 9 | -62 072 | -64 977 |
| Liiketoiminnan muut kulut | 5.4 | -292 881 | -265 581 |
| Osuus osakkuusyritysten tuloksesta | 26 | - | - |
| Liikevoitto | | 49 081 | 55 861 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | | | |
| Rahoitustuotot | 6 | 4 852 | 1 442 |
| Rahoituskulut | | -2 321 | -3 791 |
| Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä | | 2 531 | -2 349 |
| Voitto ennen veroja | | | |
| Tuloverot | 7.1 | -12 679 | -11 899 |
| Tilikauden tulos, jatkuvat toiminnot | | 38 932 | 41 614 |
| Tilikauden tulos, lopetetut toiminnot | 22 | 35 437 | 22 259 |
| Tilikauden tulos | | 74 369 | 63 873 |
| Tilikauden tuloksen jakautuminen, jatkuvat toiminnot | | | |
| Emoyhtiön omistajille | | 36 729 | 40 052 |
| Määräysvallattomille omistajille | | 2 204 | 1 561 |
| Tilikauden tuloksen jakautuminen, lopetetut toiminnot | | | |
| Emoyhtiön omistajille | | 29 684 | 18 483 |
| Määräysvallattomille omistajille | | 5 752 | 3 777 |
| Tilikauden tuloksen jakautuminen | | | |
| Emoyhtiön omistajille | | 66 413 | 58 535 |
| Määräysvallattomille omistajille | | 7 956 | 5 338 |

Konsernin laaja tuloslaskelma

| 1000 euroa | Liite | 2019 | 2018 |
|---|-------|---------------|----------------|
| Tilikauden tulos | | 74 369 | 63 873 |
| Muut laajan tuloksen erät | | | |
| Erät, jotka voidaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi | | | |
| Rahavirran suojaukset | | 187 | 252 |
| Muuntoerot | | 5 193 | -16 031 |
| Näihin eriin liittyvät tuloverot | | -37 | -50 |
| Erät, joita ei siirretä myöhemmin tulosvaikutteisiksi | | | |
| Etuuspohjaisen eläkejärjestelyn uudelleenarvostaminen | 18 | -209 | -186 |
| Näihin eriin liittyvät tuloverot | | 48 | 40 |
| Muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen | | 5 181 | -15 977 |
| Laaja tulos yhteensä | | 79 550 | 47 896 |
| Josta lopetettuihin toimintoihin kohdistuvaa | | 36 541 | 21 999 |
| Laajan tuloksen jakautuminen | | | |
| Emoyhtiön omistajille | | 69 267 | 45 977 |
| Määräysvallattomille omistajille | | 10 283 | 1 919 |
| Emoyhtiön omistajille kuuluvan laajan tuloksen jakautuminen | | | |
| Jatkuvat toiminnot | | 38 700 | 27 703 |
| Lopetetut toiminnot | | 30 567 | 18 274 |
| Yhteensä | | 69 267 | 45 977 |
| Määräysvallattomille omistajille kuuluvan laajan tuloksen jakautuminen | | | |
| Jatkuvat toiminnot | | 4 310 | -1 805 |
| Lopetetut toiminnot | | 5 973 | 3 724 |
| Yhteensä | | 10 283 | 1 919 |

Konsernin tase

| 1000 euroa | Liite | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
|--|----------|------------------|----------------|
| VARAT | | | |
| Pitkäaikaiset varat | | | |
| Liikearvo | 10 | 158 614 | 158 720 |
| Aineettomat hyödykkeet | 9 | 48 982 | 52 047 |
| Aineelliset hyödykkeet | 8 | 411 850 | 408 855 |
| Osuudet osakkuusyrityksissä | 26 | - | 1 165 |
| Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat | 11.1 | 3 110 | 3 116 |
| Muut pitkäaikaiset saamiset | 11.1 | 5 155 | 1 958 |
| Laskennalliset verosaamiset | 7.3 | 520 | 1 106 |
| Pitkäaikaiset varat yhteensä | | 628 232 | 626 967 |
| Lyhytaikaiset varat | | | |
| Vaihto-omaisuus | 12 | 86 462 | 91 761 |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset | 13 | 139 708 | 198 867 |
| Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat | 11.1 | 2 000 | - |
| Tuloverosaamiset | | 3 513 | 2 994 |
| Rahavarat | 14 | 40 554 | 39 326 |
| Lyhytaikaiset varat yhteensä | | 272 237 | 332 948 |
| Myytäväinä olevat omaisuuserät | 22 | 171 914 | - |
| VARAT YHTEENSÄ | | 1 072 383 | 959 914 |
| OMA PÄÄOMA JA VELAT | | | |
| Oma pääoma | | | |
| Osakepääoma | 15 | 126 479 | 126 479 |
| Muut rahastot | | 134 | -15 |
| Kertyneet voittovarot | | 367 502 | 358 462 |
| Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma | | 494 116 | 484 927 |
| Määräysvallattomien omistajien osuus | 25 | 69 570 | 59 434 |
| Oma pääoma yhteensä | | 563 686 | 544 361 |
| Pitkäaikaiset velat | | | |
| Korolliset velat | 11.1, 17 | 33 145 | 51 725 |
| Laskennalliset verovelat | 7.3 | 17 870 | 16 616 |
| Eläkeveloitteet | 18 | 4 193 | 4 182 |
| Varaukset | 16 | 1 758 | 2 042 |
| Muut pitkäaikaiset velat | | 6 864 | 8 808 |
| Pitkäaikaiset velat yhteensä | | 63 829 | 83 373 |
| Lyhytaikaiset velat | | | |
| Korolliset velat | 11.1, 17 | 134 432 | 82 635 |
| Osto- ja muut velat | 19 | 191 116 | 244 758 |
| Varaukset | 16 | 548 | 588 |
| Tuloverovelat | | 1 643 | 4 199 |
| Lyhytaikaiset velat yhteensä | | 327 740 | 332 181 |
| Velat yhteensä | | 391 569 | 415 553 |
| Myytäväinä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat | 22 | 117 128 | - |
| OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ | | 1 072 383 | 959 914 |

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

| 1000 euroa | Osakepääoma | Rahavirran suojausrahasto | Muuntoerot | Kertyneet voittovarot | Yhteensä | Määräysvallattomien omistajien osuus | Oma pääoma yhteensä |
|---|----------------|---------------------------|----------------|-----------------------|----------------|--------------------------------------|---------------------|
| 1.1.2019 | 126 479 | -15 | -15 803 | 374 266 | 484 927 | 59 434 | 544 361 |
| Tilikauden tulos | | | | 66 413 | 66 413 | 7 956 | 74 369 |
| Muut laajan tuloksen erät | | | | | | | |
| Johdannaisten käyvän arvon muutos, veroilla vähennettyinä | | 640 | | | 640 | | 640 |
| Siirretty tuloslaskelmaan, veroilla vähennettyinä | | -415 | | | -415 | | -415 |
| Siirretty vaihto-omaisuuteen, veroilla vähennettyinä | | -75 | | | -75 | | -75 |
| Etuuspohjaisen eläkejärjestelyn uudelleenarvostus, veroilla vähennettyinä | | | | -198 | -198 | 37 | -161 |
| Muuntoerot | | | 2 903 | | 2 903 | 2 290 | 5 193 |
| Tilikauden laaja tulos | | 149 | 2 903 | -198 | 2 854 | 2 327 | 5 181 |
| Liiketoimet omistajien kanssa | | | | | | | |
| Osingonjako | | | | -60 078 | -60 078 | -147 | -60 225 |
| 31.12.2019 | 126 479 | 134 | -12 900 | 380 403 | 494 116 | 69 570 | 563 686 |

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

| 1000 euroa | Osakepääoma | Rahavirran suojausrahasto | Muuntoerot | Kertyneet voittovarot | Yhteensä | Määräysvallattomien omistajien osuus | Oma pääoma yhteensä |
|---|----------------|---------------------------|----------------|-----------------------|----------------|--------------------------------------|---------------------|
| 1.1.2018 | 126 479 | -216 | -3 193 | 375 942 | 499 012 | 58 310 | 557 322 |
| Tilikauden tulos | | | | 58 535 | 58 535 | 5 338 | 63 873 |
| Muut laajan tuloksen erät | | | | | | | |
| Johdannaisten käyvän arvon muutos, veroilla vähennettyinä | | 170 | | | 170 | | 170 |
| Siirretty tuloslaskelmaan, veroilla vähennettyinä | | 32 | | | 32 | | 32 |
| Etuuspohjaisen eläkejärjestelyn uudelleenarvostus, veroilla vähennettyinä | | | | -149 | -149 | 2 | -147 |
| Muuntoerot | | | -12 610 | | -12 610 | -3 421 | -16 031 |
| Tilikauden laaja tulos | | 201 | -12 610 | -149 | -12 558 | -3 419 | -15 977 |
| Liiketoimet omistajien kanssa | | | | | | | |
| Osingonjako | | | | -60 710 | -60 710 | -147 | -60 857 |
| Konsernin sisäiset rakennejärjestelyt | | | | 648 | 648 | -648 | 0 |
| 31.12.2018 | 126 479 | -15 | -15 803 | 374 266 | 484 927 | 59 434 | 544 361 |

Konsernin rahavirtalaskelma

| 1000 euroa | Liite | 2019 | 2018 |
|---|-----------|----------------|----------------|
| Liiketoiminnan rahavirta | | | |
| Tilikauden voitto | | 74 369 | 63 873 |
| Oikaisut ⁽¹⁾ | | 82 212 | 95 580 |
| Käyttöpääoman muutos ⁽²⁾ | | 12 096 | -19 269 |
| Saadut korot | | 1 598 | 1 260 |
| Maksetut korot | | -1 526 | -1 401 |
| Muut rahoitustuotot ja -kulut, netto | | -1 471 | -1 673 |
| Saadut osingot | | 294 | 245 |
| Maksetut verot | | -22 815 | -23 976 |
| Liiketoiminnan nettorahavirta | | 144 756 | 114 639 |
| Investointien rahavirta | | | |
| Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin | 8, 9 | -57 473 | -50 529 |
| Hankitut liiketoiminnot | 23 | -47 587 | - |
| Investoinnit muihin rahoitusvaroihin | | -2 000 | - |
| Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntituotot | | 804 | 1 568 |
| Muiden rahoitusvarojen myynneistä saadut tuotot | | - | 21 941 |
| Myydyt liiketoiminnot | 23 | 8 781 | - |
| Lainasaamisten takaisinmaksut | | 2 800 | - |
| Investointien nettorahavirta | | -94 675 | -27 020 |
| Rahoituksen rahavirta | | | |
| Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksu | 11.4 | -34 163 | -8 690 |
| Lyhytaikaisten lainojen nostot | 11.4 | 12 200 | 18 152 |
| Lyhytaikaisten rahalaitoslainojen nettomuutos | 11.4 | 60 996 | -11 494 |
| Leasingvelkojen takaisinmaksut | 11.4 | -25 295 | -24 624 |
| Maksetut osingot | | -60 225 | -60 857 |
| Rahoituksen nettorahavirta | | -46 486 | -87 514 |
| Rahavarojen muutos | | | |
| | | 3 596 | 106 |
| Rahavarat 1.1. | 14 | 39 326 | 40 268 |
| Kurssierot | | 325 | -1 049 |
| Rahavarat 31.12. | 14 | 43 246 | 39 326 |
| 1) Oikaisut | | | |
| Poistot ja arvonalentumiset | 8, 9 | 70 052 | 81 326 |
| Verot | | 21 950 | 17 753 |
| Osuus osakkuusyritysten tuloksesta | | -401 | -335 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | 6 | -2 373 | 2 594 |
| Liiketoimet joihin ei liity maksutapahtumaa | | -2 275 | -6 177 |
| Muut oikaisut jotka eivät liity liiketoimintaan | | -4 742 | 420 |
| Yhteensä | | 82 212 | 95 580 |
| 2) Käyttöpääoman muutos | | | |
| Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+) | | 1 361 | -3 078 |
| Myynti- ja muiden saamisten lisäys (-) / vähennys (+) | | -10 436 | 1 496 |
| Osto- ja muiden velkojen lisäys (+) / vähennys (-) | | 21 171 | -17 687 |
| Käyttöpääoman muutos | | 12 096 | -19 269 |

Konsernin rahavirtalaskelman luvut sisältävät sekä jatkuvat, että lopetetut toiminnot.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Yrityksen perustiedot

Oy Karl Fazer Ab on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki. Oy Karl Fazer Ab ("yhtiö" tai emoyhtiö") on Fazer-konsernin emoyhtiö.

Fazer on kansainvälinen perheomisteinen konserni, joka tarjoaa leipomo-, makeis-, keksi- ja viljatuotteita, kasvispohjaisia aterioita, maidottomia tuotteita, on-the-go-ruokaa ja -juomaa sekä kahvilapalveluita. Jatkuvat toiminnot koostuu kolmesta liiketoiminta-alueesta ja yhdestä liiketoimintayksiköstä, sekä konsernin yhteisistä toiminnoista. Fazer toimii yhdeksässä maassa ja vie tuotteita noin 40 maahan. Tiedot konserniyhtiöistä esitetään liitetiedossa 24. Vuoden

2019 lopussa Fazer-konsernin jatkuviissa toiminnoissa oli 8 805 työntekijää yhdeksässä maassa.

Lopetetut toiminnot muodostuu ruokapalvelut liiketoiminta-alueesta. Sillä on toimintaa 5 maassa ja vuoden 2019 lopussa työntekijöitä oli 6 958.

Oy Karl Fazer Ab:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 24.3.2020 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

2. Laadintaperiaatteet

2.1 Laatomisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätöstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Tilinpäätöstä laadittaessa on noudatettu 31.12.2019 voimassaolevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Termillä 'IFRS standards' tarkoitetaan standardeja ja tulkintoja, jotka ovat Euroopan Unionin hyväksymiä (säännös EY 1606/2002) ja näin ollen ovat voimassa Suomen lainsäädännössä.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, ellei laatomisperusteissa ole esitetty muuta.

Euro on emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta. Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut määritetään siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta ("toimintavaluutta").

Konsernitilinpäätöksessä esitetyt luvut ovat tuhansia euroja ja ne on pyöristetty tarkoista luvuista, jonka vuoksi yhteenlasketut luvut yksittäisistä luvuista saattavat poiketa taulukoissa esitettyjen summatietojen kanssa.

2.2 Yhdistelyperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön Oy Karl Fazer Ab:n ja sen tytäryhtiöt, joissa konsernilla on määräysvalta. Konsernilla on määräysvalta, kun se olemalla osallisena yhteisössä altistuu yhteisön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja pystyy vaikuttamaan saamansa tuoton määrään käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa. Jos konsernilla ei ole enemmistöä sijoituskohteen äänioikeuksista, se arvioi kaikkia niitä tekijöitä, joiden kautta määräysvalta voi muodostua ilman äänioikeuksien enemmistöä. Näihin kuuluvat muiden äänioikeuksien haltijoiden ja sijoittajan väliseen sopimukseen perustuvat järjestelyt, muista sopimukseen perustuvista järjestelyistä johtuvat oikeudet ja sijoittajan äänioikeudet ja potentiaaliset äänioikeudet.

Tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen alkaen siitä hetkestä, kun konserni saa määräysvallan, ja luovutetut yhteisöt yhdistellään siihen saakka, kunnes määräysvalta lakkaa. Kaikki konserniin kuuluvat yritykset noudattavat Fazerin soveltamia tilinpäätöksen laatomisperiaatteita.

Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen hankintamenomenetelmää soveltaen. Tällöin luovutettu vastike ja hankitun yrityksen yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä. Liikearvona kirjataan määrä, jolla luovutettu vastike, mahdollinen määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja mahdollinen aiemmin omistettu osuus yhteenlaskettuina ylittää konsernin osuuden hankitun nettovarallisuuden käyvistä arvosta. Jos määrä on pienempi kuin hankinnan kohteen yksilöitävissä oleva nettovarallisuuden käypä arvo ja kyseessä on edullinen kauppa, kirjataan erotus suoraan laajaan tuloslaskelmaan. Hankintaan liittyvät menot kirjataan tuloslaskelmaan kuluiksi kausille, joiden aikana menot toteutuvat. Hankintoihin liittyvä mahdollinen ehdollinen vastike (lisäkauppahinta) arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä ja luokitellaan joko velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu ehdollinen vastike arvostetaan käypään arvoon aina raportointikauden päättymispäivänä ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Omaksi pääomaksi määriteltyä ehdollista vastiketta ei arvosteta uudelleen.

Osakkuusyhtiöitä ovat yhteisöt, joissa konsernilla on 20-50 % äänivallasta ja jossa konsernilla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Osakkuusyhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen käyttäen pääomaosuusmenetelmää. Pääomaosuusmenetelmällä erotettu konsernin osuus osakkuusyhtiön tuloksesta esitetään liikevoiton yläpuolella. Sijoitus osakkuusyhtiöön konsernin taseessa sisältää sekä konsernin osuuden osakkuusyhtiön nettovaroista että hankinta-ajankohdasta määrätyn liikearvon. Sijoituksen tasearvossa on huomioitu mahdollinen arvonalentuminen. Mahdolliset merkittävät realisoitumattomat voitot eliminoidaan konsernin ja osakkuusyhtiön välillä konsernin omistussuhteessa. Osakkuusyhtiöiden tilinpäätökset yhdistellään konsernin laadintaperiaatteita noudattaen. Jos konsernin osuus osakkuusyhtiön tappiosta ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon, eikä kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyhtiön velvoitteiden täyttämiseen.

Tytäryhtiösijoitukset eliminoidaan hankintamenomenetelmää käyttäen. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset ja velat, tuotot ja kulut, sisäinen voitonjako sekä realisoitumattomat voitot ja tappiot on eliminoitu konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Määräysvallattomille omistajien osuus tuloksesta esitetään erikseen tuloslaskelman yhteydessä ja osuus omasta

pääomasta esitetään omassa pääomassa erillään emoyrityksen omistajille kuuluvasta omasta pääomasta. Emoyrityksellä tytäryrityksessä olevan omistusosuuden muutokset, jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään omaa pääomaa koskevinä liiketoimina. Konsernin menettäessä määräysvallan arvostetaan jäljelle jäävä sijoitus käypään arvoon ja tästä syntyvä erotus kirjataan tulosvaikutteisesti.

2.3 Yhteenveto keskeisistä laadintaperiaatteista

MYYTÄVÄNÄ OLEVAT PITKÄAIKAISET OMAISUUSERÄT JA LOPETETUT TOIMINNOT

Pitkäaikaiset omaisuuserät tai luovutettavien erien ryhmät luokitellaan myytävänä oleviksi, jos niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään ensisijaisesti omaisuuserän myynnistä sen sijaan, että se kertyisi omaisuuserän jatkuvasta käytöstä. Luokittelu edellyttää, että myynti on erittäin todennäköinen, omaisuuserä on myytävissä nykyisessä kunnossaan välittömästi ja johto on sitoutunut omaisuuserän myyntiin sekä myynnin voidaan odottaa toteutuvan vuoden sisällä luokittelusta. Myytävänä olevat omaisuuserät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon sen mukaan kumpi niistä on alempi. Poistot näistä pitkäaikaisista omaisuuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä.

Toiminnot luokitellaan lopetetuiksi toiminnoiksi, jos yhteisön osasta on luovuttu tai se on luokiteltu myytävänä olevaksi. Lisäksi se joko edustaa merkittävää erillistä liiketoiminta-aluetta tai maantieteellistä toiminta-aluetta ja on osa yhtä koordinoitua suunnitelmää, joka koskee luopumista erillisestä keskeisestä liiketoiminta-alueesta tai maantieteellisestä toiminta-alueesta. Yhteisön osa määritellään toiminnoiksi ja rahavirroiksi, jotka ovat selkeästi erotettavissa yhteisön muista osista toiminnallisesti ja taloudellista raportointia varten. Jatkuvien ja lopetettujen toimintojen väliset sisäiset tuotot ja kulut eliminoidaan lukuun ottamatta niitä tuottoja ja kuluja, joiden katsotaan jatkuvan myös lopetettujen toimintojen luovutuksen jälkeen.

Lopetettujen toimintojen tulos esitetään omana eränään konsernin tuloslaskelmassa ja vertailukauden tiedot tuloslaskelmassa oikaistaan vastaavasti.

ULKOMAANRAHAN MÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu konserniyhtiöiden toimintavaltuutusten määräisinä käyttäen tapahtumapäivän valuuttakurssia. Ulkomaanrahan määräiset varat ja velat muunnetaan käyttäen raportointikauden päättämispäivän valuuttakursseja. Liiketoimintaan liittyvistä saamisista ja veloista syntyvät valuuttakurssierot kirjataan niitä vastaavien tuloslaskelman erien oikaisuksi, ja ne sisältyvät liiketuloslaskelmaan. Rahoitusvaroihin ja -velkoihin liittyvät valuuttakurssierot esitetään tuloslaskelman rahoituserissä.

Ulkomaisten konserniyhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi tilikauden keskimääräistä käyttäen ja taseet tilinpäätöspäivän valuuttakurssia käyttäen. Tilikauden tuloksen muuntaminen eri valuuttakursseilla tuloslaskelmassa ja taseessa aiheuttaa taseessa omaan pääomaan kirjattavan muuntoeron, joka kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Ulkomaisten tytäryhtiöiden hankintamenon eliminoinnista sekä hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta syntyneet muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Kun ulkomainen tytäryhtiö myydään, tytäryhtiöön liittyvät omaan pääomaan kirjatut kertyneet muuntoerot siirretään tuloslaskelmaan osaksi myyntivoittoa tai -tappiota. Ulkomaisten yksikköjen hankinnasta syntyvä liikearvo ja kyseisten ulkomaisten yksikköjen varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin hankinnan yhteydessä tehtävät käypien arvojen oikaisu on käsitelty paikallisessa valuutassa kyseisten ulkomaisten yksikköjen varoina ja velkoina. Ne muunnetaan euroiksi raportointikauden päättämispäivän valuuttakursseja käyttäen.

MYNNIN TULOUTUSPERIAATTEET

Leipomo-, Makeis-, ja Lifestyle Foods tuotteet

Fazer valmistaa ja myy erilaisia leipomo-, makeis-, keksi- ja viljatuotteita sekä tukku- että vähittäiskaupalle. Tähän liiketoimintaan liittyvä myynti tuloutetaan, kun tuotteisiin liittyvä kontrolli on siirtynyt. Kontrolli siirtyy, kun tuotteet on toimitettu tukku tai vähittäiskauppaan, jotka itsenäisesti päättävät myyntikanavista ja hinnoista, eikä Fazerille jää tuotteisiin liittyviä velvoitteita. Toimitus tapahtuu, kun tuote on toimitettu sovittuun paikkaan tai kerätty sovitusta varastosta, epäkuranttius- ja hävikkiriskit on siirretty jälleenmyyjälle ja asiakas joko on hyväksynyt toimitetut tavarat myyntisopimuksen perusteella tai Fazerilla on muu objektiivinen näyttö siitä, että asiakas on hyväksynyt toimitetut tavarat. Joissain maissa

tietyillä tuotteilla on kaupintavarasto ja näissä tapauksissa myynti tuloutetaan, kun tuote on toimitettu loppuasiakkaalle.

Fazerin myyntisopimuksissa on erilaisia hintakomponentteja, kuten alennuksia ja bonuksia. Tällaisten sopimusten myynnin tuloutus perustuu sopimuksen hintaan sekä volyymlennusten arvioituun määrään. Arviot annettavista alennuksista sekä tuotoista perustuvat kokemukseen, ja myynti tuloutetaan vain siihen määrään asti, että myynnin olennainen hyvittäminen on erittäin epätodennäköistä. Sopimukseen perustuva velvoite annettavista volyymlennuksista kirjataan sille kaudelle, jolloin vastaava myynti tuloutetaan. Rahoituselementtiä ei huomioida myyntien tuloutuksessa, sillä maksuehto on yleensä 30 päivää. Saaminen kirjataan, kun tuote on luovutettu.

Ruokailu- ja kahvilapalvelut

Fazer tarjoaa myös erilaisia ateriapalveluratkaisuja asiakkailleen. Myynti näistä palveluista tuloutetaan sille kaudelle, jolla palvelu suoritetaan. Myynti määräytyy ravintola-asiakkaiden todellisen määrän mukaan. Lounasravintoloissa myynti muodostuu eri komponenteista, esimerkiksi työnantajan ja kuluttajan osuuksista.

Työnantajien järjestämien lounasravintoloiden lisäksi, Fazerilla on myös kaikille avoimia ravintoloita ja kahviloita, jotka tarjoavat lounaita ja muita kahvilatuotteita. Myynti tuloutuu näissä tapauksissa, kun asiakas maksaa tuotteen.

Ateriapalveluiden myynti tuloutetaan, kun palvelu on luovutettu ja näin ollen määräysvalta on siirtynyt. Määräysvalta palveluihin siirtyy ajan kuluessa, sillä asiakas saa ja kuluttaa palvelun, kun ne luovutetaan. Fazer käyttää tuotokseen perustuvaa menetelmää suoritusvelvoitteiden ehtojen täyttämisen mittaamiseen. Käytännön apukeinona suoritusvelvoitteen täyttämisen arvioimisessa toimii laskutus, sillä myynnin mittarina toimii myydyt ateriat. Ateriapalvelut laskutetaan kuukausittain. Rahoituselementtiä ei huomioida myyntien tuloutuksessa, sillä maksuehto on laskutettavan myynnin osalta yleensä 30 päivää.

TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot kirjataan kuluksi sille kaudelle, jonka aikana ne syntyvät, elleivät menot liity selkeästi määriteltyyn projektiin ja täytä tiettyjä ennalta määriteltyjä kriteereitä. Tällaisiin projekteihin liittyvät kehitysmenot aktivoidaan, jos ne

ovat eroteltavissa ja projektien tuloksena syntyvät tuotteet ovat teknisesti ja kaupallisesti hyödynnettävissä ja projektien tuloksena syntyneistä tuotteista saatavat tuotot ylittävät niiden kehitykseen, valmistukseen ja myyntiin liittyvät kulut. Lisäksi yhtiöllä täytyy olla riittävät resurssit projektin loppuun saattamiseen. Aktivoidut kehityksenot sisältävät kaikki niiden valmistukseen kohdistettavat materiaali- henkilöstö- ja muut kulut. Aiemmin kuluksi kirjattuja tuotekehitykseen liittyviä menoja ei aktivoida myöhemmin.

Aktivoidun tuotekehitysprojektin poistot alkavat, kun tuote on valmis käytettäväksi. Keskeneräiset tuotekehitysprojektit testataan vuosittain arvonalentumistestein. Valmiit tuotekehitysaktivoinnit poistetaan niiden taloudellisen pitoajan kuluessa enintään 5 vuodessa.

TULOVEROT

Konsernin tuloslaskelman veroihin on kirjattu konserniyhtiöiden tilikauden tuloksia vastaavat suoriteperusteiset verot, aikaisempien tilikausien verojen oikaisut sekä laskennallisten verojen muutokset. Konserniyhtiöiden verot perustuvat kunkin yhtiön paikallisen verolainsäädännön mukaan määräytyvään verotettavaan tuloon.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat kirjataan kaikista väliaikaisista eroista varojen ja velkojen verotuksellisten arvojen ja kirjanpitoarvojen välillä. Liikearvoista ei ole laskettu laskennallista verovelkaa siltä osin, kun ne eivät ole verotuksessa vähennyskelpoisia. Laskennallinen vero on laskettu tilinpäätöspäivänä voimassa olevilla verokannoilla ja verokantojen muuttuessa tiedossa olevalla uudella verokannalla. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään saakka, kun on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät etuusperusteisista eläkejärjestelyistä, aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä (poistoero), vaihto-omaisuuden arvostuksista, varauksista sekä yrityshankintojen yhteydessä suoritetuista tase-erien käypiin arvoihin arvostuksista ja verotuksessa vahvistettavista tappioista.

Laskennalliset verosaamiset vähennetään laskennallisista verovelosta, mikäli konsernilla on oikeus kuitata tilikauden verotettavaan tuloon perustuvia verovelkoja tilikauden verotettavaan tuloon perustuvia verosaamia vastaan ja jos laskennalliset verot liittyvät samaan veronsaajaan.

LIKEARVO

Liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon. Liikearvoista ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta ja aina kun esiintyy jokin viite siitä, että arvo saattaa olla alentunut. Tätä tarkoitusta varten liikearvo kohdistetaan rahavirtaa tuottaville yksiköille. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoa vähennettynä arvonalentumisilla.

Liikearvon tasearvoa testataan arvonalentumistestein vuosittain. Liikearvon arvonalennustestausta varten konsernin varat jaetaan rahavirtaa tuottaviin yksiköihin (RTY), eli alimpaan yksikkötasoon, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton, ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa ja pitkälle riippumattomia muiden vastaavien yksiköiden rahavirroista. Arvonalennuksen määrä on se erotus, jolla testattavan yksikön varojen kirjanpitoarvot ylittävät yksikön käyttöarvon. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Diskonttaus korkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä. Liikearvon arvonalennus kirjataan tuloslaskelmaan liikevoiton yläpuolelle eikä sitä peruta.

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Aineettomiin hyödykkeisiin kuuluvat tavaramerkit, asiakassuhteet, aineettomat oikeudet sekä muut aktivoidut kehityksenot, esimerkiksi patentit, tekijänoikeudet, lisenssit, sekä ohjelmistot. Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alkuperäiseen hankintamenoa, kun on todennäköistä, että omaisuuserä tuottaa vastaista taloudellista hyötyä ja sen hankintameno on määritettävissä luotettavasti. Ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan tasapoistoina kuluksi niiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta.

Liiketoimintojen hankinnoissa hankitut aineettomat hyödykkeet arvostetaan käypään arvoon niiden hankintahetkellä.

Poistoajkoja käydään läpi vuosittain ja niitä muutetaan tarvittaessa.

Aineettomien hyödykkeiden arvioidut taloudelliset pitoajat ja poistoajat ovat seuraavat:

- Asiakassuhteet 5–10 vuotta
- Tavaramerkit 5 vuotta –
määrittämätön elinikä
- Aineettomat oikeudet 5–10 vuotta
- Muut aineettomat hyödykkeet 3-10 vuotta

AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Hankintameno sisältää hankinnasta välittömästi aiheutuvat kustannukset. Jos hyödyke koostuu osista, joilla on eripituinen taloudellinen vaikutusaika, hyödyke jaetaan näihin pienempiin komponentteihin poistoja varten. Liiketoimintojen hankinnan yhteydessä konsernin omistukseen siirtyneet aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan hankintahetken käypään arvoon. Korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti sille kaudelle, jona ne ovat toteutuneet. Merkittävät kiinteistöjen peruseräparannukset aktivoidaan taseeseen ja poistetaan omaisuuden jäljellä olevana taloudellisenä vaikutusajana.

Vieraan pääoman menot, jotka välittömästi johtuvat ehdot täyttävän omaisuuserän, kuten uuden tuotantolaitoksen tai tuotantolinjan hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta, muodostavat osan kyseisen omaisuuserän hankintamenoista. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi.

Hyödykkeistä tehdään tasapoistot seuraavien arvioitujen taloudellisten vaikutusaikojen kuluessa:

- Rakennukset ja rakennelmat 10–50 vuotta
- Koneet ja kalusto 3–25 vuotta
- Muut aineelliset hyödykkeet 3–10 vuotta

Poistojen tekeminen aloitetaan, kun omaisuuserä on valmis käytettäväksi eli on sellaisessa sijaintipaikassa ja kunnossa, että se pystyy toimimaan johdon tarkoittamalla tavalla. Maa-alueiden hankintamenoa ei poisteta.

Omaisuuserän jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Arvioinnin perusteella tehdään tarvittaessa arvonalennustestaus, jos on indikaatioita siitä, että hyödykkeen arvo saattaa olla alentunut. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti ja ne esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa tai kuluissa.

JULKISET AVUSTUKSET

Julkiset avustukset on kirjattu aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennyksiksi silloin, kun on kohtuullisen varmaa, että ne tullaan saamaan ja että konserni täyttää avustuksen saamisen ehdot. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa omaisuuserän käyttöajana. Tuloslaskelmaan kirjattuja tutkimus- ja kehittämismenoja koskevat avustukset sekä sellaiset avustukset, jotka on saatu korvauksiksi jo toteutuneista kuluista, kirjataan tulosvaikutteisesti, sillä kaudella, jonka aikana oikeus avustuksen saamiseen syntyy. Tällaiset avustukset esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa.

VUOKRASOPIMUKSET

Konsernilla on lukuisia vuokrasopimuksia, jotka liittyvät tiloihin, kalustoon sekä autoihin. Sopimukset tehdään tyypillisesti määrittelemättömälle ajalle tai 3-5 vuoden määräajalle. Vuokrasopimuksen ehdoista neuvotellaan sopimuskohtaisesti ja vuokrasopimukset sisältävät lukuisia eri ehtoja ja olosuhteita.

Vuokrasopimukset kirjataan käyttöoikeutta koskevana omaisuuseränä sekä vastaavana vuokrasopimusvelkana taseeseen sinä hetkenä, kun hyödyke on konsernin käytettävissä. Vuokramaksut kohdistetaan IFRS:n mukaan vuokrasopimukseen liittyvälle velalle sekä rahoituskuluksi. Rahoituskulu kirjataan tulokseen vuokrakaudelle ja se lasketaan efektiivisen koron menetelmällä perustuen raportointikauden velkaan. Käyttöoikeutta koskeva hyödyke poistetaan joko hyödykkeen taloudellisen pitoajan tai vuokrakauden mukaisesti tasapoistoina, sen perusteella kumpi näistä on lyhyempi.

Vuokrasopimukseen liittyvät omaisuus- ja velkaerien arvot ovat diskonttaamalla laskettuja nykyarvoja. Laskennassa otetaan huomioon sopimuksen perusteella maksettavat pakolliset vuokrat sekä vapaaehtoisten jatkoperiodien vuokrat, mikäli

vuokrakauden lisäoption käyttö on kohtuullisen varmaa. Vuokramaksujen diskonttauskorkona käytetään vuokrasopimuksen sisäistä korkoa, mikäli se on määriteltävissä, tai konsernin lisärahoituksen korkoa.

Konserni soveltaa IFRS 16 standardin sallimia helpotuksia liittyen lyhytaikaisiin (alle kahdentoista kuukauden) ja arvoltaan vähäisiin vuokrasopimuksiin. Arvoltaan vähäisiksi omaisuusseriksi konserni on luokitellut mm. kannettavat tietokoneet ja muita IT-laitteita, sekä vähäarvoisia koneita. Näitä ei kirjata taseeseen vaan niihin liittyvät vuokramenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi.

Vuokrasopimukseen liittyvä velka kirjataan taseeseen seuraavien erien nettohyötyarvoon: a) kiinteät maksut vähennettynä mahdollisilla saatavilla vuokrasopimukseen liittyvillä kannustimilla, b) muuttuvat vuokrat, jotka riippuvat indeksistä, jotka alun perin määritellään sopimuksen alkamisajankohdan indeksin tai hintatason perusteella, c) osto-option toteutushinta, jos sen käyttäminen on kohtuullisen todennäköistä, sekä d) vuokrasopimuksen lopettamiseen liittyvät sopimussakot, jos niiden maksaminen on todennäköistä. Käyttöoikeutta koskeva omaisuserän hankintahinta koostuu seuraavista eristä: a) vuokrasopimukseen liittyvä velka, b) vuokrasopimukseen liittyvät, ennen vuokra-ajan alkamista suoritetut maksut, c) vuokrasopimukseen liittyvät alkuvaiheen välittömät menot, sekä d) ennalleensaattamiskulut.

Muuttuvat vuokrat

Joissakin tilavuokrasopimuksissa on maksuehtoja, jotka perustuvat tiloissa olevan myymälän myynteihin tai muuhun muuttuvaan elementtiin, kuten esim. vuokrattujen varastotilojen lavapaikkoihin. Joissain myymälöissä jopa koko vuokra on muuttuva ja määräytyy myynnin perusteella erilaisten prosenttien mukaisesti. Muuttuvia vuokria sisältävien vuokrasopimusten ehtojen muutokset kirjataan tuloslaskelmaan, sillä kaudella jolla ao. muutos on tapahtunut. Liikevaihtoon perustuvat muuttuvat vuokrat kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi sillä kaudella, jolloin tapahtuma, joka laukaisee ne, on tapahtunut. Joihinkin vuokrasopimuksiin liittyy indeksipohjainen inflaatioehto. Indeksiin perustuvat muuttuvat vuokrat ovat osa vuokrasopimukseen liittyvää velkaa ja niiden arvo lasketaan vuokrasopimuskauden alkuajankohdan indeksin perusteella. Indeksien muutokset huomioidaan sillä laskentakaudella kuin indeksi muuttuu.

Vuokrakauden määrittämiseen liittyvät kriittiset arviot

Johto arvioi, onko konsernilla taloudellista etua käyttää tai olla käyttämättä vuokrasopimukseen liittyviä erilaisia optioita. Arvioinnissa otetaan huomioon kaikki taloudelliset seikat ja olosuhteet. Tämän arviointi tehdään uudelleen aina silloin, kun sopimukseen liittyvissä taloudellisissa seikoissa ja olosuhteissa tapahtuu muutoksia.

RAHOITUSVARAT JA -VELAT

Rahoitusvara tai -velka kirjataan, kun konsernista tulee rahoitusvaraa tai -velkaa koskevan sopimuksen osapuoli. Rahoitusvarat on luokiteltu IFRS 9:n mukaisesti konsernin rahoitusvarojen hallinnointiin tarkoitetun liiketoimintamallin ja niiden sopimusperusteisten rahavirtaominaisuuksien perusteella seuraaviin ryhmiin: jaksotettuun hankintamenuon kirjattaviin, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin ja käypään arvoon laajan tuloksen kautta kirjattaviin. Myyntisaamisten arvostuksessa käytettävä menetelmä on kuvattu kohdassa ”Myyntisaamiset”. Rahoitusvelat luokitellaan jaksotettuun hankintamenuon kirjattaviin ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin. Rahoitusvarat, mukaan lukien johdannaiset kirjataan alun perin käypään arvoon. Jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat rahoitusvarat kirjataan efektiivisen koron menetelmällä ja muut rahoitusvarat kirjataan käypään arvoon, edellä esitetyn luokittelun mukaisesti joko tulosvaikutteisesti tai laajan tuloksen kautta. Rahoitusvelat, mukaan lukien johdannaiset, kirjataan alun perin käypään arvoon. Lainat arvostetaan tämän jälkeen jaksotettuun hankintamenuon efektiivisen koron menetelmää käyttäen ja muut rahoitusvelat käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Johdannaisvarat ja -velat arvostetaan kunkin raportointikauden päättyessä käypään arvoon, ja kirjataan joko tulosvaikutteisesti tai laajan tuloksen kautta.

Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat on luokiteltu seuraavan käyvän arvon hierarkian mukaisesti:

- Taso 1: Toimivilta markkinoilta on saatavilla täysin samanlaisille varoille ja veloille noteeratut hinnat.
- Taso 2: Kaikki varojen tai velkojen käypään arvoon olennaisesti vaikuttavat tekijät on havainnoitavissa markkinoilla joko suorasti tai epäsuorasti.
- Taso 3: Mitään olennaisesti varojen tai velkojen käypään arvoon vaikuttavaa tekijää ei ole havainnoitavissa markkinoilla.

Jaksotettuun hankintamenoön arvostettaviin rahoitusvaroihin sisältyy muita pitkäaikaisia saamia, myyntisaamia ja rahavaroja. Rahavarat sisältävät pankkitalletuksia, jotka on tehty likvidien varojen tuoton turvaamiseksi. Talletuksen erääntyessä pääoma maksetaan takaisin alkuperäisen suuruisena ja tuotto saadaan korkovirrasta. Myynti- ja lainasaamiset sisältävät ne erät, joiden liiketoimintamallin tarkoituksena on pitää varat rahavirtojen keräämiseksi. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvarat sisältävät muut pitkä- ja lyhytaikaiset rahoitusvarat, jotka muodostuvat mm. korkorahastosijoituksista, yritysmyynteihin liittyvistä lisäkauppahintasaamisista, osakkeista ja osuuksista noteeramattomissa yhtiöissä, sekä lainoista tällaisille yhtiöille. Nämä rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Mikäli käypää arvoa ei voida luotettavasti määrittää, merkitään erä taseeseen hankintamenoonsa vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla ja luottotappioilla. Korkorahastosijoitukset on tehty kaupankäyntitarkoituksessa likvidien varojen tuoton turvaamiseksi. Tuottoa pyritään saamaan paitsi korkovirroista, myös arvonnoususta, ja omistuksia voidaan ostaa ja myydä konsernin likviditeettitilanteen edellyttämällä tavalla. Rahoitusvara kirjataan pois taseesta, kun oikeus saada siihen liittyviä rahavirtoja loppuu.

Jaksotettuun hankintamenoön arvostettaviin rahoitusvelkoihin sisältyy lainoja rahoituslaitoksilta, rahoitusleasingvelkoja, yritystodistuksia, ostovelkoja sekä velkoja kolmansille osapuolille, jotka eivät ole rahoitus- tai eläkelaitoksia. Nostokuluilla vähennetyt lainasta saadun rahamäärän ja nimellisarvon välinen erotus kirjataan korkokuluksi lainakaudella käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvelat muodostuvat yrityshankintoihin liittyvistä lisäkauppahintaveloista. Nämä rahoitusvelat kirjataan käypään arvoon ja kaikki niihin liittyvät transaktiomenot kirjataan tulosvaikutteisesti. Rahoitusvelka kirjataan pois taseesta, kun siihen liittyvä velvoite loppuu tai sopimus raukeaa.

Luottolimiiteistä maksettavat palkkiot aktivoidaan suoritettuina ennakkomaksuina ja jaksotetaan kuluksi limiitin voimassaoloajalle, mikäli ei ole näyttöä siitä että limiittiiä todennäköisesti tullaan nostamaan osaksi tai kokonaan. Muut vieraan pääoman hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluksi niiden toteutumisajankohtana.

Johdannaisten käypä arvo määritellään hinnaksi, johon asian- tuntevat markkinaosapuolet ovat instrumentilla arvostuspäivänä valmiita käymään kauppaa. Valuuttatermiinisopimusten käypä arvo saadaan vertaamalla sovitun termiini- ja vastaavan markkinakurssin välistä eroa raportointipäivänä. Valuuttaoptioiden käypä arvo sisältää option aika-arvon, ja tilinpäätöshetken markkinakurssin ja optiosopimuksen toteutuskurssin erotuksen. Hyödykefutuuriin käypä arvo saadaan vertaamalla sopimuksen futuurikurssia kyseisen futuurin markkinakurssiin arvostuspäivänä. Rahoitukseen liittyvien johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin.

Suojauslaskentaa sovelletaan valuutta- ja raaka-ainejohdannaissopimuksiin, jotka on solmittu erittäin todennäköisten, vieraan valuutan määräisten raaka-aineostojen ja myyntitransaktioiden, ja sähkön ostojen suojaamiseksi. Nämä on määritelty rahavirran suojauksiksi. Suojaussuhde perustetaan ja dokumentoidaan, kun suojausinstrumentin ja suojauskohteen välillä on taloudellinen suhde, ja suojausinstrumentin keskeiset ehdot ovat yhdenmukaiset suojauskohteen ehtojen kanssa. Suojauksen tehokkuus määritetään suojaussuhteen syntymisajankohtana, ja ennakoiva tehokkuusarviointi tehdään raportointihetkellä. Siinä määrin, kuin suojauksen todetaan olevan tehokas, käyvän arvon muutos kirjataan rahavirran suojausrahastoon omaan pääomaan. Omaan pääomaan kirjattu käyvän arvon erä kohdistetaan varastoarvoihin, kun raaka-aineostojen suojaamiseksi tehty johdannaisten toteutuvat. Suojaustulos kohdistetaan raaka-aineisiin, puolivalmisteisiin ja valmiisiin tuotteisiin siinä suhteessa, kun näihin on sitoutunut raaka-ainetta tilinpäätöshetkellä. Sähkön kustannusten suojaamiseksi tehtyjen sähköjohdannaisten suojaustulos kohdistetaan liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyviin sähkökuluihin. Myynnin valuuttakurssiriskin suojaamiseksi tehdyistä valuuttajohdannaisista syntynyt omaan pääomaan kirjattu käyvän arvon ero kohdistetaan myynnin oikaisueriin, kun myynti toteutuu. Rahavirran suojauksen tehoton osuus kirjataan heti tuloslaskelmaan, jos suojausinstrumentin suojaukseksi määritetyn osan arvon muutos on absoluuttisesti suurempi kuin suojauskohteen arvon muutos.

Fazer määrittelee valuuttatermiinien spot-komponentin suojausinstrumentiksi kassavirtasuojauksissa. Valuuttatermiinien korkokomponentti kirjataan ilman jaksotusta tuotoksi tai

kuluksi liikevaihtoon tai materiaalikustannuksiin. Raaka-ainejohdannaisten voitot ja tappiot kirjataan materiaalikustannuksiin, varastoarvoihin ja oman pääoman käyvän arvon rahastoon. Konsernilla ei ole kytkettyjä johdannaisia.

MYYNTISAAMISET

Myyntisaamiset on kirjattu kirjanpitoon alkuperäisen laskutuksen määräisenä. Konserni soveltaa myyntisaamisiin liittyvien odotettavissa olevien luottotappioiden käsittelyyn IFRS 9:ssä määrättyä yksinkertaistettua lähestymistapaa, jonka mukaan kaikista myyntisaamisista kirjataan vähennyserä koko voimassaoloajalta odotettavissa olevien luottotappioiden perusteella. Arvon alentumista koskevat vähennyserät perustuvat laiminlyöntiriskiä ja odotettavissa olevia tappioasteita koskeviin oletuksiin. Näitä oletuksia tehtäessä sekä arvonalentumisten laskennassa käytettäviä syöttötietoja valittaessa käytetään harkintaa, joka perustuu konsernin aiempaan historiaan, vallitseviin markkinaolosuhteisiin sekä kunkin raportointikauden lopussa tehtäviin ennakoiviin arvioihin. Luottotappiot kirjataan kuluksi liiketoiminnan muihin kuluihin.

RAHAT JA PANKKISAAMISET

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta ja lyhytaikaisista pankkitalletuksista, joiden maturiteetti on enintään kolme kuukautta hankinta-ajankohdasta lukien. Käytössä olevat luottolimiitit esitetään lainojen ryhmässä taseen lyhytaikaisissa veloissa.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alhaisempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritetään FIFO-menetelmää (first-in, first-out) käyttäen tai vaihtoehtoisesti painotetun keskihinnanmenetelmällä tai standardi-kustannusmenetelmällä, mikäli ne johtavat likimain samaan lopputulokseen kuin FIFO-menetelmä. Valmistettujen ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenoon luetaan raaka-ainekustannukset, välittömät työskustannukset, poistot, muut välittömät menot ja tuotannon yleiskustannukset. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty myynnistä aiheutuvat menot.

VARAUKSET JA EHDOLLISET VELAT

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuveloitteen toteutuminen on todennäköistä ja veloitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Varaukset arvostetaan veloitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon. Nykyarvon laskennassa käytetty diskonttaustekijä valitaan siten, että se kuvastaa markkinoiden näkemystä tarkasteluhetkellä rahan aika-arvosta ja veloitteeseen liittyvistä riskeistä. Jos osasta veloitetta on mahdollista saada korvaus kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

Uudelleenjärjestelyyn liittyvä varaus kirjataan vasta silloin kun uudelleenjärjestelyyn on olemassa riittävän yksilöity suunnitelma, joka on julkistettu ja järjestelyn toteuttaminen on riittävän todennäköistä.

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuveloitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti.

OSTO- JA MUUT VELAT

Nämä erät ovat velkoja sellaisista tavaroista ja palveluista, jotka on toimitettu tilikaudella ja maksamatta tilikauden lopussa. Osto- ja muut lyhytaikaiset velat esitetään lyhytaikaisissa veloissa, jolleivät ne eräänny 12 kk tilikauden päättymisen jälkeen. Osto- ja muiden velkojen kirjanpitoarvojen katsotaan kuvaavan niiden käypiä arvoja, sillä ne ovat lyhytaikaisia.

TYÖSUHDE-ETUUKSET

Lyhytaikaiset työsuhte-etuudet

Lyhytaikaiset työsuhte-etuudet kirjataan kuluksi, kun siihen liittyvä suorite saadaan. Velka kirjataan silloin kun konsernille on syntynyt työsuhteeseen liittyvä, lakisääteinen tai tosiasiallinen velvoite saadun työsuorituksen perusteella ja kun veloitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa.

Maksupohjaiset eläkejärjestelyt

Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle. Konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset merkitään tulosvaikutteisesti sillä tilikaudella, jota veloitus koskee.

Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt

Etuuspohjaisten veloitteiden nykyarvo on määritetty ennakoi tuun etuusoi keusyksikköön perustuvalla menetelmällä vuosittain auktorisoitujen vakuutusmatemaatikkojen suorittamien laskelmien perusteella. Veloitteen nykyarvoa laskettaessa käytetään yritysten liikkeelle laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen markkinatuottoa. Joukkovelkakirjalainojen maturiteetti vastaa olennaisilta osin veloitteen maturiteettia. Taseeseen kirjattava velka tai saaminen lasketaan vähentämällä veloitteen nykyarvosta järjestelyyn kuuluvat varat tilinpäätöspäivän käypään arvoon arvostettuna.

Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät, sisältäen vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot, kirjataan omaan pääomaan muiden laajan tuloksen erien kautta välittömästi eikä niitä siirretä myöhemmin tulosvaikutteisiksi. Aiempaan työsuoritukseen perustuvat menot kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan, kun järjestelyn muuttaminen tai supistaminen tapahtuu. Kirjaus tehdään samanaikaisesti menoihin liittyvien uudelleenjärjestelymenojen tai työsuhteen päättämiseen liittyvien etuuksien kanssa, mikäli nämä kirjataan aikaisemmin. Etuuspohjaisten järjestelyjen työsuoritukseen perustuvat menot sekä järjestelyn ehdoista poikkeavat veloitteen täyttämistä johtuvat voitot ja tappiot kirjataan henkilöstökuluihin. Nettokorkotuotot ja -kulut kirjataan rahoitustuottoihin tai -kuluihin. Nettokorko lasketaan diskonttaamalla tilikauden alun etuuspohjainen nettovelka tai -saaminen veloitteen nykyarvon laskennassa käytetyllä diskonttokorkokannalla. Lisäksi huomioidaan työnantajan suoritukset ja järjestelmästä maksetut etuudet tilikaudella.

Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet

Konsernin pitkäaikaisiin työsuhde-etuihin liittyvä nettomääräinen vastuu on tulevaisuudessa saatava etuus, joka on ansaittu aiemmillä tilikausilla. Etuuden nykyarvo saadaan

diskonttaamalla tulevaisuudessa maksettavien etuuksien arvo. Uudelleenarvostukset kirjataan tuloslaskelmaan sille tilikaudelle, jolloin ne toteutuvat.

Työsuhteen päättyessä suoritettavat etuudet

Työsuhteen päättyessä suoritettavat etuudet kirjataan kuluksi silloin kun konsernille on syntynyt velvollisuus niiden maksamiseen ja konserni kirjaa kulut liittyen uudelleenjärjestelyyn. Jos etuudet maksetaan 12 kuukauden jälkeen tiikauden päättymisestä, ne diskontataan.

LIIKEVOITTO

Konsernin määritelmän mukaan liikevoitto lasketaan lisäämällä muut liiketoiminnan tuotot sekä osakkuusyhtiöiden tulos liikevaihtoon ja vähentämällä liikevaihdosta myyntiä vastaavat kulut, työsuhde -etuudet, vaihto-omaisuuden muutos, liiketoiminnan muut kulut, poistot sekä mahdolliset arvonalentumiset. Valuuttakurssivoitot ja -tappiot sekä johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutokset sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne liittyvät operatiiviseen liiketoimintaan, muussa tapauksessa ne sisältyvät rahoituseriin.

OSINGOT

Osingot kirjataan velaksi yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

2.4 Laskentastandardien muutokset ja uudet standardit

LASKENTASTANDARDIEN MUUTOKSET

Konserni ei ole tilikaudella ottanut käyttöön sellaisia International Accounting Standards Boardin julkistamia standardeja tai tulkintoja, joilla olisi ollut olennainen vaikutus Fazer-konsernin tilikauden tulokseen, taloudelliseen asemaan tai tilinpäätöksen esittämiseen.

Konserni on ottanut käyttöön IFRS 16 -standardin ennenaikaisesti siirtyessään noudattamaan IFRS-standardeja ensimmäistä kertaa 31.12.2017 päättyneeltä tilikaudelta.

TULEVILLA TILIKAUSILLA SOVELLETTAVAKSI TULEVAT UUDET JA MUUTETUT STANDARDIT SEKÄ TULKINNAT

1.1.2020 tai myöhemmin käyttöön otettavilla tilinpäätöshetkeen mennessä julkaistuilla uusilla standardeilla tai tulkinnolla ei odoteta olevan olennaista vaikutusta Fazer-konsernin tilikauden tulokseen, taloudelliseen asemaan tai tilinpäätöksen esittämiseen.

3. Johdon harkintaa edellyttävät laadintaperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laadintaperiaatteiden soveltamisessa.

Konsernin johto tekee harkintaan perustuvia ratkaisuja, jotka koskevat tilinpäätöksen laadintaperiaatteiden valintaa ja niiden soveltamista. Tämä koskee erityisesti niitä tapauksia, joissa voimassaolevassa IFRS-normistossa on vaihtoehtoisia kirjaamis-, arvostamis- tai esittämistapoja.

YRITYSHANKINTOJEN YHTEYDESSÄ HANKITTUJEN OMAISUUSERIEN JA EHDOLLISTEN VELKOJEN KÄYVÄN ARVON MÄÄRITTÄMINEN

Yrityshankintoihin liittyvät luokittelut ja määrittelyt perustuvat sopimusehtoihin, taloudellisiin olosuhteisiin, konsernin noudattamiin laadintaperiaatteisiin sekä muihin hankintahetkellä vallinneisiin olosuhteisiin. Mikäli mahdollista, hankittujen varojen ja velkojen käyvät arvot perustuvat markkinahintoihin, jos ne ovat saatavilla. Jos markkinahintoja ei ole saatavilla, käypä arvo määritellään perustuen tulevaisuuden tuottoihin. Etenkin aineettomien hyödykkeiden käypä arvo perustuu tulevaisuuden tuotto-odotuksiin, mikä edellyttää johdon harkintaa liittyen paitsi tulevaisuuden rahavirtoihin, myös diskonttaus-korkoon sekä omaisuuden käyttöön.

Ehdollisen vastikkeen hankintahetken käypä arvo kirjataan osana kauppahintaa. Jos ehdollinen vastike määritellään

rahoitusvelaksi, se kirjataan käypään arvoonsa tilikauden lopussa ja käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelmaan.

Yhtiön johto arvioi, että sen tekemät oletukset ovat riittävän tarkkoja käyvän arvon määrittelylle. Lisäksi, johto arvioi jatkuvasti liittykö aineettomiin tai aineellisiin hyödykkeisiin viitteitä arvonalennuksesta.

ETUUSPOHJAISET ELÄKKEET – AKTUAARISET OLETUKSET

Aktuaariset oletukset vaikuttavat oleellisesti etuuspohtaisten eläkevastuiden määrään ja sitä kautta konsernin tulokseen ja tulevaisuuden eläkevastuisiin. Näitä oletuksia on useita: laskentakorko, eläkkeiden muutosvauhti sekä etuuden saajiin liittyvät oletukset. Aiheesta lisää liitetiedossa 18.

VARAUSTEN KIRJAUSHETKI JA MÄÄRÄ

Olenneimmat varaukset liittyvät uudelleenjärjestelyihin ja vuokrakiinteistöjen ennalleenpalauttamisehtoihin. Lähinnä varausten määrään liittyy arvionvaraisuutta näissä tapauksissa. Lisäksi kulun toteutumishetki saattaa poiketa arvioista, joiden pohjalta varaus on tehty. Aineesta lisää liitetiedossa 16.

AINEETTOMIEN HYÖDYKKEIDEN ARVONALENNUSTESTAUS

Konsernissa testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta liikearvo, keskeneräiset aineettomat hyödykkeet

ja ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, sekä arvioidaan viitteitä arvonalentumisesta edellä laadintaperiaatteissa esitetyn mukaisesti. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvien laskelmien avulla. Näissä laskelmissa rahavirrat perustuvat johdon hyväksymiin taloudellisiin suunnitelmiin, jotka kattavat 5 vuoden ajanjakson. Lisätietoja kerrytettävissä olevan rahamäärän herkkyydestä käytettyjen oletusten muutoksille on esitetty liitetiedossa 10.

LASKENNALLISET VEROT

Tulevaisuuden tuotto-odotuksiin, joihin tiettyjen vahvistettujen tappioiden hyödyntäminen perustuu, liittyy epävarmuutta.

Vahvistetuista tappioista kirjataan laskennallinen verosaaminen siihen asti, kuin verotettavien tulojen kertyminen niitä vastaan on todennäköistä. Sekä näiden tulojen määrään, että niiden kertymishetkeen liittyy johdon arvioita. Aiheesta lisää liitetiedossa 7.

VUOKRASOPIMUKSET

Konsernin vuokrasopimuksissa on mukana toistaiseksi voimassa olevia sopimuksia sekä sopimuksia, joihin liittyy optioita. Näiden velkojen määrittämiseen liittyy johdon arvioita. Toistaiseksi voimassaolevia sopimuksia, joiden vuokranantajan irtisanomisaika ilman merkittäviä sanktiota on kuusi kuukautta tai alle, ei ole kirjattu taseen käyttöoikeusomaisuuseriin.

4. Liikevaihto

Segmentti informaatio

Fazer ei esitä segmentti-informaatiota tai sovelle IFRS 8 (Toimintasegmentit) standardia, koska yhtiöllä ei ole oman pääoman ehtoisia tai velkainstrumentteja, jotka olisivat julkisen kaupankäynnin kohteena.

Myyntituottojen jaottelu asiakassopimuksista

Fazer valmistaa ja myy erilaisia leipomo-, makeis-, keksi- ja viljatuotteita sekä kasvispohjaisia aterioita tukku- ja vähittäismyyntimarkkinoilla. Fazer on myös kahvila- ja

ravintolapalvelujen tarjoaja, joka tuottaa erilaisia palveluratkaisuja asiakkailleen. Jatkuvien toimintojen liikevaihto oli 1 097 (1 029) miljoonaa euroa.

Myyntituotot kirjataan, kun asiakas saa määräysvallan tuotteeseen tai palveluun. Tämä määrittelee myyntituottojen kirjaamisen ajan kuluessa tai yhtenä ajankohtana. Tuotteiden myynnistä kirjattava liikevaihto kirjataan yhtenä ajankohtana.

Jatkuvien toimintojen osalta kaikki liikevaihto tuloutetaan yhtenä ajankohtana.

Liikevaihto liiketoiminnoittain

| 1000 euroa | 2019 | 2018 |
|-----------------------|------------------|------------------|
| Fazer Leipomot | 565 193 | 552 303 |
| Fazer Makeiset | 353 112 | 333 147 |
| Fazer Lifestyle Foods | 158 078 | 121 809 |
| Fazer Retail | 47 076 | 46 365 |
| Muut liiketoiminnot | 3 558 | 3 353 |
| Sisäinen myynti | -30 008 | -27 798 |
| Yhteensä | 1 097 009 | 1 029 178 |

Liikevaihdon maantieteellinen jakauma

| 1000 euroa | 2019 | 2018 |
|-----------------|------------------|------------------|
| Suomi | 583 296 | 529 036 |
| Ruotsi | 229 990 | 226 347 |
| Venäjä | 168 151 | 171 114 |
| Viro | 21 256 | 20 132 |
| Latvia | 14 899 | 13 745 |
| Liettua | 13 788 | 13 610 |
| Tanska | 12 339 | 7 508 |
| Norja | 8 690 | 8 307 |
| Muut maat | 44 600 | 39 380 |
| Yhteensä | 1 097 009 | 1 029 178 |

5. Liiketoiminnan tuotot ja kulut

5.1 Liiketoiminnan muut tuotot

| 1000 euroa | 2019 | 2018 |
|----------------------------------|---------------|---------------|
| Pysyvien vastaavien myyntivoitot | 8 505 | 376 |
| Vuokratulot | 3 246 | 3 106 |
| Palvelujen myynti | 9 641 | 12 875 |
| Muut | 7 457 | 4 240 |
| Yhteensä | 28 850 | 20 597 |

5.2 Materiaalit ja palvelut

| 1000 euroa | 2019 | 2018 |
|-------------------------|----------------|----------------|
| Ostot tilikauden aikana | 405 182 | 372 615 |
| Varaston muutos | -3 070 | -6 224 |
| Ulkopuoliset palvelut | 4 559 | 4 104 |
| Yhteensä | 406 671 | 370 495 |

5.3 Henkilöstökulut

| 1000 euroa | 2019 | 2018 |
|---|----------------|----------------|
| Palkat ja palkkiot | 249 617 | 227 487 |
| Eläkekulut – maksupohjaiset järjestelyt | 39 113 | 34 267 |
| Eläkekulut – etuusperusteiset järjestelyt | 4 | 75 |
| Muut kulut | 964 | 1 046 |
| Muut henkilösivukulut | 26 598 | 26 612 |
| Yhteensä | 316 295 | 289 488 |

| Henkilöstö keskimäärin liiketoiminnoittain | 2019 | 2018 |
|--|--------------|--------------|
| Fazer Leipomot | 5 315 | 5 545 |
| Fazer Makeiset | 1 139 | 1 126 |
| Fazer Lifestyle Foods | 339 | 246 |
| Fazer Retail | 438 | 435 |
| Muut | 301 | 294 |
| Yhteensä | 7 532 | 7 646 |

5.4 Liiketoiminnan muut kulut

| 1000 euroa | 2019 | 2018 |
|-----------------------------------|----------------|----------------|
| Muut sosiaalikulut | 7 815 | 8 642 |
| Vuokratulot | 19 765 | 15 439 |
| Energiakulut | 28 626 | 26 243 |
| Tuotannon ylläpitokulut | 53 989 | 50 578 |
| IT-kulut | 18 712 | 21 406 |
| Matkakulut | 8 648 | 8 143 |
| Rahti ja muut kuljetuskulut | 73 306 | 69 493 |
| Markkinointikulut | 48 518 | 36 433 |
| Hallinnolliset kulut | 32 797 | 28 537 |
| Pysyvien vastaavien myyntitappiot | 703 | 667 |
| Yhteensä | 292 881 | 265 581 |

| Tilintarkastajien palkkiot | 2019 | 2018 |
|-----------------------------------|-------------|-------------|
| PricewaterhouseCoopers | | |
| Tilintarkastus | 645 | 603 |
| Veroneuvonta | 2 | 10 |
| Muut palvelut | 35 | 204 |
| Yhteensä | 682 | 817 |

6. Rahoitustuotot ja -kulut

| 1000 euroa | 2019 | 2018 |
|---|---------------|---------------|
| Osinkotuotot | - | 0 |
| Korkotuotot | | |
| Rahavaroista ja muista rahoitusvaroista | 255 | 351 |
| Johdannaisista | 1 273 | 832 |
| Muut korkotuotot | 8 | 68 |
| Valuuttakurssivoitot | | |
| Johdannaisista | 1 283 | - |
| Muut erät | -1 009 | - |
| Muut rahoitustuotot | 3 044 | 191 |
| Rahoitustuotot | 4 853 | 1 442 |
| Korkokulut | | |
| Rahoitusleasingvelasta | -551 | -460 |
| Työsuhde-etuuksien nettokorkokulut | -134 | -130 |
| Veloista rahoituslaitoksille | -211 | -185 |
| Johdannaisista | -236 | -399 |
| Muut korkokulut | -207 | -80 |
| Valuuttakurssitappiot | | |
| Johdannaisista | - | -4 548 |
| Muut erät | - | 2 828 |
| Korollisten velkojen palkkiokulut | -458 | -478 |
| Muut rahoituskulut | -525 | -338 |
| Rahoituskulut | -2 322 | -3 791 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | 2 531 | -2 349 |

Korkotuloja saadaan rahoitusvaroista, valuuttakaupoista ja muista rahoitukseen liittyvistä toimista. Valuuttakurssivoittoihin ja -tappioihin sisältyvät erät syntyvät valuuttakaupoista, sijoituksista rahoitusinstrumentteihin ja pankkitileiltä. Muut rahoitustuotot sisältävät muut rahoitustransaktioihin liittyvät tuotot.

Korkokuluja syntyy valuuttakaupoista, yritystodistusrahointuksesta ja muista rahoitukseen liittyvistä transaktioista.

Rahoitustransaktioihin liittyviin kuluihin ja palkkioihin sisältyy jaksotettuja ja maksettuja, rahoituslähteiden järjestelystä ja saatavilla olosta maksettavia kuluja. Muut rahoituskulut sisältävät muut rahoitustransaktioihin liittyvät kulut.

Rahoitustuotot ja merkittävä osa rahoituskuluista, lukuunottamatta johdannaisista aiheutuvia tuottoja ja kuluja, sekä rahastosijoituksista saatuja tuottoja, syntyvät jaksotettuun hankintamenuon kirjattavista varoista ja veloista.

7. Verot

7.1 Tuloverot

| 1000 euroa | 2019 | 2018 |
|---|----------------|----------------|
| Tilikauden vero, jatkuvat toiminnot | | |
| Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero | -13 586 | -15 918 |
| Aikaisempien tilikausien verot (+/-) | 1 481 | -379 |
| Tuloverot, jatkuvat toiminnot | -12 105 | -16 297 |
| Laskennalliset verot, jatkuvat toiminnot | | |
| Laskennallisten verosaamisten lisäys (+) / vähennys (-) | 596 | 2 931 |
| Laskennallisten verovelkojen lisäys (-) / vähennys (+) | -1 170 | 1 467 |
| Laskennalliset verot, jatkuvat toiminnot | -573 | 4 398 |
| Tuloverot yhteensä, jatkuvat toiminnot | -12 679 | -11 899 |
| Laaja tuloslaskelma | | |
| Laajan tuloksen eriin liittyvät tuloverot | 10 | -11 |
| Yhteensä | 10 | -11 |

Efektiivisen verokannan täsmäytys, jatkuvat toiminnot

| 1000 euroa | 2019 | 2018 |
|---|----------------|----------------|
| Tulos ennen veroja | 51 611 | 53 513 |
| Emoyhtiön yhtiöverokanta | 20,0 % | 20,0 % |
| Vero laskettuna emoyhtiön yhtiöverokannalla | -10 322 | -10 703 |
| Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavat verokannat | 579 | -7 |
| Vähennyskelvottomat kulut | -738 | -1 280 |
| Verovapaat tulot | 1 264 | 135 |
| Verotappioiden laskennallisten verojen uudelleenarviointi | 145 | 39 |
| Verotukselliset tappiot, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista | -4 311 | 39 |
| Laskennallisten verojen muutos johtuen yhtiöverokannan muutoksesta | - | 216 |
| Muut laskennallisten verojen oikaisut | -367 | -162 |
| Aikaisempien tilikausien verot | 1 481 | -379 |
| Muut erät | -410 | 204 |
| Tuloverot tuloslaskelmassa | -12 679 | -11 899 |
| Efektiivinen verokanta (%) | 24,6 | 22,2 |

7.2 Vahvistetut tappiot

| 1000 euroa | Vahvistetut tappiot, joista on kirjattu verosaaminen | | Kirjattu laskennallista verosaamista | |
|--------------------------------------|--|--------------|--------------------------------------|------------|
| | 31.12.2019 | 31.12.2018 | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
| Eräännytty alle viidessä vuodessa | 92 | 1 058 | 20 | 265 |
| Eräännytty myöhemmin kuin 5 vuodessa | 2 263 | - | 453 | - |
| Ei päättymispäivää | 2 088 | 2 890 | 459 | 636 |
| Yhteensä | 4 442 | 3 948 | 932 | 900 |

| 1000 euroa | Vahvistetut tappiot, joista ei ole kirjattu verosaamista | | Kirjaamaton laskennallinen verosaaminen | |
|------------------------------------|--|--------------|---|--------------|
| | 31.12.2019 | 31.12.2018 | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
| Erääntyy alle viidessä vuodessa | 51 | 735 | 10 | 147 |
| Erääntyy myöhemmin kuin 5 vuodessa | 2 221 | 2 159 | 679 | 661 |
| Ei päättymispäivää | 21 929 | 2 134 | 4 677 | 449 |
| Yhteensä | 24 201 | 5 028 | 5 366 | 1 257 |

Lopetettujen toimintojen vahvistetut tappiot olivat 0,3 (1,0) miljoonaa euroa ja niistä on kirjattu laskennallista verosaamista 0,1 (0,2) miljoonaa euroa. Vuoden 2018 osalta ne sisältyvät ylläolevan taulukon lukuihin.

7.3 Laskennalliset verosaamiset ja -velat

| 1000 euroa | 1.1.2019 | Tulos- laskelmaan kirjatut erät | Laajan tulos- laskelmaan kirjatut erät | Liike- toimintojen hankinnat ja myynnit | Siirretty myytävänä oleviin omaisuuseriin ja niihin liittyviin velkoihin | Kursiero | 31.12.2019 |
|--|---------------|---------------------------------------|--|--|--|------------|---------------|
| | | | | | | | |
| Laskennalliset verosaamiset | | | | | | | |
| Aineettomat hyödykkeet | 7 882 | -260 | - | 0 | -151 | - | 7 471 |
| Aineelliset hyödykkeet | 1 112 | 640 | - | 253 | -454 | -7 | 1 544 |
| Sijoitukset | 0 | - | 5 | - | - | - | 5 |
| Vaihto-omaisuus | 282 | 37 | - | - | -1 | 33 | 350 |
| Työsuhde-etuudet | 1 248 | 17 | 44 | - | -179 | 12 | 1 142 |
| Varaukset | 332 | -39 | - | - | -92 | -2 | 200 |
| Vahvistetut tappiot | 900 | -300 | - | 561 | -230 | 1 | 932 |
| Muut erät | 1 292 | 501 | - | - | 106 | 129 | 2 028 |
| Yhteensä | 13 048 | 596 | 49 | 813 | -1 001 | 166 | 13 671 |
| Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen netotus | -11 942 | | | | | | -13 151 |
| Yhteensä | 1 106 | | | | | | 520 |
| Laskennalliset verovelat | | | | | | | |
| Aineettomat hyödykkeet | 6 526 | -320 | - | 457 | -383 | -83 | 6 197 |
| Aineelliset hyödykkeet | 18 443 | 1 339 | - | 2 541 | -121 | 275 | 22 476 |
| Sijoitukset | -4 | 0 | 42 | - | - | - | 38 |
| Vaihto-omaisuus | 1 648 | 113 | - | - | - | 6 | 1 768 |
| Työsuhde-etuudet | 63 | 74 | 3 | - | - | -1 | 140 |
| Varaukset | 0 | - | - | - | - | - | 0 |
| Muut erät | 1 882 | -37 | - | 119 | -1 536 | -26 | 402 |
| Yhteensä | 28 558 | 1 170 | 46 | 3 116 | -2 040 | 172 | 31 021 |
| Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen netotus | -11 942 | | | | | | -13 151 |
| Yhteensä | 16 616 | | | | | | 17 870 |

| 1000 euroa | 1.1.2018 | Tulos- laskelmaan kirjatut erät | Laajan tulos- laskelmaan kirjatut erät | Liike- toimintojen hankinnat ja myynnit | Siirretty lopetettujen toimintojen tulokseen | Kurssiero | 31.12.2018 |
|---|---------------|---------------------------------------|--|--|---|-------------|---------------|
| Laskennalliset verosaamiset | | | | | | | |
| Aineettomat hyödykkeet | 2 006 | 5 896 | - | - | -19 | -1 | 7 882 |
| Aineelliset hyödykkeet | 1 199 | -94 | - | - | 26 | -19 | 1 112 |
| Sijoitukset | 91 | -36 | -54 | - | 0 | -1 | 0 |
| Vaihto-omaisuus | 357 | -40 | - | - | 0 | -35 | 282 |
| Työsuhde-etuudet | 1 371 | -80 | 37 | - | -24 | -56 | 1 248 |
| Varaukset | 77 | 172 | - | - | 84 | -1 | 332 |
| Vahvistetut tappiot | 5 121 | -4 303 | - | - | 230 | -148 | 900 |
| Muut erät | -8 | 1 416 | - | - | 5 | -121 | 1 292 |
| Yhteensä | 10 214 | 2 931 | -17 | 0 | 302 | -382 | 13 048 |
| Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen netotus | -9 169 | | | | | | -11 942 |
| Yhteensä | 1 046 | | | | | | 1 106 |
| Laskennalliset verovelat | | | | | | | |
| Aineettomat hyödykkeet | 6 478 | 121 | - | - | 128 | -201 | 6 526 |
| Aineelliset hyödykkeet | 20 107 | -1 346 | - | - | 17 | -335 | 18 443 |
| Sijoitukset | 65 | -65 | -4 | - | - | - | -4 |
| Vaihto-omaisuus | 1 958 | -301 | - | - | - | -10 | 1 648 |
| Työsuhde-etuudet | 59 | 9 | -3 | - | - | -2 | 63 |
| Varaukset | - | 0 | - | - | - | - | 0 |
| Muut erät | 2 001 | 115 | - | - | -112 | -122 | 1 882 |
| Yhteensä | 30 669 | -1 467 | -7 | 0 | 33 | -670 | 28 558 |
| Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen netotus | -9 169 | | | | | | -11 942 |
| Yhteensä | 21 500 | | | | | | 16 616 |

8. Aineelliset hyödykkeet

| 1000 euroa | Maa-alueet | Rakennukset ja perus- parannukset | Koneet ja kalusto | Muut aineelliset hyödykkeet | Kesken- eräiset hankinnat | Yhteensä |
|---|---------------|---|----------------------|-----------------------------------|---------------------------------|------------------|
| Hankintameno 1.1.2018 | 41 839 | 360 096 | 724 982 | 40 163 | 31 530 | 1 198 610 |
| Lisäykset | 93 | 22 140 | 26 558 | 1 412 | 22 238 | 72 441 |
| Vähennykset | -111 | -8 804 | -12 082 | -1 219 | - | -22 216 |
| Siirrot erien välillä | - | 3 765 | 16 787 | -1 371 | -24 176 | -4 996 |
| Kurssierot | -351 | -6 699 | -16 126 | -314 | -1 495 | -24 985 |
| Hankintameno 31.12.2018 | 41 470 | 370 498 | 740 119 | 38 671 | 28 097 | 1 218 854 |
| Liiketoimintojen hankinnat | 111 | 11 159 | 29 736 | 9 | - | 41 014 |
| Liiketoimintojen myynnit | -231 | -4 262 | -37 | -27 | - | -4 556 |
| Siirretty myytävänä oleviin omaisuuseriin | -574 | -53 058 | -50 247 | -25 424 | -201 | -129 504 |
| Lisäykset | - | 17 527 | 27 239 | 1 655 | 32 305 | 78 727 |
| Vähennykset | -2 | -6 650 | -16 436 | -1 204 | -384 | -24 675 |
| Siirrot erien välillä | - | 6 747 | 18 267 | 485 | -25 790 | -291 |
| Kurssierot | 279 | 2 299 | 6 877 | 12 | 1 068 | 10 534 |
| Hankintameno 31.12.2019 | 41 053 | 344 260 | 755 518 | 14 176 | 35 095 | 1 190 101 |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2018 | -7 527 | -185 125 | -543 334 | -30 787 | 0 | -766 772 |
| Tilikauden poistot, jatkuvat toiminnot | -19 | -18 699 | -37 644 | -1 321 | - | -57 683 |
| Tilikauden poistot, lopetetut toiminnot | - | -9 720 | -5 802 | -555 | - | -16 077 |
| Arvonalentumiset ja niiden palautukset | -957 | - | -1 | -7 | -46 | -1 010 |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot | 3 | 6 414 | 8 780 | 1 110 | - | 16 308 |
| Kurssierot | 2 | 2 431 | 12 596 | 208 | - | 15 237 |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2018 | -8 497 | -204 699 | -565 405 | -31 351 | -46 | -809 998 |
| Liiketoimintojen hankinnat | - | - | - | - | - | 0 |
| Liiketoimintojen myynnit | - | 1 783 | 37 | 24 | - | 1 844 |
| Siirretty myytävänä oleviin omaisuuseriin | - | 21 749 | 34 411 | 23 275 | - | 79 434 |
| Tilikauden poistot, jatkuvat toiminnot | -20 | -17 465 | -38 513 | -1 232 | - | -57 230 |
| Tilikauden poistot, lopetetut toiminnot | - | -5 055 | -2 462 | -264 | - | -7 780 |
| Arvonalentumiset ja niiden palautukset | 1 077 | - | -698 | -26 | - | 353 |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot | - | 5 800 | 14 237 | 1 125 | - | 21 162 |
| Kurssierot | -11 | -735 | -5 273 | -17 | - | -6 037 |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2019 | -7 451 | -198 622 | -563 666 | -8 466 | -46 | -778 251 |
| Kirjanpitoarvo | | | | | | |
| 31.12.2019 | 33 602 | 145 638 | 191 851 | 5 710 | 35 048 | 411 850 |
| 31.12.2018 | 32 972 | 165 799 | 174 714 | 7 320 | 28 051 | 408 855 |

Aineellisiin hyödykkeisiin sisältyvät leasingopimuksilla hankitut omaisuuserät hyödykeryhmittäin

| 1000 euroa | Maa-alueet | Rakennukset | Koneet ja kalusto | Yhteensä |
|---|------------|----------------|-------------------|----------------|
| Hankintameno 1.1.2018 | 308 | 101 844 | 26 120 | 128 271 |
| Lisäykset | 93 | 20 272 | 6 418 | 26 784 |
| Vähennykset | -94 | -6 493 | -4 332 | -10 919 |
| Kurssierot | -8 | -1 790 | -294 | -2 092 |
| Hankintameno 31.12.2018 | 298 | 113 833 | 27 912 | 142 043 |
| Liiketoimintojen hankinnat | - | 2 421 | - | 2 421 |
| Siirretty myytävänä oleviin omaisuuseriin | - | -49 455 | -4 312 | -53 767 |
| Lisäykset | - | 16 168 | 6 287 | 22 455 |
| Vähennykset | - | -6 138 | -3 734 | -9 872 |
| Kurssierot | 16 | -788 | -80 | -853 |
| Hankintameno 31.12.2019 | 314 | 76 040 | 26 074 | 102 427 |
| Kertyneet poistot 1.1.2018 | -35 | -37 922 | -11 315 | -49 271 |
| Tilikauden poistot, jatkuvat toiminnot | -19 | -10 707 | -3 282 | -14 007 |
| Tilikauden poistot, lopetetut toiminnot | - | -9 573 | -1 998 | -11 572 |
| Vähennysten kertyneet poistot | 3 | 4 482 | 1 785 | 6 269 |
| Kurssierot | 2 | 481 | 91 | 574 |
| Kertyneet poistot 31.12.2018 | -49 | -53 239 | -14 719 | -68 007 |
| Liiketoimintojen hankinnat | - | - | - | 0 |
| Siirretty myytävänä oleviin omaisuuseriin | - | 20 546 | 1 875 | 22 421 |
| Tilikauden poistot, jatkuvat toiminnot | -20 | -9 405 | -4 026 | -13 450 |
| Tilikauden poistot, lopetetut toiminnot | - | -4 982 | -549 | -5 531 |
| Vähennysten kertyneet poistot | - | 5 477 | 2 394 | 7 871 |
| Kurssierot | -11 | 302 | 36 | 327 |
| Kertyneet poistot 31.12.2019 | -79 | -41 300 | -14 989 | -56 369 |
| Kirjanpitoarvo | | | | |
| 31.12.2019 | 234 | 34 740 | 11 084 | 46 059 |
| 31.12.2018 | 249 | 60 594 | 13 193 | 74 037 |

9. Aineettomat hyödykkeet

| 1000 euroa | Liikearvo | Asiakas- suhteet | Tavaramerkit ja aineettomat oikeudet | Muut aineettomat hyödykkeet | Ennako- maksut ja keskeneneräiset työt | Yhteensä |
|---|----------------|---------------------|--|-----------------------------------|---|----------------|
| Hankintameno 1.1.2018 | 160 724 | 3 879 | 46 615 | 53 265 | 69 | 264 553 |
| Lisäykset | 138 | - | 2 | 3 677 | 32 | 3 849 |
| Vähennykset | - | - | -65 | -500 | -9 | -574 |
| Siirrot erien välillä | - | - | 14 | 5 017 | -35 | 4 996 |
| Kurssierot | -2 017 | -155 | -792 | -370 | -8 | -3 342 |
| Hankintameno 31.12.2018 | 158 845 | 3 724 | 45 774 | 61 089 | 50 | 269 482 |
| Liiketoimintojen hankinnat | 29 553 | - | 2 285 | 60 | - | 31 898 |
| Siirretty myytävänä oleviin omaisuuseriin | -29 727 | - | -9 | -6 440 | - | -36 176 |
| Lisäykset | - | - | - | 1 522 | 30 | 1 552 |
| Vähennykset | - | - | - | -377 | -28 | -404 |
| Siirrot erien välillä | - | - | 30 | 299 | -38 | 291 |
| Kurssierot | -57 | -68 | -300 | 267 | 6 | -153 |
| Hankintameno 31.12.2019 | 158 614 | 3 655 | 47 780 | 56 421 | 19 | 266 490 |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2018 | -126 | -758 | -5 347 | -46 572 | - | -52 803 |
| Tilikauden poistot, jatkuvat toiminnot | - | -372 | -904 | -5 006 | - | -6 282 |
| Tilikauden poistot, lopetetut toiminnot | - | - | - | -273 | - | -273 |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot | - | - | 63 | 194 | - | 257 |
| Kurssierot | - | 30 | 29 | 326 | - | 385 |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2018 | -126 | -1 100 | -6 159 | -51 331 | - | -58 716 |
| Liiketoimintojen hankinnat | - | - | - | - | - | 0 |
| Siirretty myytävänä oleviin omaisuuseriin | 126 | - | 9 | 4 993 | - | 5 128 |
| Tilikauden poistot, jatkuvat toiminnot | - | -361 | -946 | -3 888 | - | -5 195 |
| Tilikauden poistot, lopetetut toiminnot | - | - | - | -200 | - | -200 |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot | - | - | - | 366 | - | 366 |
| Kurssierot | - | 15 | -32 | -260 | - | -276 |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2019 | - | -1 445 | -7 128 | -50 321 | - | -58 894 |
| Kirjanpitoarvo | | | | | | |
| 31.12.2019 | 158 614 | 2 210 | 40 652 | 6 100 | 19 | 207 596 |
| 31.12.2018 | 158 720 | 2 624 | 39 615 | 9 758 | 50 | 210 766 |

10. Liikearvo ja taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat hyödykkeet

Arvonalentumistestauksessa liikearvo ja taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat tavaramerkit on kohdistettu Fazerin rahavirtaa tuottaville yksiköille; Fazer Leipomot, Fazer Makeiset, Fazer Lifestyle Foods ja Fazer Retail, jotka vastaavat nykyistä organisaation liiketoimintajakoa ja vastuita.

Arvonalentumistestauksen perusteella ei ole tarvetta kirjata liikearvon tai tavaramerkkien arvonalentumisia kuluneella tai sitä edeltäneellä tilikaudella.

| 1000 euroa | 31.12.2019 | | | 31.12.2018 | | |
|-----------------------|----------------|----------------------------|---|----------------|----------------------------|---|
| | Liikearvo | Tavaramerkit ^{*)} | Diskonttaus-korko (WACC) ^{**)} | Liikearvo | Tavaramerkit ^{*)} | Diskonttaus-korko (WACC) ^{**)} |
| Fazer Leipomot | 12 573 | - | 10,3 | 12 327 | - | 10,3 |
| Fazer Makeiset | 80 738 | 18 476 | 6,9 | 80 738 | 18 476 | 6,7 |
| Fazer Food Services | - | - | - | 29 542 | - | 8,0 |
| Fazer Lifestyle Foods | 65 047 | 17 418 | 6,8 | 35 861 | 17 744 | 6,3 |
| Fazer Retail | 257 | - | 6,8 | 252 | - | 7,3 |
| Yhteensä | 158 614 | 35 893 | | 158 720 | 36 219 | |

* Aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika

** Ennen veroja (%)

Rahavirtaa tuottavan yksikön (RTY) liiketoiminnasta kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu arvonalentumistestauksessa käyttöarvolaskelmiin (diskontattu kassavirtamenetelmä). Suunnitteluperiodi kassavirroille on viisi vuotta. Kassavirtaennusteet perustuvat konsernin johdon hyväksymiin strategiaan perustuviin pitkän tähtäimen suunnitelmiin. Määritellään pitkän tähtäimen suunnitelmaa rahavirtaa tuottaville yksiköille, johto käyttää markkinatutkimusinstituutioiden kasvu-, kysyntä- ja hintaestimaatteja. Lisäksi myynti- ja tuottoestimaateissa käytetään RTY kohtaisia pitkän tähtäimen suunnitelmia. Ennusteperiodin jälkeisenä kasvuprosenttina on käytetty johdon hyväksymää yhden prosentin kasvuennustetta. Kassavirtojen diskonttaus-korkona on käytetty Fazerin määrittämää pääoman tuottovaatimusta (WACC), jossa on huomioitu yhtiökohtainen riskilisä. Tuottovaatimuksen laskentakomponentit ovat riskitön tuotto-prosentti, markkinariskipreemio, toimialakohtainen betakerroin, vieraan pääoman kustannus, tavoitepääomarakenne ja maariskit.

Fazer Food Service RTY:n kerrytettävissä olevat rahamäärät arvostettiin aikaisemmin käyttöarvon perusteella. Vuonna 2019 Fazer Food Service RTY:n kerrytettävissä olevat rahamäärät arvioitiin myynnistä aiheutuville kuluilla vähennettyyn käypään arvoon perustuen Compass Groupin kanssa solmitussa sopimuksessa määriteltyyn hintaan. Fazer Food Services RTY:n kerrytettävissä olevasta rahamäärästä ei ole sisällytetty mitään tietoa, sillä sitä ei määritetty diskontattujen rahavirtojen mallia soveltaen ja se sisältyy lopetettuihin toimintoihin.

Herkkyysanalyysi

Fazer Leipomoiden osalta keskeiset oletukset ovat kannattavuuskehitys ja diskonttokorko. Johdon arvion mukaan rahavirtaennusteen nykyarvo ylittää tasearvon, vaikka vuosittainen käyttökate jäisi 75 %:in suunnitellusta tasosta tai vaikka diskonttokorko nousisi 16,0 %:n.

Fazer Makeisten osalta keskeiset oletukset ovat kannattavuuskehitys ja diskonttokorko. Johdon arvion mukaan rahavirtaennusteen nykyarvo ylittää tasearvon, vaikka vuosittainen käyttökate jäisi 52 %:in suunnitellusta tasosta tai vaikka diskonttokorko nousisi yli 21,0 %:n.

Fazer Lifestyle Foods'n osalta keskeiset oletukset ovat kasvu- ja kannattavuuskehitys sekä diskonttokorko. Johdon arvion mukaan rahavirtaennusteen nykyarvo ylittää tasearvon, vaikka vuosittainen käyttökate jäisi 63 %:in suunnitellusta tasosta tai vaikka diskonttokorko nousisi yli 12,7 %:n. Liiketoiminta-alueeseen liittyy merkittäviä tulevaisuuden kasvu- ja kannattavuusodotuksia. Johto seuraa jatkuvasti liiketoiminnan kehittymistä ja arvonalentumisriskiä.

Herkkyysanalyysien arvioissa ei ole otettu huomioon muiden muuttujien samanaikaisia muutoksia.

11. Rahoitusvarat ja -velat

11.1 Rahoitusvarat ja -velat ryhmittäin

Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot ryhmittäin

| 1000 euroa | 31.12.2019 | | | | 31.12.2018 | | | |
|-------------------------------------|---------------------|--|--|---------------------------------|---------------------|--|--|---------------------------------|
| | Kirjanpito- arvo | Käypään arvoon tulosvaikut- teisesti kirjattavat | Käypään arvoon laajaan tulokseen kirjattavat | Jaksotettu hankinta- meno | Kirjanpito- arvo | Käypään arvoon tulosvaikut- teisesti kirjattavat | Käypään arvoon laajaan tulokseen kirjattavat | Jaksotettu hankinta- meno |
| Varat | | | | | | | | |
| Pitkäaikaiset rahoitusvarat | 3 110 | 3 110 | - | - | 3 116 | 3 116 | - | - |
| Muut pitkäaikaiset saamiset | 5 155 | - | - | 5 155 | 1 958 | - | - | 1 958 |
| Myyntisaamiset | 120 936 | - | - | 120 936 | 166 252 | - | - | 166 252 |
| Johdannaissaamiset | 1 113 | 506 | 607 | - | 280 | 205 | 75 | - |
| Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat | 2 000 | 2 000 | - | - | - | - | - | - |
| Rahavarat | 40 554 | - | - | 40 554 | 39 326 | - | - | 39 326 |
| Velat | | | | | | | | |
| Rahoitusleasing, pitkäaikainen | 33 145 | - | - | 33 145 | 51 725 | - | - | 51 725 |
| Muut pitkäaikaiset velat | 5 722 | 2 717 | - | 3 005 | 5 236 | 5 236 | - | - |
| Rahoitusleasing, lyhytaikainen | 12 741 | - | - | 12 741 | 21 289 | - | - | 21 289 |
| Yritystodistukset | 109 485 | - | - | 109 485 | 48 494 | - | - | 48 494 |
| Muut lyhytaikaiset korolliset velat | 12 207 | - | - | 12 207 | 12 852 | - | - | 12 852 |
| Ostovelat | 87 891 | - | - | 87 891 | 112 470 | - | - | 112 470 |
| Johdannaisvelat | 490 | 160 | 330 | - | 81 | 51 | 31 | - |

Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot vastaavat niiden kirjanpitoarvoja.

Konsernilla ei ole sopimusten mukaan oikeutta netottaa rahoitusjohdannaisvelkoja ja -saatavia, ja näin ollen ne on esitetty taseessa bruttomääräisinä. Konsernilla on ISDA- ja

vastaavat paikalliset sopimukset, jotka säätelevät tiettyjen rahoitusjohdannaisaatavien ja -velkojen netotusta tietyissä tilanteissa. Mikäli johdannaiset netotettaisiin vastapuolittain, saatavien ja velkojen määrät tällaisen netotuksen jälkeen olisivat 715 (199) tuhatta euroa ja 92 (0) tuhatta euroa.

Rahoitusvarojen ja -velkojen käypien arvojen määrittämisen hierarkia

| 1000 euroa | 31.12.2019 | | | 31.12.2018 | | |
|--|------------|--------|--------|------------|--------|--------|
| | Taso 1 | Taso 2 | Taso 3 | Taso 1 | Taso 2 | Taso 3 |
| Käypään arvoon laajan tuloksen kautta kirjattavat rahoitusvarat | | | | | | |
| Suojauslaskennassa olevat johdannaiset | - | 607 | - | - | 75 | - |
| Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat | | | | | | |
| Pitkäaikaiset rahoitusvarat | - | - | 3 110 | - | - | 3 116 |
| Lyhytaikaiset rahoitusvarat | - | - | 2 000 | - | - | - |
| Suojauslaskennan ulkopuolella olevat johdannaiset | - | 506 | - | - | 205 | - |
| Käypään arvoon laajan tuloksen kautta kirjattavat rahoitusvelat | | | | | | |
| Suojauslaskennassa olevat johdannaiset | - | 330 | - | - | 31 | - |
| Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat | | | | | | |
| Suojauslaskennan ulkopuolella olevat johdannaiset | - | 160 | - | - | 51 | - |
| Muut pitkäaikaiset velat | - | - | 2 717 | - | - | 5 236 |

Rahoitusvarat ja -velat, jotka arvostetaan käypään arvoon, luokitellaan seuraavan käypien arvojen hierarkian mukaan:

Taso 1: Toimivilta markkinoilta on saatavilla täysin samanlaisille varoille ja veloille noteeratut hinnat

Taso 2: Kaikki varojen ja velkojen käypään arvoon olennaisesti vaikuttavat tekijät ovat havainnoitavissa markkinoilla joko suoraan tai epäsuorasti

Taso 3: Mitkään varojen tai velkojen käypään arvoon olennaisesti vaikuttavista tekijöistä eivät ole havainnoitavissa markkinoilla

11.2 Suojaustoimet ja johdannaiset

Liikevoittoon sisältyvät voitot ja -tappiot suojaustoiminnoista

| 1000 euroa | 2019 | 2018 |
|--------------------------------------|------------|------------|
| Suojauslaskennan piirissä olevat | | |
| Valuuttajohdannaiset | 587 | 212 |
| Suojauslaskennan ulkopuolella olevat | | |
| Hyödykejohdannaiset | 10 | 52 |
| Yhteensä | 597 | 264 |
| Liikevaihto | | |
| Valuuttajohdannaiset | 54 | 230 |
| Ostot | | |
| Valuuttajohdannaiset | 533 | -18 |
| Hyödykejohdannaiset | 10 | 52 |
| Yhteensä | 597 | 264 |

Johdannaisinstrumenttien käyvät arvot

| 1000 euroa | 31.12.2019 | | | 31.12.2018 | | |
|---|--------------|-------------|------------|------------|------------|------------|
| | Pos. | Neg. | Netto | Pos. | Neg. | Netto |
| Suojauslaskennan piirissä olevat valuuttajohdannaiset | 450 | -68 | 382 | 75 | -31 | 44 |
| Suojauslaskennan piirissä olevat hyödykejohdannaiset | 157 | -262 | -105 | - | - | - |
| Suojauslaskennan ulkopuolella olevat valuuttajohdannaiset | 401 | -64 | 337 | 159 | -44 | 115 |
| Suojauslaskennan ulkopuolella olevat hyödykejohdannaiset | 105 | -96 | 9 | 47 | -6 | 40 |
| Yhteensä | 1 113 | -490 | 623 | 280 | -81 | 199 |

Johdannaisinstrumenttien nimellisarvot

| 1000 euroa | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
|-------------------|------------|------------|
| Valuuttatermiinit | 156 927 | 98 149 |
| Valuuttaoptiot | - | 9 000 |
| Hyödykefutuurit | 12 019 | 1 248 |
| Hyödykeoptiot | 4 125 | - |

Johdannaisten erääntymisajat

| 1000 euroa | 31.12.2019 | | 31.12.2018 | |
|--|------------|-------|------------|------|
| | 2020 | 2021 | 2019 | 2020 |
| Bruttoarvon tilitys | | | | |
| Valuuttajohdannaiset, rahavirran suojaus | | | | |
| Kassaan maksut | 20 850 | - | 16 665 | - |
| Kassasta maksut | 20 305 | - | 16 500 | - |
| Valuuttajohdannaiset, suojauslaskennan ulkopuolella olevat | | | | |
| Kassaan maksut | 137 060 | - | 81 761 | - |
| Kassasta maksut | 136 616 | - | 81 651 | - |
| Hyödykejohdannaiset, rahavirran suojaus | | | | |
| Kassaan maksut | 405 | - | - | - |
| Kassasta maksut | 5 561 | 5 647 | 1 204 | - |
| Hyödykejohdannaiset, suojauslaskennan ulkopuolella olevat | | | | |
| Kassaan maksut | 2 063 | - | 555 | - |
| Kassasta maksut | 2 469 | - | 692 | - |
| Nettoarvon tilitys | | | | |
| Hyödykejohdannaiset, rahavirran suojaus | | | | |
| Kassaan maksut | 97 | 60 | 82 | - |
| Kassasta maksut | 142 | 120 | - | - |
| Hyödykejohdannaiset, suojauslaskennan ulkopuolella olevat | | | | |
| Kassaan maksut | 105 | - | 47 | - |
| Kassasta maksut | 96 | - | 6 | - |

Taulukossa esitetyt luvut ovat sopimukseen perustuvia diskonttaamattomia rahavirtoja. Diskonttauksen vaikutus erääntyviin rahavirtoihin on vähäinen. Hyödykejohdannaisten tapauksessa bruttoarvoja koskevassa taulukossa esitetään sopimuksen nimellisarvo. Kaakao- ja vehnäjohdannaisten

selvitys tapahtuu nettoarvon tilityksenä, jonka suuruus vahvistuu, kun sopimukset suljetaan. Sähkö sopimukset selvitetään bruttoarvon tilityksenä ja johtavat sähkön toimitukseen, tai nettoarvon tilityksenä sopimusten erääntyessä.

11.3 Rahoitusriskien hallinta

Konserni on alttiina useille rahoitusriskeille, kuten valuutta-, hyödyke-, korko-, likviditeetti- ja jälleerahoitusriskeille, sekä vastapuoliriskeille. Hallituksen hyväksymä rahoitusriskien hallintaa koskeva politiikka määrittelee tavoitteet ja periaatteet joiden mukaisesti rahoitusriskejä konsernissa hallinnoidaan. Rahoitusriskien hallinta on keskitetty konsernin rahoitusosastolle emoyhtiöön. Rahoitusosasto toimii konsernin sisäisenä pankkina, ja tarjoaa rahoituspalveluita konserniyhtiöille. Hallituksen hyväksymä hyödykeriskienhallintapolitiikka säätelee hyödykekohtaisia riskienhallintapolitiikkoja, jotka määrittelevät tarkemmat periaatteet kullekin keskeiselle raaka-ainehyödykkeelle. Konserni pyrkii toimimaan matalalla riskillä kaikissa rahoitustoimissaan. Kaikki rahoitusjohdannaisilla tehtävät transaktiot tehdään liiketoiminnasta ja rahoituksesta johtuvien riskien ja kustannusten hallitsemiseksi.

Valuuttariski – transaktioriski

Konserni on alttiina useiden valuuttojen kurssivaihteluille. Fazerin liikevaihto ja kustannukset syntyvät konsernin myyntivaluutoissa - DKK, EUR, NOK, RUB, SEK ja USD. Lisäksi kaakao-ostojen valuutta on GBP ja pähkinäostojen USD. Rahoitusriskienhallintapolitiikan mukaan seuraavan 12 kuukauden ajanjakson 2 miljoonaa euroa ylittävistä avoimesta valuuttapositionista on suojattava vähintään 30 %, elleivät tarkoituksenmukaiset suojaustoimenpiteet taloudellisten olosuhteiden vuoksi ole toteuttamiskelvottomia. Ennustettujen kaupallisten virtojen ja sovittujen rahoitusjohdannaisien lisäksi vieraan valuutan määräiset tase-erät muodostavat valuuttaposition.

Allaolevassa taulukossa esitetään operatiivinen valuuttariski tilivuoden lopussa mukaanlukien sovitut suojaustransaktiot. Myyntisaatavista ja ostoveloista koostuva nettoasema sisältää sekä konsernin ulkopuolisten että konsernin sisäisten vastaapuolten kanssa sovitut transaktiot vieraisissa valuutoissa.

Valuuttapositio 31.12.2019

| 1000 euroa | GBP | NOK | RUB | SEK | USD |
|--|---------------|--------------|-------------|---------------|--------------|
| Nettomääräiset myyntisaamiset ja ostovelat | -1 878 | 75 | 543 | 34 | -53 |
| Rahavarat | -1 189 | -2 333 | 50 | -57 870 | -2 630 |
| Lainat ja talletukset | - | - | -16 152 | 12 017 | 1 246 |
| Valuuttasuojaukset | 18 542 | 4 069 | 14 866 | 91 946 | 3 107 |
| Operatiivinen valuuttapositio, ml. suojaukset | 15 475 | 1 811 | -693 | 46 217 | 1 670 |

Valuuttapositio 31.12.2018

| 1000 euroa | GBP | NOK | RUB | SEK | USD |
|--|---------------|--------------|--------------|---------------|--------------|
| Nettomääräiset myyntisaamiset ja ostovelat | -1 862 | 442 | 775 | 5 909 | -178 |
| Rahavarat | 3 | 968 | 45 | -85 880 | 46 |
| Lainat ja talletukset | - | - | -7 966 | 25 415 | - |
| Valuuttasuojaukset | 21 288 | - | 9 659 | 50 881 | 2 057 |
| Operatiivinen valuuttapositio, ml. suojaukset | 19 429 | 1 410 | 2 513 | -3 675 | 1 925 |

Ylläoleva positio ei sisällä ennustettuja kassavirtoja. 10 %:n epäsuotuisa kurssimuutos GBP-, NOK-, RUB-, SEK- ja USD-valuutoissa aiheuttaisi ylläolevissa valuuttapositionissa 1,4 (1,2) miljoonan euron, 0,2 (0,1) miljoonan euron, 0,1 (0,2) miljoonan euron, 4,2 (0,4) miljoonan euron, ja 0,2 (0,2) miljoonan euron tappion tuloslaskelmaan. Epäsuotuisalla kurssimuutoksella tarkoitetaan tässä heikentymistä muiden, kuin

Venäjän ruplan osalta. Vertailuvuonna epäsuotuisa muutos tarkoitti heikentymistä muiden, kuin Ruotsin kruunun osalta. Iso-Britannian punnan ja USAn dollarin valuuttakurssien epäedullinen 10 %:n muutos aiheuttaisi punnan ja dollarin osalta yhteensä 1,2 (0) miljoonan euron oman pääoman vähennyksen.

Suojauslaskennassa olevien valuuttasuojien ja suojattavan valuuttaposition erien maturiteetit ovat yhteneväiset. Suojaustehottomuutta ei ole, sillä voimassa olevien suojausinstrumenttien diskontatun spot-arvon muutoksen ja vastaavan diskontatun suojauskohteen arvon muutoksen välille ei synny diskonttauseroa.

Valuutariski - translaatoriski

Tytäryhtiöiden muut kuin euromääräiset taseet on konvertoitu euroiksi käyttäen raportointipäivän valuuttakurssia. Syntyneet valuuttakurssierot on kirjattu suoraan omaan pääomaan. Koska investoinnit ovat luonteeltaan pitkäaikaisia, tytäryhtiöiden omaa pääomaa ei yleensä suojata valuuttakurssivaihteluilta.

| 1000 euroa | 31.12.2019 | | | | | |
|------------|------------|--------|---------|--------|--------|-----|
| | NOK | RUB | SEK | DKK | JPY | USD |
| Oma pääoma | 30 239 | 68 373 | 219 288 | 31 513 | -2 204 | 79 |

| 1000 euroa | 31.12.2018 | | | | | |
|------------|------------|--------|---------|--------|--------|-----|
| | NOK | RUB | SEK | DKK | JPY | USD |
| Oma pääoma | 28 635 | 54 063 | 212 451 | 27 902 | -2 102 | 87 |

Allaolevassa taulukossa on esitetty arvioitu vaikutus vieraan valuutan 10 %:n vahvistumisesta suhteessa euroon, olettaen ettei suojaustransaktioita ole tehty. 10% heikentymisellä olisi suunnilleen samansuuruinen päinvastainen vaikutus.

| 1000 euroa | 31.12.2019 | | | | | |
|--|------------|-------|--------|-------|------|-----|
| | NOK | RUB | SEK | DKK | JPY | USD |
| Valuuttakurssiriskin vaikutus omaan pääomaan | 3 360 | 7 597 | 24 365 | 3 501 | -245 | 9 |

| 1000 euroa | 31.12.2018 | | | | | |
|--|------------|-------|--------|-------|------|-----|
| | NOK | RUB | SEK | DKK | JPY | USD |
| Valuuttakurssiriskin vaikutus omaan pääomaan | 3 182 | 6 007 | 23 606 | 3 100 | -234 | 10 |

Hyödykeriski

Konserni on altis raaka-ainehintariskeille erityisesti viljan ja kaakaon osalta, sekä sähkön hintariskille. Hyödykekohtaisten politiikkojen mukaisesti vähintään 100 % seuraavan kolmen kuukauden vilja-, ja kuuden kuukauden kaakaotarpeesta tulee olla suojattuna. Enintään 100 % seuraavan 12 kuukauden kaakaotarpeesta voidaan suojata varaston, fyysisten ostosopimusten ja rahoitusinstrumenttien avulla. Alenevia suojaustasoja voidaan soveltaa 24 kuukauteen saakka. Enintään 100 % seuraavan 16 kuukauden viljan tarpeesta voidaan suojata varaston, fyysisten ostosopimusten ja rahoitusinstrumenttien avulla. Viljariskienhallintapolitiikka koskee viljaostoja Suomessa; hinnoittelumekanismi muilla Fazerin markkinoilla on erilainen, eivätkä konsernin suojausperiaatteet ole sääntelysystä kaikissa maissa sovellettavissa. Kaakaoriskienhallintapolitiikka koskee kaikkia kaakao-ostoja. Sähkön hintariskin hallitsemiseksi sovitut fyysiset toimitussopimukset ja rahoitusinstrumentit voivat

kattaa enintään 100 % kuluvan vuoden tarpeesta. Alenevia suojaustasoja sovelletaan kolmannen kuluva vuotta seuraavan kalenterivuoden loppuun. Sähköriskienhallintapolitiikka koskee sähkön hankintaa Suomessa, Ruotsissa ja Baltian maissa.

Konserni käyttää vehnäoptioita ja -futuureita suojautuakseen viljan hintariskiltä. Tilikauden lopussa voimassa oli vehnäjohtannaisia 0,4 (1,2) miljoonan euron arvosta. 10 % arvomuutos vehnäjohtannaisten hinnassa aiheuttaisi 41 (14) tuhannen euron vaikutuksen liiketulokseen, koska niihin ei sovelleta suojauslaskentaa. Tilikauden lopussa voimassa oli 8,2 (0) miljoonan euron arvosta kaakaojohtannaisia, joista osaan sovelletaan suojauslaskentaa. 10 % arvomuutos kaakaojohtannaisten hinnassa aiheuttaisi 0,3 (0) miljoonan euron vaikutuksen omaan pääomaan. Voitot ja tappiot vehnäjohtannaisista on kirjattu tuloslaskelman materiaalikustannuksiin, ja

kaakaojohdannaisista tuloslaskelman materiaalikustannuksiin ja oman pääoman käyvän arvon rahastoon. Konserni suojaa sähköstä aiheutuvaa hintariskiä johdannaisilla. Tilikauden lopussa voimassa oli sähköjohdannaisia 7,6 (1,2) miljoonan euron arvosta. 10 % arvonmuutos sähköjohdannaisien hinnassa aiheuttaisi 0,8 (0,1) miljoonan euron vaikutuksen omaan pääomaan.

Korkoriski

Konserni on alttiina korkoriskille siltä osin, kun sillä on hallussaan korollisia varoja ja velkoja. Rahoitusriskienhallintapolitiikan mukaisesti vähintään 30 % seuraavan 12 kuukauden korollisesta nettovelasta tulee olla suojattuna edellyttäen, että korollinen nettovelka ylittää 30 miljoonaa euroa. Korkoriskipositiota laskettaessa korollisessa nettovelassa ei huomioida leasing- ja työsuhde-etuksista johtuvia velkoja. Vuosina 2019 ja 2018 konsernin korkoriskin tarkastelussa käytetty korollinen nettovelka ei ole ylittänyt 30 miljoonaa euroa, eikä suojaustoimia näin ollen ole tehty.

Tilikauden lopussa konsernilla oli 127,0 (95,0) miljoonaa euroa korollista nettovelkaa sisältäen leasingvelat. Kassa ja likvidit varat kasvoivat edellisvuodesta 1,3 miljoonalla eurolla 40,6 (39,3) miljoonaan euroon vuoden 2019 lopussa. Rahoitusleasingiä lukuunottamatta velka on vaihtuvakorkoista. Mikäli oletetaan, että korollinen nettovelka pysyisi muuttumattomana, korkotason yhden prosenttiyksikön nousu nostaisi konsernin korkokustannuksia 0,8 miljoonaa euroa. Laskelmassa on otettu huomioon, että ylläoleva korollinen nettovelka koostuu osin kiinteäkorkoisesta velasta.

Likviditeetti- ja jälleärahoitusriski

Likviditeettiriski minimoidaan ylläpitämällä likviditeettireservejä, jotka kattavat päivittäiset likviditeettitarpeet, odotettua heikommasta kassavirrasta aiheutuvat tarpeet, ja strategiset toimet, kuten yrityskauppojen aiheuttamat tarpeet. Johto

seuraa konsernin kassavirran kehitystä aina 18 kuukautta tulevaisuuteen olevien lyhyt- ja pitkäaikaisten kassavirtaennusteiden perusteella. Tilikauden lopussa likviditeettivaranto koostui 140 (140) miljoonan euron monivaluuttaisesta valmiusluottolimiitistä, 40 miljoonan euron lainajärjestelystä Euroopan Investointipankin (EIB) kanssa, 13,5 (12,4) miljoonan euron lyhytaikaisista rahamarkkinasijoituksista, sekä 27,1 (26,9) miljoonan euron kassasta ja pankkisaamisista. Monivaluuttaisen valmiusluottolimiitin eräpäivä on joulukuussa 2021. EIB:n lainajärjestely erääntyy viimeistään toukokuussa 2029. Venäjällä OOO Fazerilla on käytettävissään 350 (298) miljoonan ruplan pankkitililimiitti. Tililimiitti on uusittavissa vuosittain. Konsernilla on myös kahdenvälisiä yritystodistusohjelmia usean pohjoismaisen pankin kanssa. Yritystodistusohjelmat ovat voimassa toistaiseksi. Konsernin tunnusluvut ovat täyttäneet lainasopimusten kovenanttivaatimukset vuosien 2019 ja 2018 aikana, ja johto odottaa tilanteen jatkuvan.

Velan erääntymisajankohdat on esitetty allaolevassa taulukossa. Lainat rahoitusleasingvelkoja lukuunottamatta ovat vaihtuvakorkoisia. Velka on pääosin euromääräistä; rahoitusleasingveloista 29,2 (34,9) miljoonaa on euromääräisiä, 16,1 (31,8) miljoonaa euroa vastaava määrä Ruotsin kruunumääräisiä, 0,1 (4,7) miljoonaa euroa vastaava määrä Norjan kruunumääräisiä, 0,2 (1,5) miljoonaa euroa vastaava määrä Tanskan kruunumääräisiä, ja 0,3 (0,1) miljoonaa euroa vastaava määrä Venäjän ruplamääräisiä. Vuoden 2019 lopussa 140 (140) miljoonan euron monivaluuttaista valmiusluottolimiittiä ei ollut lainkaan käytössä, eikä EIB:n 40 miljoonan euron lainaa ollut nostettu. Valuuttaluottolimiittiä käytetään tarvittaessa konsernin yleisiin rahoitustarpeisiin. Valuuttaluottolimiitin marginaali määräytyy sen käyttöasteen ja tiettyjen konsernin tunnuslukujen perusteella. EIB:n lainaa käytetään Lahden xylitolitehdashankkeen sekä konsernin tutkimuksen ja tuotekehityksen rahoittamiseen. Lainan marginaali on kiinteä.

Sopimukseen perustuvat velan erääntymisajankohdat vuoden 2019 lopussa

| 1000 euroa | 1-12 kk | 1-5 vuotta | 5-10 vuotta | yli 10 vuotta |
|-------------------------------|----------------|-------------------|--------------------|----------------------|
| Yritystodistukset | 109 500 | - | - | - |
| Rahoitusleasingsopimukset | 10 121 | 32 051 | 5 112 | 130 |
| Ostovelat | 87 891 | - | - | - |
| Johdannaiset, kassasta maksut | 164 951 | 5 647 | - | - |
| Johdannaiset, kassaan maksut | -160 378 | - | - | - |
| Muut | 12 309 | 3 000 | - | - |
| | 224 394 | 40 698 | 5 112 | 130 |

Sopimukseen perustuvat velan erääntymisajankohdat vuoden 2018 lopussa

| 1000 euroa | 1-12 kk | 1-5 vuotta | 5-10 vuotta | yli 10 vuotta |
|-------------------------------|----------------|-------------------|--------------------|----------------------|
| Yritystodistukset | 48 500 | - | - | - |
| Rahoitusleasingsopimukset | 21 289 | 45 027 | 6 252 | 446 |
| Ostovelat | 112 470 | - | - | - |
| Johdannaiset, kassasta maksut | 100 047 | - | - | - |
| Johdannaiset, kassaan maksut | -98 981 | - | - | - |
| Muut | 12 973 | 6 000 | - | - |
| | 196 298 | 51 027 | 6 252 | 446 |

Rahoitusvastapuoliriski

Rahoitusriskienhallintapolitiikka määrää, että rahoitusvasta-
puolten on luottokelpoisuudeltaan vastattava hyvää inves-
tointitasoa. Luottokelpoisuuden voi arvioida myös muu
ulkopuolinen toimija kuin rating-yhtiö, jos se on riittävän
perehtynyt luottoluokituksen arvoinnissa käytettäviin meto-
deihin. Myös rahoitusinvestointien kuten korkorahastojen

arvopaperisalkusta vähintään 50 % tulee olla sijoitettuna
kohteisiin, joiden keskimääräinen luottoluokitus vastaa hyvää
investointitasoa. Enintään 50 %:llä sijoitussalkusta voi olla luot-
tokelpoisuus, joka vastaa vähintään BB/Ba2-luokittelua. Vasta-
puoliriskien keskittymisen välttämiseksi rahoitusjohdannaisia
solmitaan usean luottokelpoisen rahoituslaitoksen kanssa.

11.4 Rahoitusvelkojen täsmäytyslaskelma

| 1000 euroa | Lyhytaikainen | | Pitkäaikainen | | Yhteensä |
|--|---------------|------------------|---------------|------------------|----------------|
| | Leasingvelat | Korolliset velat | Leasingvelat | Korolliset velat | |
| Rahoitusvelat 1.1.2019 | 21 289 | 61 346 | 51 726 | 0 | 134 361 |
| Lainojen nostot | - | 73 196 | 22 455 | - | 95 651 |
| Lainojen maksut | -25 295 | -34 163 | - | - | -59 458 |
| Liiketoimintojen hankinnat | 555 | 21 311 | 1 866 | - | 23 732 |
| Siirretty myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyviin velkoihin | -9 900 | - | -15 231 | - | -25 131 |
| Siirrot lyhytaikaisten ja pitkäaikaisten välillä | 26 618 | - | -26 618 | - | 0 |
| Kurssierot | -201 | - | -402 | - | -603 |
| Muut ei-rahamääräiset muutokset | -325 | - | -650 | - | -975 |
| Rahoitusvelat 31.12.2019 | 12 741 | 121 690 | 33 145 | 0 | 167 577 |

| 1000 euroa | Lyhytaikainen | | Pitkäaikainen | | Yhteensä |
|--|---------------|------------------|---------------|------------------|----------------|
| | Leasingvelat | Korolliset velat | Leasingvelat | Korolliset velat | |
| Rahoitusvelat 1.1.2018 | 23 081 | 63 379 | 54 658 | 0 | 141 118 |
| Lainojen nostot | 0 | 18 152 | 26 794 | - | 44 946 |
| Lainojen maksut | -24 624 | -20 185 | - | - | -44 809 |
| Siirrot lyhytaikaisten ja pitkäaikaisten välillä | 25 441 | - | -25 441 | - | 0 |
| Kurssierot | -448 | - | -1 009 | - | -1 457 |
| Muut ei-rahamääräiset muutokset | -2 161 | - | -3 276 | - | -5 437 |
| Rahoitusvelat 31.12.2018 | 21 289 | 61 346 | 51 726 | 0 | 134 361 |

11.5 Pääomarakenteen hallinta

Fazerin tavoitteena on hallita pääoman rakennetta siten, että se tukee liiketoiminnan kannattavaa kasvua ja varmistaa tarvittavan likviditeetin ja pääomituksen konsernissa. Tavoitteena on ylläpitää pääomarakennetta tavalla, joka mahdollistaa omistaja-arvon kasvun. Konsernin tavoitteena on pitää omavaraisuusaste 50 %:n yläpuolella.

Konserni hallinnoi pääomarakennettaan ja tekee tarvittavia muutoksia siihen taloudellisten olosuhteiden muuttuessa ja strategiansa toteuttamisen edellytysten mukaisesti.

Ylläpitääkseen tai muuttaakseen pääomarakennettaan, konserni voi tehdä muutoksia osingonjakoon, palauttaa pääomaa osakkeenomistajille tai laskea liikkeelle uusia osakkeita. Pääomarakenteen kehitystä seurataan nettovelkaantumisasteella ja vertaamalla korollisten nettovelkojen suhdetta EBITDA:aan, jotka ovat myös konsernin rahoitusjärjestelyjen keskeisiä kovenantteja. Konserniin ei sovelleta muita ulkopuolisia pääomavaatimuksia kuin pankkien asettamat rahoituksen kovenanttiehdot. Konserni sisällyttää korolliseen nettovelkaan korolliset velat vähennettynä rahavaroilla ja lyhytaikaisilla talletuksilla ja sijoituksilla pois lukien lopetettujen toimintojen vastaavat erät.

| 1000 euroa | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
|-----------------------|------------|------------|
| Korolliset nettovelat | 127 024 | 95 035 |
| Oma pääoma | 563 686 | 544 361 |
| Nettovelkaantumisaste | 22,5 % | 17,5 % |

12. Vaihto-omaisuus

| 1000 euroa | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
|---------------------------|---------------|---------------|
| Materiaalit ja tarvikkeet | 50 816 | 59 498 |
| Keskeneräiset tuotteet | 3 721 | 3 555 |
| Valmiit tuotteet | 31 924 | 28 708 |
| Yhteensä | 86 462 | 91 761 |

13. Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset

| 1000 euroa | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
|---|----------------|----------------|
| Myyntisaamiset | 120 936 | 166 189 |
| Muut saamiset | 7 454 | 13 786 |
| Saamiset osakkuusyhtiöiltä | - | 63 |
| Ennakkomaksut | 1 170 | 2 009 |
| Siirtosaamiset | 10 148 | 16 820 |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset yhteensä | 139 708 | 198 867 |
| Siirtosaamiset | | |
| Johdannaisinstrumentit | 1 081 | 235 |
| Muut ennakkomaksut ja kertyneet tulot | 9 067 | 16 584 |
| Siirtosaamiset yhteensä | 10 148 | 16 820 |

Myyntisaamiset

31.12.2019

| 1000 euroa | Ei viivästyneet | 1-90 päivää viivästyneet | 91-180 päivää viivästyneet | Yli 180 päivää viivästyneet | Yhteensä |
|--|-----------------|--------------------------|----------------------------|-----------------------------|----------------|
| Odotettavissa olevien luottotappioiden osuus | 0,0 % | 19,2 % | 88,8 % | 18,4 % | |
| Bruttomääräinen kirjanpitoarvo | 112 677 | 9 119 | 984 | 1 013 | 123 793 |
| Luottotappiovaraus | 44 | 1 752 | 874 | 187 | 2 856 |
| Kirjanpitoarvo | | | | | 120 936 |

31.12.2018

| 1000 euroa | Ei viivästyneet | 1-90 päivää viivästyneet | 90-180 päivää viivästyneet | Yli 180 päivää viivästyneet | Yhteensä |
|--|-----------------|--------------------------|----------------------------|-----------------------------|----------------|
| Odotettavissa olevien luottotappioiden osuus | 0,1 % | 0,6 % | 17,7 % | 29,8 % | |
| Bruttomääräinen kirjanpitoarvo | 146 865 | 17 840 | 1 132 | 1 131 | 166 968 |
| Luottotappiovaraus | 79 | 99 | 200 | 337 | 715 |
| Kirjanpitoarvo | | | | | 166 253 |

Myyntisaamisten luottotappiovarauksen täsmäytys

| 1000 euroa | 2019 | 2018 |
|--|--------------|--------------|
| Luottotappiovaraus 1.1. | 715 | 1 295 |
| Luottotappiovarauksen kauden nettomuutos | 2 763 | -142 |
| Tilikauden aikana luottotappioksi kirjatut | -454 | -438 |
| Siirretty myytävänä oleviin omaisuuseriin | -168 | - |
| Luottotappiovaraus 31.12. | 2 856 | 715 |

Myyntisaamisten bruttomääräinen kirjanpitoarvo, joka vastaa luottoriskille alttiina olevaa enimmäismäärää, on 123,8 (167,0) miljoonaa euroa. Vuoden 2019 luottotappiovarauksen määrään vaikuttaa Venäläisen kauppaketjun maksukyvyttömyyteen ajautuminen vuoden lopulla.

Konsernin kirjaamat asiakassopimuksiin liittyvät sopimusvastuut syntyvät asiakassopimusten muuttuvista vastikkeista, kuten määräalennuksista ja lisäpalkkioista jotka olivat 10,8 (10,6) miljoonaa euroa. Sopimusvaroja ei ole kirjattu 2019 tai 2018 tilinpäätöksiin.

14. Pankkisaamiset ja lyhytaikaiset talletukset

| 1000 euroa | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
|---------------------------|---------------|---------------|
| Rahat ja pankkisaamiset | 27 085 | 26 922 |
| Lyhytaikaiset talletukset | 13 469 | 12 404 |
| Yhteensä | 40 554 | 39 326 |

15. Osakepääoma ja oman pääoman rahastot

Osakepääoma ja osakkeet

| 1000 euroa / 1000 kpl | Osakkeiden määrä | | Yhteensä | Osakepääoma |
|-----------------------|-------------------|---------------|---------------|----------------|
| | Etuoikeusosakkeet | Kantaosakkeet | | |
| 31.12.2018 | 3 959 | 2 365 | 6 324 | 126 479 |
| 31.12.2019 | 3 959 | 2 365 | 6 324 | 126 479 |
| Äänimäärät | 3 959 | 23 652 | 27 611 | |

Tilikauden lopussa emoyhtiön osakepääoma oli 126 479 tuhatta euroa ja osakkeiden kokonaismäärä oli 6 323 963 osaketta, josta 3 958 763, tai 62,6 % oli etuoikeusosakkeita ja 2 365 200, tai 37,4 % oli kantaosakkeita. Kaikki liikkeellelasketut osakkeet on maksettu. Maksimimäärä etuoikeusosakkeita on 14 620 320 ja maksimimäärä kantaosakkeita on 9 460 800, joten osakkeiden kokonaismäärä maksimissaan on 24 081 120. Jokainen etuoikeusosake oikeuttaa yhteen ääneen per osake ja jokainen kantaosake oikeuttaa kymmeneen ääneen per osake. Osakkeiden kokonaisäänimäärä oli 27 610 763. Etuoikeusosakkeilla on etuoikeus osinkoon, jonka määrä on vähintään 6 %:a osakkeen nimellisarvosta, ennen kantaosakkeita yhtiön vuosittaisen voitonjaon yhteydessä.

Osingonjako

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 9,10 euroa/osake.

Muuntoerot

Muuntoerot sisältävät ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätösten muuntamisessa emoyhtiön toimintavaluutaksi syntyneet muuntoerot. Taseessa muuntoerot on sisällytetty kertyneisiin voittovaroihin.

Rahavirran suojausrahasto

Rahasto sisältää vielä toteutumattomiin suojattuihin liiketapah-tumiin liittyvien rahavirran suojausinstrumenttien tehokkaan osuuden. Omaan pääomaan kirjattu käypä arvo kohdistetaan liikevaihtoon, ostoihin, liiketoiminnan muihin kuluihin tai vaihto-omaisuuteen, kun nämä toteutuvat.

Kertyneet voittovarot

| 1000 euroa | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
|-----------------------|----------------|----------------|
| Muuntoerot | -12 900 | -15 803 |
| Kertyneet voittovarot | 380 403 | 374 266 |
| Yhteensä | 367 502 | 358 462 |

16. Varaukset

| 1000 euroa | Uudelleenjärjestely- varaukset | Ennalleen- palauttamis- varaukset | Muut varaukset | Yhteensä |
|--|-----------------------------------|---|----------------|--------------|
| 1.1.2019 | 382 | 1 949 | 299 | 2 630 |
| Siirretty myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyviin velkoihin | - | -19 | - | -19 |
| Varausten lisäys | 176 | 20 | 14 | 210 |
| Varausten vähennykset tilikauden aikana | -270 | -93 | -40 | -403 |
| Käyttämättömien varausten peruutukset | - | - | -91 | -91 |
| Kurssierot | -6 | -34 | 19 | -21 |
| 31.12.2019 | 282 | 1 824 | 200 | 2 306 |
| Lyhytaikainen | 282 | 66 | 200 | 548 |
| Pitkäaikainen | - | 1 758 | - | 1 758 |

| 1000 euroa | Uudelleenjärjestely- varaukset | Ennalleen- palauttamis- varaukset | Muut varaukset | Yhteensä |
|---|-----------------------------------|---|----------------|--------------|
| 1.1.2018 | 1 154 | 2 010 | 491 | 3 655 |
| Varausten lisäys | 371 | 50 | 20 | 441 |
| Varausten vähennykset tilikauden aikana | -978 | - | -165 | -1 144 |
| Käyttämättömien varausten peruutukset | -132 | -35 | - | -167 |
| Kurssierot | -32 | -76 | -48 | -157 |
| 31.12.2018 | 382 | 1 949 | 299 | 2 630 |
| Lyhytaikainen | 382 | - | 206 | 588 |
| Pitkäaikainen | - | 1 949 | 93 | 2 042 |

Uudelleenjärjestelyvaraukset koskevat johdon hyväksymiä ja toimeenpanemia suunnitelmia ja niihin sisältyy pääasiassa henkilöstön irtisanomiskuluja sekä toiminnan sopeuttamiseen ja uudelleen järjestämiseen liittyviä kustannuksia.

Ennalleenpalauttamisvaraukset sisältävät vuokrasopimuksiin sisältyviä veloitteita palauttaa vuokratilat ennalleen vastamaan tilannetta vuokrasopimuksen alkaessa.

17. Vuokrasopimukset

Konsernin vuokrasopimukset koostuvat pääosin erilaisista kiinteistöjä, laitteita ja autoja koskevista sopimuksista. Vuokrasopimukset tehdään yleensä määrittelemättömäksi ajaksi tai 3-5 vuoden määräajaksi. Vuokrasopimusehdot neuvotellaan yksilöllisesti ja niissä on suuri määrä erilaisia ehtoja.

Taseeseen kirjatut vuokrasopimukset ja niihin liittyvät poisotot on esitetty liitetiedossa 8 ja niistä kirjatut vuokravastuut sisältyvät konsernin korollisiin velkoihin, jotka ilmenevät myös alla olevasta taulukosta. Taseeseen kirjaamattomien leasing- ja vuokrasopimusten vastuut ilmenevät liitetiedosta 20.

Korollisiin velkoihin sisältyvät vuokravastuut

| 1000 euroa | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
|-----------------|---------------|---------------|
| Lyhytaikainen | 12 741 | 21 289 |
| Pitkäaikainen | 33 145 | 51 725 |
| Yhteensä | 45 887 | 73 014 |

Vuokrasopimuksista aineellisiin hyödykkeisiin aktivoitujen omaisuuserien poisotot jatkuvien toimintojen osalta olivat tilikaudella 13,5 (14,0) miljoonaa euroa ja ne sisältyvät tuloslaskelman erään poisotot ja arvonalentumiset. Tarkempi erittely

niistä on esitetty liitetiedossa 8. Muut jatkuvien toimintojen vuokrasopimuksiin liittyvät vaikutukset tuloslaskelmaan on esitetty alla olevassa taulukossa.

| 1000 euroa | 2019 | 2018 |
|--|---------------|---------------|
| Rahoituskuluihin sisältyvät erät | | |
| Vuokrasopimusten korkokulut | 551 | 460 |
| Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvät erät | | |
| Lyhytaikaisten vuokrasopimusten kulut | 130 | 189 |
| Vähäarvoisten vuokrasopimusten kulut | 1 979 | 2 392 |
| Lyhytaikaisten toistaiseksi voimassaolevien vuokrasopimusten kulut | 1 027 | 841 |
| Vuokrasopimusten muuttuvat vuokrat | 17 720 | 14 318 |
| Yhteensä liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvät | 20 857 | 17 740 |

Vielä alkamattomat vuokrasopimukset, joihin konserni on sitoutunut 31.12.2019, olivat 23,9 (6,5) miljoonaa euroa.

Mikäli muuttuviin vuokriin liittyvä liikevaihto kasvaisi 1 %:lla olisi sillä 0,2 miljoonaa euroa muuttuvia vuokria kasvatettava vaikutus.

18. Työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia koskevat veloitteet

Fazerilla on etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä Ruotsissa, Suomessa, Venäjällä ja Norjassa. Merkittävimmät etuuspohjaiset eläkejärjestelyt olivat 31.12.2019 Ruotsissa ja Suomessa.

Ruotsin etuuspohjainen eläkejärjestely on ITP 2 -järjestelmä, joka on rahastoimaton etuuspohjainen järjestely. ITP 2 -järjestelyssä eläke-etuus lasketaan prosenttiosuutena palkasta. Etuus vähenee suhteellisesti, jos odotettujen palvelusvuosien, työnantajasta riippumatta, odotetaan jäävän alle 30 vuoteen. Nykyiset ITP 2 -eläkejärjestelyt on vakuutettu Alecta-eläkevakuutuksella. Ruotsin taloudellisen raportointilautakunnan, UFR 3:n, julkilausuman mukaan tämä on usean työnantajan etuuspohjainen etuusohjelma. Tilikauden 2019 osalta konsernilla ei ollut käytettävissään sellaisia tietoja, joiden avulla konserni voisi

ilmoittaa veloitteidensa osuuden, minkä johdosta järjestelyä ei voitu raportoida IAS19 mukaan etuuspohjaisena järjestelyinä. Näin ollen Alecta-vakuutuksella vakuutettu ITP 2-eläkejärjestelmä kirjataan maksupohjaiseksi järjestelyksi. Tämän lisäksi Fazerilla on vanha järjestely, joka on turvattu luottovakuutuksella PRI Pensionsgarantin kanssa. Tämä järjestelmä on suljettu. Myös Norjan järjestelmä on suljettu.

Suomessa on lisäeläkejärjestely, joka on suljettu uusilta tulokkailta. Edunsaajille maksettavat etuudet perustuvat palvelusvuosien määrään sekä palkkatasoon ennen eläkkeelle siirtymistä. Työntekijät eivät osallistu tämän etuuden kustannuksiin, sillä Fazer vastaa tämän etuuden aiheuttamista kustannuksista kokonaan.

Etuuspohjaisten järjestelyjen tulosvaikutteinen kulu

| 1000 euroa | 2019 | 2018 |
|--------------------------------|------------|------------|
| Työsuoritukseen perustuva kulu | 145 | 76 |
| Veloitteen täyttämiset | -141 | - |
| Nettokorko (+kulu/-tuotto) | 114 | 114 |
| Yhteensä | 118 | 190 |

Taseen etuuspohjaiset eläkevarat ja eläkevelat

| 1000 euroa | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
|---|--------------|--------------|
| Rahastoitujen veloitteiden nykyarvo | 1 872 | 2 995 |
| Järjestelyyn kuuluvien varojen käypäarvo | -1 890 | -2 848 |
| Alijäämä (+)/yliäämä (-) | -18 | 147 |
| Rahastoimattomien veloitteiden nykyarvo | 4 211 | 4 035 |
| Etuuspohjaiset nettovelat (+)/nettovarat (-) | 4 193 | 4 182 |
| Etuuspohjaiset eläkevelat taseessa, netto | 4 193 | 4 182 |
| Etuuspohjaiset eläkevelat taseessa, netto | 4 193 | 4 182 |

| | 2019 | | | 2018 | | |
|--|------------------------|---|---|------------------------|---|---|
| | Velvoitteiden nykyarvo | Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo | Etuuspohjaiset nettovelat/ (nettovarat) | Velvoitteiden nykyarvo | Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo | Etuuspohjaiset nettovelat/ (nettovarat) |
| 1000 euroa | | | | | | |
| Kirjanpitoarvo 1.1. | 7 030 | -2 848 | 4 182 | 7 490 | -3 124 | 4 366 |
| Siirto lopetettujen toimintoihin | -831 | 795 | -37 | 31 | -10 | 21 |
| Kauden työsuoritukseen perustuva meno | 4 | - | 4 | 76 | - | 76 |
| Korkokulut (+) korkotuotot (-) | 144 | -30 | 114 | 139 | -25 | 115 |
| Yhteensä tuloslaskelmaan kirjattu | 148 | -30 | 118 | 215 | -25 | 190 |
| Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot johtuen taloudellisten oletusten muutoksesta | 538 | -94 | 444 | 82 | - | 82 |
| Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot johtuen kokemusperusteisista eristä | -213 | -54 | -267 | 365 | -214 | 150 |
| Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuunottamatta korkokuluihin (+) ja korkotuottoihin (-) sisältyviä eriä | - | - | - | - | -46 | -46 |
| Uudelleen määrittämisestä johtuvat voitot (-) ja tappiot (+), jotka sisältyvät muihin laajan tuloksen eriin | 324 | -148 | 177 | 447 | -261 | 186 |
| Työnantajan maksusuoritukset ja maksetut etuudet | -346 | 86 | -260 | -387 | 27 | -360 |
| Veloitteen täyttämiset | -235 | 235 | 0 | -508 | 508 | 0 |
| Kurssierot | -6 | 19 | 13 | -258 | 38 | -221 |
| Kirjanpitoarvo 31.12 | 6 084 | -1 890 | 4 193 | 7 030 | -2 848 | 4 182 |

Etuuspohjaiset järjestelyt altistavat konsernin tyypillisesti seuraaville vakuutusmatemaattisille riskeille:

Korkoriski

Yritysten tai valtion joukkovelkakirjalainojen tuottojen muutos voi aiheuttaa muutoksen konsernin soveltamassa diskonttokorossa. Tämä vaikuttaa nettomääräiseen etuuspohjaiseen vastuuseen. Tuottokäyrän maturiteetit vastaavat veloitteiden duraatiota.

Odotettavissa oleva elinikä

Konsernin etuuspohjaiset järjestelyt koskevat lähinnä aktiivisia edunsaajia. Näin ollen eliniän odotusten kasvu ei vaikuta etuuspohjaisiin velvoitteisiin.

Palkkariski

Etuudet muodostuvat edunsaajien palkasta eläkkeelle siirtyvien viimeisten vuosien aikana. Tästä johtuen keskimääräisen palkan korkeampi palkkakehitys voi johtaa suurempaan etuuspohjaiseen etuusveloitteeseen.

| | 2019 | 2018 |
|---|--------|--------|
| Diskonttokorko % | 1,48 % | 2,18 % |
| Tuleva eläkkeiden korotus % | 1,34 % | 1,42 % |
| Tuleva palkankorotus % | 1,99 % | 2,10 % |
| Inflaatio % | 1,64 % | 1,85 % |
| Arvioitu jäljellä oleva työssäoloaika vuosina | 13,3 | 13,5 |

Järjestelyyn kuuluvat varat

Suunnitelmaan sisältyvät vakuutusmaksut, jotka vastaavat suunnitelman mukaisten etuuksien määrää ja ajoitusta.

Järjestelyyn kuuluvien varojen jakautumista eri omaisuusryhmien välillä ei ole saatavilla.

Etuuspohjaisen veloitteen herkkyyshanalyysi

Herkkyyshanalyysi perustuu tietoihin, joita käytettiin raportoidun etuuspohjaisen veloitteen laskemisessa IAS

19 -standardin mukaisesti. Herkkyyshanalyysien arvioissa ei ole otettu huomioon mahdollisia muissa muuttujissa tapahtuvia muutoksia.

| | Muutos oletuksissa | Muutos veloitteissa |
|------------------|---------------------------|----------------------------|
| Diskonttauskorko | + 0,50 % | -461 135 |
| | - 0,50 % | 515 494 |
| Inflaatio | + 0,50 % | 476 326 |
| | - 0,50 % | -441 490 |
| Kuolleisuus | + 1 vuosi | 276 052 |
| | - 1 vuosi | -272 538 |

19. Ostovelat ja muut korottomat velat

| 1000 euroa | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Ostovelat | 87 891 | 112 470 |
| Muut lyhytaikaiset velat | 17 045 | 30 840 |
| Velat osakkuusyhtiöille | - | 90 |
| Saadut ennakot | 771 | 1 382 |
| Siirtovelat | 85 409 | 99 977 |
| Osto- ja muut velat yhteensä | 191 116 | 244 758 |
| Siirtovelat | | |
| Johdannaisinstrumentit | 457 | 68 |
| Henkilöstökulut | 62 505 | 78 605 |
| Vuokrakulut | 92 | 2 409 |
| Muut siirtovelat | 22 355 | 18 895 |
| Siirtovelat yhteensä | 85 409 | 99 977 |

20. Vakuudet ja vastuusitoumukset

| 1000 euroa | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
|----------------------|-------------------|-------------------|
| Energiamaksut | - | 6 778 |
| Raaka-aineiden ostot | 66 661 | 68 572 |
| Leasingvastuut | 3 190 | 4 922 |
| Muut | 260 | 833 |
| Yhteensä | 70 111 | 81 106 |

Konserni on tehnyt arvonalisäverolain mukaisia kiinteistöinvestointeja, joiden tarkistuskaudet ja vuotuiset tarkistuskelpoiset summat ovat 9,6 (8,5) miljoonaa euroa vuosina 2011 - 2019.

Riidat ja oikeudenkäynnit

Konsernin johdolla ei ole tiedossa avoimia riitoja tai oikeudenkäyntiprosesseja, joilla voisi olla merkittävä vaikutus konsernin taloudelliseen asemaan.

21. Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat konsernin hallitus, toimitusjohtaja ja johtoryhmä, heidän läheiset perheenjäsenensä, sekä näiden omistamat yhtiöt tai yhteisyritykset. Konserniyhtiöillä ei ole tilikauden aikana ollut merkittäviä liiketapahtumia näiden tahojen kanssa.

Konsernin lähipiiriin kuuluvat myös emoyhtiön suoraan tai epäsuorasti omistamat tytäryhtiöt ja osakkuusyhtiöt. Lähipiiritapahtumat sisältävät sellaiset tapahtumat lähipiirien kanssa, joita ei ole eliminoitu konsernitilinpäätöksessä.

2019

| 1000 euroa | Tavaroiden ja palveluiden myynti | Tavaroiden ja palveluiden osto | Saamiset | Velat |
|-------------------|----------------------------------|--------------------------------|-----------|-----------|
| Johto ja hallitus | - | - | - | - |
| Osakkuusyhtiöt | 606 | 3 | 72 | 88 |
| Yhteensä | 606 | 3 | 72 | 88 |

2018

| 1000 euroa | Tavaroiden ja palveluiden myynti | Tavaroiden ja palveluiden osto | Saamiset | Velat |
|-------------------|----------------------------------|--------------------------------|-----------|-----------|
| Johto ja hallitus | - | - | - | - |
| Osakkuusyhtiöt | 617 | 24 | 63 | 90 |
| Yhteensä | 617 | 24 | 63 | 90 |

Hallituksen, toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkat ja palkkiot

| 1000 euroa | 2019 | 2018 |
|-----------------------|--------------|--------------|
| Lyhytaikaiset etuudet | 5 772 | 4 658 |
| Pitkäaikaiset etuudet | 1 100 | 1 113 |
| Yhteensä | 6 872 | 5 771 |

Kuukausipalkan lisäksi konsernin toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet kuuluvat konsernin lyhyen aikavälin palkkiojärjestelmään ja pitkän aikavälin kannustin- ja sitouttamisjärjestelmään.

Toimitusjohtajalla ja muilla johtoryhmän jäsenillä on yhtiön irtisanoessa oikeus, henkilöstä riippuen, 12-24 kuukauden kokonaispalkkaa vastaavaan korvaukseen, joka sisältää irtisanomisajan.

22. Lopetetut toiminnot

Fazer ilmoitti 11.6.2019 sopineensa Fazer Food Servicesin myynnistä Compass Group Plc:lle. Myynti saatiin päätökseen 31.1.2020 Euroopan komission kilpailuviranomaisten hyväksyttyä kaupan. Toiminnot on luokiteltu 2019 tilinpäätöksessä lopetetuiksi toiminnoiksi.

Alla on esitetty lopetettujen toimintojen taloudellinen tulos ja kassavirrat vuosilta 2019 ja 2018 sekä varat ja velat vuodelta 2019. Lopetettuihin toimintoihin liittyen ei ole luokiteltu varoja tai velkoja vuonna 2018.

| 1000 euroa | 2019 | 2018 |
|---------------------------------------|---------------|---------------|
| Liikevaihto | 597 317 | 593 167 |
| Kulut | -552 609 | -565 055 |
| Tulos ennen veroja | 44 708 | 28 113 |
| Tuloverot | -9 271 | -5 853 |
| Lopetettujen toimintojen tulos | 35 437 | 22 259 |

| 1000 euroa | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
|-----------------------------------|----------------|------------|
| Varat | | |
| Liikearvo | 29 601 | - |
| Aineettomat hyödykkeet | 1 447 | - |
| Aineelliset hyödykkeet | 50 070 | - |
| Osuudet osakkuusyrityksissä | 1 271 | - |
| Laskennalliset verosaamiset | 941 | - |
| Vaihto-omaisuus | 9 742 | - |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset | 76 149 | - |
| Rahavarat | 2 692 | - |
| Varat yhteensä | 171 914 | 0 |
| Velat | | |
| Korolliset velat | 25 131 | - |
| Muut pitkäaikaiset velat | 1 507 | - |
| Varaukset | 19 | - |
| Osto- ja muut lyhytaikaiset velat | 86 628 | - |
| Laskennalliset verovelat | 3 844 | - |
| Velat yhteensä | 117 128 | 0 |

| 1000 euroa | 2019 | 2018 |
|--------------------------|---------|---------|
| Liiketoiminnan rahavirta | 44 882 | 44 107 |
| Investointien rahavirta | -5 825 | -5 928 |
| Rahoituksen rahavirta | -38 647 | -37 369 |

23. Liiketoimintojen hankinnat ja myynnit

Fazer ilmoitti 19.6.2019 sopineensa Kaslink Oy:n koko osakekannan hankinnasta osaksi Fazer Lifestyle Foods liiketoiminta-aluetta. Hankinta toteutui 15.8.2019 Suomen kilpailuviranomaisten hyväksytyä kaupan. Kaslink on korkeatasoisten elintarvikkeiden kehittämiseen ja valmistamiseen erikoistunut yhtiö, jossa vastuullisesti tuotettu kotimainen kaura on keskeisessä roolissa.

Kaslinkin vaikutus konsernin 2019 liikevaihtoon oli 23,6 milj. euroa ja liikevoittoon oli -2,4 milj. euroa. Mikäli hankinta olisi toteutunut 1.1.2019, johto on arvioinut, että vaikutus konsernin liikevaihtoon olisi ollut noin 60 milj. euroa ja liikevoittoon

noin -4 milj. euroa. Hankittujen aineettomien hyödykkeiden käypä arvo on 2,3 milj. euroa. Hankinnasta syntynyt 29,6 milj. euron liikearvo muodostuu markkinaosuuksista ja liiketoimintaosaamisesta. Konsernin tulokseen sisältyy yritysostosta aiheutuneita kuluja 1,5 milj. euroa.

Fazer ei hankkinut liiketoimintoja vuonna 2018.

Alla on esitetty tiivistelmä hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen käyvistä arvoista hankintahetkellä sekä yritysoston rahavirtavaikutuksesta.

| 1000 euroa | 2019 |
|--|---------------|
| Varat | |
| Aineettomat hyödykkeet | 2 343 |
| Aineelliset hyödykkeet | 40 898 |
| Laskennalliset verosaamiset | 1 274 |
| Vaihto-omaisuus | 5 117 |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset | 2 678 |
| Rahavarat | 1 024 |
| Varat yhteensä | 53 334 |
| Velat | |
| Korolliset velat | 23 785 |
| Varaukset | - |
| Osto- ja muut lyhytaikaiset velat | 6 643 |
| Laskennalliset verovelat | 3 577 |
| Velat yhteensä | 34 006 |
| Hankittu nettovarallisuus | 19 328 |
| Hankintameno | 48 881 |
| Liikearvo | 29 553 |
| 1000 euroa | 2019 |
| Hankintameno | 48 881 |
| Hankitut rahavarat | -1 024 |
| Maksamattomien kauppahintojen maksu (+) / lisäys (-) | -270 |
| Rahavirtavaikutus | 47 587 |

Vuonna 2019 Fazer myi kiinteistöt, jotka sijaitsevat Tukholmassa ja Pietarissa. Myytyjen kiinteistöjen varat olivat 3,5 miljoonaa euroa ja velat 2,9 miljoonaa euroa. Kiinteistöjen

myynnin rahavirtavaikutus oli 8,8 miljoonaa euroa ja kaupoista kirjattiin 7,8 miljoonan euron myyntivoitto liiketoiminnan muihin tuottoihin.

24. Konserniyhtiöt

| | Maa | Konsernin omistusosuus (%) | |
|------------------------------------|------------|----------------------------|------|
| | | 2019 | 2018 |
| Emoyhtiön omistuksessa | | | |
| Fazer Bakeries B.V. | Alankomaat | 70 | 70 |
| Fazer Finland Oy | Suomi | 100 | 100 |
| Fazer Food AB | Ruotsi | 80 | 80 |
| Fazer Konfektyr AB | Ruotsi | 100 | 100 |
| Fazer Leipomot Oy | Suomi | 100 | 100 |
| Fazer Makeiset Oy | Suomi | 100 | 100 |
| Fazer Ravintolat Oy | Suomi | 100 | 100 |
| Oy NIS-Nordic Ind. Sales Ab | Suomi | 51 | 51 |
| Kaslink Oy | Suomi | 100 | - |
| Konsernin omistuksessa | | | |
| Fazer Sweden AB | Ruotsi | 100 | 100 |
| Crestjoy Oy | Suomi | 70 | 70 |
| Fazer Bageri AB | Ruotsi | 100 | 100 |
| Fazer Eesti AS | Viro | 100 | 100 |
| Fazer Food Services AB* | Ruotsi | 80 | 80 |
| Fazer Food Services AS* | Norja | 80 | 80 |
| Fazer Food Services A/S* | Tanska | 80 | 80 |
| Fazer Food Services Oy* | Suomi | 80 | 80 |
| Fazer Food OÜ* | Viro | 80 | 80 |
| Froosh AB | Ruotsi | - | 100 |
| Froosh Sverige AB | Ruotsi | - | 100 |
| Fazer Norway AS | Norja | 100 | 100 |
| Fazer Denmark ApS | Tanska | 100 | 100 |
| Froosh K.K | Japani | 100 | 100 |
| Kiinteistö Oy Helsingin Kanneltori | Suomi | 100 | 100 |
| Lovik Fastighets AB | Ruotsi | - | 100 |
| OOO Avangard | Venäjä | 70 | 70 |
| OOO Fazer | Venäjä | 70 | 70 |
| OOO Fazer Bakeries Invest | Venäjä | 70 | 70 |
| SIA Fazer Latvija | Latvia | 100 | 100 |
| Startplace Oy | Suomi | 70 | 70 |
| UAB Fazer Lietuva | Liettua | 100 | 100 |
| Fazer USA Inc. | USA | 100 | 100 |
| Kaslink Foods Oy | Suomi | 100 | - |
| Kaslink Aito Oy | Suomi | 100 | - |
| Osakkuusyhtiöt | | | |
| Semma Oy* | Suomi | 45 | 45 |
| Unica Oy* | Suomi | 49 | 49 |

*)Nämä yhtiöt muodostavat lopetetut toiminnot.

2019 muutokset konsernirakenteessa

Froosh Sverige AB sulautui Froosh AB:hen tammikuussa 2019.

Froosh AB sulautui Fazer Sweden AB:hen tammikuussa 2019.

Oy Karl Fazer Ab hankki Kaslink Oy:n kaikki osakkeet elokuussa 2019. Kaslink Oy omistaa Kaslink Foods Oy:n ja Kaslink Aito Oy:n koko osakekannat.

Lovik Fastighets AB:n koko osakekanta myytiin joulukuussa 2019.

25. Määräysvallattomat omistajat

| 1000 euroa | Fazer Bakeries B.V. -konserni Alankomaat | |
|---|---|----------|
| | 2019 | 2018 |
| Määräysvallattomien omistajien osuus äänivallasta | 30 % | 30 % |
| Lyhytaikaiset varat | 199 483 | 179 044 |
| Pitkäaikaiset varat | 61 959 | 63 650 |
| Lyhytaikaiset velat | 26 985 | 24 432 |
| Pitkäaikaiset velat | 5 589 | 4 571 |
| Liikevaihto | 164 149 | 167 828 |
| Kulut ja muut tuotot | -157 287 | -163 379 |
| Tilikauden tulos | 6 862 | 4 449 |
| Määräysvallattomien omistajien osuus tuloksesta | 2 059 | 1 334 |
| Tilikauden laaja tulos | 15 301 | -3 866 |
| Määräysvallattomien omistajien osuus tilikauden laajasta tuloksesta | 4 590 | -1 160 |
| Määräysvallattomien omistajien osuus omasta pääomasta | 26 062 | 21 471 |
| Määräysvallattomille omistajille maksetut osingot | - | - |

| 1000 euroa | Fazer Food AB Ruotsi | | Fazer Food AB -konserni Ruotsi | |
|---|-------------------------|----------|--------------------------------------|------|
| | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 |
| Määräysvallattomien omistajien osuus äänivallasta | 20 % | 20 % | | |
| Lyhytaikaiset varat | 33 181 | 232 610 | | |
| Pitkäaikaiset varat | 85 493 | 81 938 | | |
| Lyhytaikaiset velat | 1 671 | 102 836 | | |
| Pitkäaikaiset velat | - | 24 147 | | |
| Liikevaihto | - | 593 167 | | |
| Kulut ja muut tuotot | -135 | -574 206 | | |
| Tilikauden tulos | 1 290 | 18 961 | | |
| Määräysvallattomien omistajien osuus tuloksesta | 258 | 3 792 | | |
| Tilikauden laaja tulos | -859 | 14 362 | | |
| Määräysvallattomien omistajien osuus tilikauden laajasta tuloksesta | -172 | 2 872 | | |
| Määräysvallattomien omistajien osuus omasta pääomasta | 23 401 | 37 513 | | |
| Määräysvallattomille omistajille maksetut osingot | - | - | | |

| 1000 euroa | Oy NIS-Nordic Ind. Sales Ab Suomi | |
|---|--------------------------------------|--------|
| | 2019 | 2018 |
| Määräysvallattomien omistajien osuus äänivallasta | 49 % | 49 % |
| Lyhytaikaiset varat | 1 683 | 1 800 |
| Pitkäaikaiset varat | 16 | 21 |
| Lyhytaikaiset velat | 701 | 883 |
| Pitkäaikaiset velat | 15 | 21 |
| Liikevaihto | 6 940 | 7 692 |
| Kulut ja muut tuotot | -6 574 | -7 261 |
| Tilikauden tulos | 365 | 431 |
| Määräysvallattomien omistajien osuus tuloksesta | 179 | 211 |
| Tilikauden laaja tulos | 364 | 423 |
| Määräysvallattomien omistajien osuus tilikauden laajasta tuloksesta | 178 | 207 |
| Määräysvallattomien omistajien osuus omasta pääomasta | 481 | 450 |
| Määräysvallattomille omistajille maksetut osingot | 147 | 147 |

26. Sijoitukset osakkuusyhtiöihin

Jatkuissa toiminnoissa ei ole sijoituksia osakkuusyhtiöihin. Lopetettuihin toimintoihin kuuluvat osakkuusyhtiöt Semma Oy ja Unica Oy, jotka yhdistellään pääomaosuusmenetelmällä.

Konsernilla ei ole ollut merkittäviä osakkuusyhtiöitä tilikaudella tai vertailuvuonna.

| | 2019 | 2018 |
|---|------|-------|
| Kirjanpitoarvo konsernin taseessa yhteensä | - | 1 165 |
| Konsernin yhteenlaskettu osuus jatkuvien toimintojen tuloksesta | - | - |

27. Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Tammikuussa 2020 Fazer ilmoitti suunnittelevansa Kaarinan tehtaan sulkemista, ja käynnisti koko Kaarinan tehtaan henkilöstöä koskevat yt-neuvottelut. Fazer arvioi eri vaihtoehtoja Fazer Yosa -kauratuotteiden tuotannon tehostamiseksi ja kasvun mahdollistamiseksi, ja helmikuussa 2020 päätti Kaarinan tehtaan sulkemista ja sen toimintojen siirtämistä Korian tehtaalte.

Lisäksi Fazer ilmoitti tammikuussa 2020 ostavansa Vuohelan Herkun leipomo- ja myllyliiketoiminnot. Vuohelan Herkku on yksi gluteenittomien leipomotuotteiden edelläkävijöistä Suomessa, ja sillä on uusi gluteeniton leipomo Lahdessa. Yrityksoston myötä Fazerista tulee gluteenittomien leipomo-tuotteiden markkinajohtaja Suomessa.

Fazer-konserni ilmoitti kesäkuussa 2019 myyvänsä Fazer Food Servicesin Compass Groupille. Tämä on osa muutosta, jossa Fazer aikoo jatkossa keskittyä kuluttajatuotteisiin ja suoraan kuluttajaliiketoimintaan. Euroopan Komission kilpailuviranomainen hyväksyi kaupan 28.1.2020, ja se tuli voimaan 31.1.2020.

Helmikuussa 2020, Fazer päätti uudelleenorganisoida eri liiketoimintojen Suomen kenttämyynnin kahteen yhteiseen organisaatioon: yksi tuoretuotteille ja toinen pitkään säilyville tuotteille.

Maaliskuussa 2020, Fazer ilmoitti suunnittelevansa muutoksia makeisliiketoiminnan toimitusketjun ja tuotekehityksen organisaatioihin, ja käynnisti yt-neuvottelut. Fazer on arvioinut eri vaihtoehtoja toimitusketjun ja tuotekehitystoimintojen yhteistyön tehostamiseksi ja päätynyt siihen, että roolien ja vastuiden selkiyttämiseksi organisaatorakennetta on kehitettävä.

Muiden koronavirusepidemiasta (COVID-19) johtuvien jo käynnissä olevien lieventämistoimien lisäksi Fazer käynnisti koko Fazer Ravintolat Oy:n (suurimmalta osaltaan Fazer Retail Suomi) noin 400 hengen henkilöstön lomauttamista koskevat yhteistoimintaneuvottelut maaliskuussa 2020.

Emoyhtiön tilinpäätös

1. Emoyhtiön tuloslaskelma

| Euroa | Liite | 2019 | 2018 |
|--|-------|----------------------|----------------------|
| Liikevaihto | 5.1 | 94 847 222,58 | 79 814 458,48 |
| Liiketoiminnan muut tuotot | 5.2 | 24 672 661,27 | 29 566 060,74 |
| Materiaalit ja palvelut | 5.3 | -249,20 | -126 819,12 |
| Henkilöstökulut | 5.4 | -12 074 377,33 | -10 216 637,44 |
| Poistot ja arvonalentumiset | 5.5 | -11 170 028,29 | -9 450 789,64 |
| Liiketoiminnan muut kulut | 5.6 | -88 687 461,29 | -84 297 839,98 |
| Liikevoitto | | 7 587 767,74 | 5 288 433,04 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | 5.7 | -1 535 681,85 | -874 307,42 |
| Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja | | 6 052 085,89 | 4 414 125,62 |
| Tilinpäätössiirrot | 5.8 | 56 300 350,88 | 60 908 636,02 |
| Tuloverot | 5.9 | -12 349 590,80 | -13 814 969,28 |
| Tilikauden voitto | | 50 002 845,97 | 51 507 792,36 |

2. Emoyhtiön tase

| Euroa | Liite | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
|-------------------------------------|-------|-------------------------|-------------------------|
| Vastaavaa | | | |
| Pysyvät vastaavat | | | |
| Aineettomat hyödykkeet | 6.1 | 47 241 843,07 | 56 492 690,76 |
| Aineelliset hyödykkeet | 6.2 | 29 187 844,09 | 30 309 640,45 |
| Sijoitukset | 6.3 | 1 040 655 739,08 | 990 227 432,39 |
| Pysyvät vastaavat yhteensä | | 1 117 085 426,24 | 1 077 029 763,60 |
| Vaihtuvat vastaavat | | | |
| Pitkäaikaiset saamiset | 6.4 | 28 000 000,00 | 1 000 000,00 |
| Lyhytaikaiset saamiset | 6.5 | 176 839 298,75 | 214 228 613,05 |
| Rahat ja pankkisaamiset | | 27 036 163,96 | 30 018 111,65 |
| Vaihtuvat vastaavat yhteensä | | 231 875 462,71 | 245 246 724,70 |
| Vastaavaa yhteensä | | 1 348 960 888,95 | 1 322 276 488,30 |
| Vastattavaa | | | |
| Oma pääoma | 6.6 | | |
| Osakepääoma | | 126 479 260,00 | 126 479 260,00 |
| Edellisten tilikausien voitto | | 573 950 894,63 | 582 520 750,77 |
| Tilikauden voitto | | 50 002 845,97 | 51 507 792,36 |
| Oma pääoma yhteensä | | 750 433 000,60 | 760 507 803,13 |
| Tilinpäätössiirtojen kertymä | 6.7 | 1 745 096,67 | 345 447,55 |
| Vieras pääoma | | | |
| Pitkäaikainen vieras pääoma | 6.8 | 4 734 252,78 | 10 515 503,06 |
| Lyhytaikainen vieras pääoma | 6.9 | 592 048 538,90 | 550 907 734,56 |
| Vieras pääoma yhteensä | | 596 782 791,68 | 561 423 237,62 |
| Vastattavaa yhteensä | | 1 348 960 888,95 | 1 322 276 488,30 |

3. Emoyhtiön rahavirtalaskelma

| 1000 euroa | 2019 | 2018 |
|--|----------------|----------------|
| Liiketoiminnan rahavirta | | |
| Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja | 6 052 | 4 414 |
| Oikaisut ⁽¹⁾ | 13 312 | 10 417 |
| Käyttöpääoman muutos ⁽²⁾ | 14 439 | -12 796 |
| Saadut korot | 2 723 | 4 052 |
| Maksetut korot | -3 622 | -3 113 |
| Muut rahoitustuotot ja -kulut, netto | -297 | -3 210 |
| Saadut osingot | 153 | 153 |
| Maksetut verot | -15 612 | -15 464 |
| Liiketoiminnan rahavirta | 17 148 | -15 547 |
| Investointien rahavirta: | | |
| Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin | -1 034 | -34 846 |
| Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin | -50 428 | - |
| Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustuotot | 224 | 393 |
| Investoinnit muihin sijoituksiin | -2 000 | - |
| Muiden sijoitusten myynneistä saadut luovutustuotot | - | 21 757 |
| Investointien rahavirta | -53 238 | -12 696 |
| Rahoituksen kassavirta: | | |
| Lainasaamisten lisäys | -22 437 | -43 136 |
| Lainasaamisten vähennys | 22 794 | 60 565 |
| Lainojen nostot | 31 420 | 21 592 |
| Lainojen takaisinmaksut | -35 763 | -7 552 |
| Konsernipankkitilien nettomuutos | -24 218 | 10 715 |
| Lyhytaikaisten rahalaitoslainojen nettomuutos | 60 991 | -11 494 |
| Saadut ja maksetut konserniavustukset, netto | 60 400 | 62 000 |
| Maksetut osingot | -60 078 | -60 710 |
| Rahoituksen rahavirta | 33 109 | 31 980 |
| Rahavarojen muutos | -2 982 | 3 737 |
| Rahavarat tilikauden alussa | 30 018 | 26 281 |
| Rahavarat tilikauden lopussa | 27 036 | 30 018 |
| 1) Oikaisut | | |
| Poistot ja arvonalentumiset | 11 170 | 9 451 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | 1 536 | 874 |
| Liiketoimet joihin ei liity maksutapahtumaa | 607 | 92 |
| Yhteensä | 13 312 | 10 417 |
| 2) Käyttöpääoman muutos | | |
| Myynti- ja muiden saamisten lisäys (-) / vähennys (+) | 40 861 | -14 727 |
| Osto- ja muiden velkojen lisäys (+) / vähennys (-) | -26 422 | 1 931 |
| Yhteensä | 14 439 | -12 796 |

4. Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain ja -asetuksen ja muiden Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säästöjen mukaisesti (Finnish Accounting Standards, FAS).

ARVOSTUSPERIAATTEET

Pysyvien vastaavien arvostaminen

Taseeseen merkittyjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenosta on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapois- toina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella.

Poistoajat ovat:

- | | |
|--------------------------------|--------------|
| • Muut pitkävaikutteiset menot | 3–10 vuotta |
| • Tavaramerkit | 10 vuotta |
| • Rakennukset ja rakennelmat | 10–50 vuotta |
| • Koneet ja kalusto | 3–25 vuotta |

Poistot aloitetaan hyödykkeen käyttöönottokuukaudesta lähtien.

Rahoitusinstrumenttien arvostaminen

Rahoitusinstrumentit arvostetaan käypään arvoonsa. Valuut- tatermiinien käypä arvo on maturiteetiltaan vastaavien valuuttatermiinien markkina-arvo. Arvot lasketaan spot- ja termiinikurssien erotuksen perusteella raportointipäivänä. Korkokulun tai -tulon muutos sisältyy arvostukseen.

Johdannaisia käytetään vieraan valuutanmääriäisten tase-erien ja operatiivisten virtojen suojaamiseen, ja likviditeetin hallin- taan. Johdannaisten arvomuutokset kirjataan rahoituseriin tuloslaskelmaan.

Fazer-konserni suojautuu vehnän hintariskeiltä käyttä- mällä vehnäoptioita ja vehnäfutuureja. Oy Karl Fazer Ab solmii vehnäsuojaussopimukset konserniyhtiöiden puolesta. Raaka-ainejohdannaiset arvostetaan markkinahintaan. Arvos- tus tehdään käyttäen yleisesti hyväksytyjä arvostusmenetel- miä. Emoyhtiössä vehnäsuojauksiin liittyvät voitot ja tappiot raportoidaan rahoituserissä tuloslaskelmassa.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenojen kirjaaminen

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot on kirjattu vuosikuluiksi niiden syntymisvuonna. Sellaiset merkittävät kehityshankkeet, joiden arvioidaan vastaisuudessa tuovan olennaista taloudel- lista etua kokonaiselle liiketoiminta-alueelle, voidaan tarkaste- lun jälkeen aktivoida ja poistaa 3–5 vuodessa.

Eläkkeiden kirjaaminen

Eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna.

RAHAVIRTUALASKELMA

Konsernipankkitilisaamiset ja -velat sekä muut konsernin sisäi- set rahoitustransaktiot (lainat ja velat) esitetään rahoituksen kassavirrassa.

5. Tuloslaskelman liitetiedot

5.1 Liikevaihto

Liikevaihdon maantieteellinen jakauma

| 1000 euroa | 2019 | 2018 |
|------------------|---------------|---------------|
| Suomi | 68 113 | 59 387 |
| Muut Pohjoismaat | 24 328 | 17 770 |
| Venäjä | 1 233 | 1 477 |
| Baltian maat | 1 114 | 1 120 |
| Muut | 60 | 60 |
| Yhteensä | 94 847 | 79 814 |

5.2 Liiketoiminnan muut tuotot

| 1000 euroa | 2019 | 2018 |
|-----------------|---------------|---------------|
| Vuokrat | 2 118 | 2 066 |
| Palvelut | 22 338 | 27 083 |
| Muut | 217 | 418 |
| Yhteensä | 24 673 | 29 566 |

5.3 Materiaalit ja palvelut

| 1000 euroa | 2019 | 2018 |
|-------------------------|----------|------------|
| Ostot tilikauden aikana | 0 | -1 |
| Ulkopuoliset palvelut | - | 128 |
| Yhteensä | 0 | 127 |

5.4 Henkilöstökulut ja henkilöstön keskimääräinen lukumäärä

| 1000 euroa | 2019 | 2018 |
|--|---------------|---------------|
| Palkat ja palkkiot | 9 968 | 8 426 |
| Eläkekulut | 1 484 | 1 356 |
| Muut henkilösivukulut | 622 | 435 |
| Yhteensä | 12 074 | 10 217 |
| Johdon palkat ja palkkiot | | |
| Toimitusjohtaja ja hallituksen jäsenet | 1 493 | 1 761 |

Osalla emoyhtiön johtajista on kollektiivinen eläkejärjestely, joka oikeuttaa heidät jäämään eläkkeelle 60 tai 62 vuoden iässä. Eläkevastuu on vakuutettu suomalaisessa henkivakuutusyhtiössä ja se katetaan vuosittaisilla maksuilla.

Henkilöstön lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana oli 69 (83).

5.5 Poistot ja arvonalentumiset

| 1000 euroa | 2019 | 2018 |
|------------------------------|---------------|--------------|
| Aineettomat oikeudet | 6 428 | 3 624 |
| Muut pitkävaikutteiset menot | 3 657 | 4 787 |
| Rakennukset ja rakennelmat | 578 | 578 |
| Koneet ja kalusto | 394 | 360 |
| Muut aineelliset hyödykkeet | 113 | 101 |
| Yhteensä | 11 170 | 9 451 |

5.6 Liiketoiminnan muut kulut

| 1000 euroa | 2019 | 2018 |
|-------------------------------|---------------|---------------|
| Muut sosiaalikulut | 48 | 371 |
| Vuokrat | 446 | 497 |
| Energia ja muut käyttökulut | 743 | 945 |
| IT kulut | 20 222 | 23 100 |
| Matkakulut | 666 | 493 |
| Myynti- ja muut kuljetuskulut | 1 | 32 |
| Markkinointikulut | 1 039 | 1 081 |
| Hallintokulut | 65 510 | 57 687 |
| Muut kulut | 13 | 92 |
| Yhteensä | 88 687 | 84 298 |

Tilintarkastajien palkkiot

| 1000 euroa | 2019 | 2018 |
|----------------------------------|------------|------------|
| PricewaterhouseCoopers Oy | | |
| Tilintarkastus | 103 | 100 |
| Lausunnot ja todistukset | - | - |
| Veroneuvonta | - | - |
| Muut palvelut | 10 | 191 |
| Yhteensä | 113 | 291 |

5.7 Rahoitustuotot ja -kulut

| 1000 euroa | 2019 | 2018 |
|--|---------------|---------------|
| Osingot saman konsernin yrityksiltä | 153 | 153 |
| Osingot muilta | - | - |
| Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä | 1 525 | 2 127 |
| Korkotuotot muilta | 1 377 | 1 289 |
| Valuuttakurssivoitot ja -tappiot (netto) | - | - |
| Muut rahoitustuotot | 2 | 140 |
| Rahoitustuotot | 3 058 | 3 710 |
| Korkokulut saman konsernin yrityksille | -3 453 | -2 648 |
| Korkokulut muille | -299 | -461 |
| Valuuttakurssivoitot ja -tappiot (netto) | -414 | -1 009 |
| Muut rahoituskulut | -427 | -466 |
| Rahoituskulut | -4 593 | -4 584 |
| Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä | -1 536 | -874 |

5.8 Tilinpäätössiirrot

| 1000 euroa | 2019 | 2018 |
|---|---------------|---------------|
| Poistoeron muutos (- lisäys / + vähennys) | -1 400 | 509 |
| Konserniavustus, saadut | 63 200 | 64 000 |
| Konserniavustus, annetut | -5 500 | -3 600 |
| Yhteensä | 56 300 | 60 909 |

5.9 Tuloverot

| 1000 euroa | 2019 | 2018 |
|--------------------------------|----------------|----------------|
| Tilikauden vero | -12 514 | -13 811 |
| Verot aikaisemmilta vuosilta | 165 | -4 |
| Laskennallisten verojen muutos | - | - |
| Yhteensä | -12 350 | -13 815 |

6. Taseen liitetiedot

6.1 Aineettomat hyödykkeet

| 1000 euroa | Aineettomat oikeudet | Muut pitkä- vaikutteiset menot | Yhteensä |
|---|-------------------------|-----------------------------------|----------------|
| Hankintameno 1.1.2018 | 35 996 | 35 217 | 71 213 |
| Lisäykset | 30 704 | 2 883 | 33 588 |
| Vähennykset | - | -757 | -757 |
| Siirrot erien välillä | - | 3 001 | 3 001 |
| Hankintameno 31.12.2018 | 66 701 | 40 344 | 107 045 |
| Lisäykset | - | 580 | 580 |
| Vähennykset | - | -35 | -35 |
| Siirrot erien välillä | - | 267 | 267 |
| Hankintameno 31.12.2019 | 66 701 | 41 156 | 107 857 |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2018 | -14 739 | -27 674 | -42 413 |
| Tilikauden poistot | -3 624 | -4 787 | -8 411 |
| Vähennysten kertyneet poistot | - | 272 | 272 |
| Siirrot erien välillä | - | - | 0 |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2018 | -18 363 | -32 189 | -50 552 |
| Tilikauden poistot | -6 428 | -3 657 | -10 085 |
| Vähennysten kertyneet poistot | - | 22 | 22 |
| Siirrot erien välillä | - | - | 0 |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2019 | -24 791 | -35 824 | -60 615 |
| Kirjanpitoarvo | | | |
| 31.12.2019 | 41 910 | 5 332 | 47 242 |
| 31.12.2018 | 48 338 | 8 155 | 56 493 |

6.2 Aineelliset hyödykkeet

| 1000 euroa | Maa- ja vesialueet | Rakennukset ja rakennelmat | Koneet ja kalusto | Muut aineelliset hyödykkeet | Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | Yhteensä |
|---|--------------------|----------------------------|-------------------|-----------------------------|--|---------------|
| Hankintameno 1.1.2018 | 3 083 | 17 583 | 5 878 | 1 816 | 3 060 | 31 419 |
| Lisäykset | - | - | 172 | 89 | 997 | 1 258 |
| Vähennykset | - | - | - | - | - | 0 |
| Siirrot erien välillä | - | 59 | - | - | -3 060 | -3 001 |
| Hankintameno 31.12.2018 | 3 083 | 17 642 | 6 050 | 1 906 | 997 | 29 677 |
| Lisäykset | - | - | 109 | 153 | 193 | 454 |
| Vähennykset | - | - | - | - | -224 | -224 |
| Siirrot erien välillä | - | - | 406 | 83 | -757 | -267 |
| Hankintameno 31.12.2019 | 3 083 | 17 642 | 6 564 | 2 142 | 209 | 29 640 |
| Arvonkorotukset 31.12.2018 | 8 671 | | | | | 8 671 |
| Arvonkorotukset 31.12.2019 | 8 671 | | | | | 8 671 |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2018 | 0 | -1 818 | -4 468 | -714 | 0 | -6 999 |
| Tilikauden poistot | - | -578 | -360 | -101 | - | -1 040 |
| Vähennysten kertyneet poistot | - | - | - | - | - | 0 |
| Siirrot erien välillä | - | - | - | - | - | 0 |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2018 | 0 | -2 396 | -4 828 | -815 | 0 | -8 039 |
| Tilikauden poistot | - | -578 | -394 | -113 | - | -1 085 |
| Vähennysten kertyneet poistot | - | - | - | - | - | 0 |
| Siirrot erien välillä | - | - | - | - | - | 0 |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2019 | 0 | -2 974 | -5 222 | -928 | 0 | -9 124 |
| Kirjanpitoarvo | | | | | | |
| 31.12.2019 | 11 754 | 14 667 | 1 342 | 1 214 | 209 | 29 187 |
| 31.12.2018 | 11 754 | 15 245 | 1 222 | 1 091 | 997 | 30 309 |

6.3 Sijoitukset

| 1000 euroa | Osuudet konserniyhtiöissä | Muut osakkeet ja osuudet | Yhteensä |
|----------------------------------|---------------------------|--------------------------|------------------|
| Kirjanpitoarvo 1.1.2018 | 986 963 | 3 264 | 990 227 |
| Lisäykset | - | - | 0 |
| Vähennykset | - | - | 0 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2018 | 986 963 | 3 264 | 990 227 |
| Lisäykset | 50 428 | - | 50 428 |
| Vähennykset | - | 0 | 0 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2019 | 1 037 391 | 3 264 | 1 040 656 |

Tytäryhtiöt

| | | Omistusosuus (%) | |
|-----------------------------------|------------|------------------|------------|
| | | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
| Fazer Leipomot Oy | Suomi | 100 | 100 |
| Fazer Bakeries B.V. | Alankomaat | 70 | 70 |
| Fazer Finland Oy | Suomi | 100 | 100 |
| Fazer Food AB | Ruotsi | 80 | 80 |
| Fazer Ravintolat Oy | Suomi | 100 | 100 |
| Fazer Konfektyr AB | Ruotsi | 100 | 100 |
| Fazer Makeiset Oy | Suomi | 100 | 100 |
| Oy NIS-Nordic Industrial Sales Ab | Suomi | 51 | 51 |
| Kaslink Oy | Suomi | 100 | - |

6.4 Pitkäaikaiset saamiset

| 1000 euroa | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
|---|---------------|--------------|
| Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä | 25 000 | 1 000 |
| Muut saamiset | 3 000 | - |
| Yhteensä | 28 000 | 1 000 |

6.5 Lyhytaikaiset saamiset

| 1000 euroa | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
|---|----------------|----------------|
| Myyntisaamiset | 481 | 513 |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä | 168 381 | 209 409 |
| Muut lainasaamiset | 2 000 | - |
| Muut saamiset | 1 583 | 1 513 |
| Siirtosaamiset | 4 394 | 2 794 |
| Yhteensä | 176 839 | 214 229 |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä | | |
| Myyntisaamiset | 9 290 | 45 402 |
| Lainasaamiset | 87 098 | 90 296 |
| Konserniavustus | 63 200 | 64 000 |
| Muut saamiset | 5 331 | 2 016 |
| Siirtosaamiset | 3 462 | 7 695 |
| Yhteensä | 168 381 | 209 409 |
| Olellaiset erät siirtosaamisissa | | |
| Verojaksotus | 1 179 | - |
| Johdannaiset | 991 | 195 |
| Muut | 2 224 | 2 599 |
| Yhteensä | 4 394 | 2 794 |

6.6 Oma pääoma

| 1000 euroa | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
|-------------------------------------|----------------|----------------|
| Sidottu oma pääoma | | |
| Osakepääoma 1.1. | 126 479 | 126 479 |
| Osakepääoma 31.12. | 126 479 | 126 479 |
| Sidottu pääoma yhteensä | 126 479 | 126 479 |
| Vapaa oma pääoma | | |
| Kertyneet voittovarot 1.1. | 634 029 | 643 231 |
| Osingonjako | -60 078 | -60 710 |
| Kertyneet voittovarot 31.12. | 573 951 | 582 521 |
| Tilikauden voitto | 50 003 | 51 508 |
| Vapaa oma pääoma yhteensä | 623 954 | 634 029 |
| Oma pääoma yhteensä | 750 433 | 760 508 |

Osakepääoman jakautuminen osakelajeittain

| kpl | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
|-------------------|------------------|------------------|
| Etuoikeusosakkeet | 3 958 763 | 3 958 763 |
| Kantaosakkeet | 2 365 200 | 2 365 200 |
| Yhteensä | 6 323 963 | 6 323 963 |

Etuoikeusosakkeilla on etusijaiden oikeus osinkoon, jonka määrä on vähintään 6 %:a osakkeen nimellisarvosta, ennen kantaosakkeita yhtiön vuosittaisen voitonjaon yhteydessä.

Yhtiökokouksessa jokainen kantaosake oikeuttaa kymmeneen ääneen ja jokainen etuoikeusosake yhteen ääneen.

6.7 Tilinpäätössiirtojen kertymä

| 1000 euroa | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
|--|------------|------------|
| Kertynyt poistoero | 1 745 | 345 |
| - josta kirjaamaton laskennallinen verovelka | 349 | 69 |

6.8 Pitkäaikainen vieras pääoma

| 1000 euroa | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
|-----------------------------------|--------------|---------------|
| Laskennallinen verovelka | 1 734 | 1 734 |
| Velat saman konsernin yrityksille | - | 8 781 |
| Muut velat | 3 000 | - |
| Yhteensä | 4 734 | 10 516 |

Laskennallinen verovelka muodostuu seuraavista eristä

| 1000 euroa | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
|-------------------|--------------|--------------|
| Arvonkorotuksista | 1 734 | 1 734 |
| Yhteensä | 1 734 | 1 734 |

6.9 Lyhytaikainen vieras pääoma

| 1000 euroa | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
|-----------------------------------|----------------|----------------|
| Muut korolliset velat | 12 200 | 12 852 |
| Ostovelat | 3 041 | 4 025 |
| Yritystodistukset | 109 485 | 48 494 |
| Velat saman konsernin yrityksille | 459 830 | 473 698 |
| Saadut ennakkomaksut | 381 | - |
| Muut velat | 1 585 | 5 644 |
| Siirtovelat | 5 526 | 6 195 |
| Yhteensä | 592 049 | 550 908 |

Velat saman konsernin yrityksille

| | | |
|---|----------------|----------------|
| Muut korolliset velat | 448 115 | 441 143 |
| Ostovelat | 5 564 | 23 551 |
| Konserniavustukset | 5 500 | 3 600 |
| Siirtovelat | 651 | 5 403 |
| Yhteensä velat saman konsernin yrityksille | 459 830 | 473 698 |

Olennaiset erät siirtoveloissa

| | | |
|------------------------------------|--------------|--------------|
| Verojaksotus | - | 2 083 |
| Palkat ja sosiaalikulukustannukset | 4 441 | 2 919 |
| Korot | 79 | 86 |
| Muut | 1 006 | 1 106 |
| Yhteensä | 5 526 | 6 195 |

7. Muut liitetiedot

7.1 Annetut vakuudet

Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut vakuudet

| 1000 euroa | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
|------------|------------|------------|
| Takaukset | 16 762 | 11 825 |

7.2 Vuokravastuut

| 1000 euroa | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
|---------------------------------------|--------------|--------------|
| Leasing- ja vuokravastuut | | |
| Eräännyty seuraavan tilikauden aikana | 1 340 | 1 894 |
| Myöhemmin maksettavat | 1 109 | 1 750 |
| Yhteensä | 2 450 | 3 644 |

7.3 Muut vastuusitoumukset

| 1000 euroa | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
|------------------------|------------|------------|
| Sähkön ostositoumukset | - | 6 778 |
| Muut | 284 | 274 |

Yhtiö on tehnyt arvonalisäveronlain tarkoittamia kiinteistöinvestointeja joihin liittyy vähennetty arvonalisäveron palautusvelvollisuus. Näiden investointien tarkistuskaudet ja vuotuinen

palautusvelvollisuuden alainen määrä on esitetty alla olevassa taulukossa.

| 1000 euroa | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
|-----------------|--------------|--------------|
| Vuodelta 2013 | 2 | 2 |
| Vuodelta 2014 | 23 | 29 |
| Vuodelta 2016 | 2 505 | 2 922 |
| Vuodelta 2017 | 50 | 57 |
| Vuodelta 2018 | 11 | 13 |
| Vuodelta 2019 | - | - |
| Yhteensä | 2 591 | 3 024 |

7.4 Johdannaiset

Kaikki Fazer konsernin johdannaiset on tehty emoyhtiön nimissä ja kaikki nämä sopimukset on tehty ulkopuolisten osapuolten kanssa. Yksityiskohtaisempi kuvaus johdannaisista ja rahoitusriskien hallinnasta löytyy konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa 11.1 - 11.3 sekä konsernin ja emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteista.

Kaikki johdannaiset on luokiteltu käyvän arvon hierarkiassa tasoon 2 (yksityiskohtaisempi kuvaus löytyy konsernitilinpäätöksen liitetiedosta 11.1).

Johdannaisten käypien arvojen muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti ja ne sisältyvät rahoituseriin. Johdannaisten käyvät arvot vastaavat niiden tasearvoa tilinpäätöshetkellä.

Johdannaisten käyvät arvot

| 1000 euroa | 31.12.2019 | | | 31.12.2018 | | |
|----------------------|--------------|-------------|------------|------------|-------------|-------------|
| | Pos. | Neg. | Netto | Pos. | Neg. | Netto |
| Valuuttajohdannaiset | 919 | -582 | 337 | 265 | -370 | -106 |
| Hyödykejohdannaiset | 282 | -282 | - | 53 | -53 | - |
| Yhteensä | 1 201 | -864 | 337 | 317 | -423 | -106 |

Johdannaistrumenttien nimellisarvot

| 1000 euroa | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
|-------------------|------------|------------|
| Valuuttatermiinit | 177 232 | 117 754 |
| Valuuttaoptiot | - | 9 000 |
| Hyödykefutuurit | 8 925 | 2 495 |
| Hyödykeoptiot | 8 251 | - |

Tunnuslukujen laskentakaavat

$$\text{Oman pääoman tuotto (\%)} = \frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma, keskimäärin tilikauden aikana}}$$

$$\text{Omavaraisuusaste (\%)} = \frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Oma pääoma + velat - saadut ennakkomaksut}}$$

$$\text{Nettovelkaantumisaste (\%)} = \frac{\text{Korolliset velat - rahavarat}}{\text{Oma pääoma}}$$

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus

Vantaalla, 24 päivänä maaliskuuta 2020

Berndt Brunow
hallituksen puheenjohtaja

Anders Dreijer
hallituksen varapuheenjohtaja

Klaus Cawén
hallituksen jäsen

Ketil Eriksen
hallituksen jäsen

Jan Fazer
hallituksen jäsen

Johan Linder
hallituksen jäsen

Cecilia Marlow
hallituksen jäsen

Juhani Mäkinen
hallituksen jäsen

Christoph Vitzthum
toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä, 24 päivänä maaliskuuta 2020

PricewaterhouseCoopers Oy
Tilintarkastusyhteisö

Martin Grandell
KHT