



Oy Karl Fazer Ab

Tilinpäätös

1.1. - 31.12.2020

Sisällysluettelo

Hallituksen toimintakertomus	3
Konsernin tuloslaskelma	9
Konsernin laaja tuloslaskelma	10
Konsernin tase	11
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	12
Konsernin rahavirtalaskelma	13
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	14
1. Yrityksen perustiedot	14
2. Laadintaperiaatteet	14
2.1 Laadimisperusta	14
2.2 Yhdistelyperiaatteet	14
2.3 Yhteenveto keskeisistä laadintaperiaatteista	15
2.4 Laskentastandardien muutokset ja uudet standardit	22
3. Johdon harkintaa edellyttävät laadintaperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät	22
4. Liikevaihto	24
5. Liiketoiminnan tuotot ja kulut	25
5.1 Liiketoiminnan muut tuotot	25
5.2 Materiaalit ja palvelut	25
5.3 Henkilöstökulut	25
5.4 Liiketoiminnan muut kulut	25
6. Rahoitustuotot ja -kulut	26
7. Verot	27
7.1 Tuloverot	27
7.2 Vahvistetut tappiot	28
7.3 Laskennalliset verosaamiset ja -velat	28
8. Aineelliset hyödykkeet	30
9. Aineettomat hyödykkeet	32
10. Liikearvo ja taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat hyödykkeet	33
11. Rahoitusvarat ja -velat	34
11.1 Rahoitusvarat ja -velat ryhmittäin	34
11.2 Suojaustoimet ja johdannaiset	35
11.3 Rahoitusriskien hallinta	36
11.4 Rahoitusvelkojen täsmäytyslaskelma	40
11.5 Pääomarakenteen hallinta	40
12. Vaihto-omaisuus	41
13. Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	41
14. Rahavarat	42
15. Osakepääoma ja oman pääoman rahastot	42
16. Varaukset	43
17. Vuokrasopimukset	44
18. Työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia koskevat veloitteet	44
19. Ostovelat ja muut korottomat velat	46
20. Vakuudet ja vastuusitoumukset	47
21. Lähipiiritapahtumat	47
22. Lopetetut toiminnot	48
23. Liiketoimintojen hankinnat ja myynnit	49
24. Konserniyhtiöt	51
25. Määräysvallattomat omistajat	52
26. Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat	53
Emoyhtiön tilinpäätös	54
Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus	67



Hallituksen toimintakertomus

Vuotta 2020 hallitsi maailmanlaajuinen koronaviruspandemia ja sen tuomat haasteet. Koronavirus vaikutti kaikkiin Fazerin markkina-alueisiin, mutta Fazer osoitti sitkeytensä selvittää kriisistä ketterien toimenpiteidensä ja työntekijöidensä ammattimaisuuden ansiosta.

Vuonna 2020 Fazer jatkoi uudistumistaan moderniksi vastuulliseksi ruokayhtiöksi, joka keskittyy kuluttajatuotteisiin. Tätä kehitystä tuki Fazer Food Servicesin myynti. Uuden toimintamallin jalkauttaminen aloitettiin, ja muutoksia tehtiin myyntiorganisaatioon, markkinointiin ja hankintaan. Lisäksi konsernin tukitoimintoja organisoitiin uudelleen. Tuotannon tehostamistoimia olivat esimerkiksi ksylitolipastilli- ja purukumituotannon siirto Karkkilasta Lappeenrannan tehtaalte ja Fazer Yosa-kauratuotteiden tuotannon siirto Kaarinasta Korialle. Vuoden aikana toiminnallista tehokkuutta, synergioita ja arvonluontia kehitettiin edelleen usein eri toimenpitein.

Raportointijakson jälkeen Fazer ilmoitti ottavansa käyttöön uuden toimintamallin Fazer Leipomot Ruotsissa. Uuteen malliin kuuluu jälleenmyynti- ja jakelusopimus ruotsalaisen leipomoalan yrityksen Polfärsktin kanssa sekä leipomoiden määrän vähentäminen neljästä kolmeen.

Vuonna 2020 Fazerin jatkuvien toimintojen liikevaihto pysyi edellisen vuoden tasolla ja liikevoitto kasvoi.

Toimintaympäristö ja markkinakehitys

Fazer keskittyy toiminnassaan leipomotuotteisiin, makeisiin, maidottomiin ja kasvipohjaisiin elintarvikkeisiin sekä myllytuotteisiin kolmella liiketoiminta-alueellaan. Ne ovat Fazer Leipomot, Fazer Makeiset ja Fazer Lifestyle Foods. Aiemmin erillisenä liiketoimintayksikkönä toiminut Fazer Retail integroitiin makeisliiketoimintaan vuonna 2020. Lisäksi hapankorppuliiketoiminta siirrettiin Fazer Leipomoilta Fazer Makeisiin. Maantieteellisesti konsernin päämarkkina-alueita ovat

Pohjoismaat, Venäjä ja Baltian maat. Vientiä konsernilla on maailmanlaajuisesti noin 40 maahan.

Poikkeuksellinen tilanne muutti kuluttajakäyttäytymistä monin tavoin vuonna 2020. Taloudellinen epävarmuus kasvatti hintatietoisuutta, ja edullisempien tuotteiden kysyntä lisääntyi. Lähiruoka ja lähellä tuotetut raaka-aineet vetosivat edelleen läpinäkyvyyttä ja turvallisuutta arvostaviin kuluttajiin. Kotimaan matkailu tuki tätä kehitystä. Ruoanlaitto kotona lisääntyi, kun siirryttiin etätöihin ja ravintoloita suljettiin tai niissä käymistä vältettiin. Sosiaalisen kanssakäymisen vähentäminen lisäsi myös verkko-ostamista ja ruoan kotiinkuljetusta huomattavasti.

Tietyt jo ennen koronaviruspandemiaa nähtävillä olleet trendit nopeutuivat, mutta pandemia myös polarisoi kulutuskäyttämisen ajureita. Hyvinvointitrendi on ollut kasvussa vuosia, ja se kiihtyi entisestään, kun ruoan roolia osana terveellistä elämäntapaa alettiin tiedostaa yhä enemmän. Pandemian aikana hygieniasta tuli äkkiä tärkein kulutus päätösten ajuri, mikä verotti nopeasti esimerkiksi pakkaamattomien tuotteiden, kuten irtokarkkien, suosiota.

Suomessa pandemia vaikutti leipomotuotteiden markkinaan heikentävästi keväällä, mutta se nousi kasvuun loppuvuodesta. Paistopistemarkkinat elpyivät nopeasti, ja valmiiksi pakattuja tuotteita myytiin vahvasti läpi koko vuoden pakatun leivän kysynnän kasvaessa merkittävästi. Pakasteiden kysyntä laski, kun ravintolat ja hotellit joutuivat rajoittamaan toimintaansa ja sulkemaan ovensa. Ruotsissa markkinat kasvoivat läpi vuoden. Venäjällä markkinat alkoivat hiljalleen elpyä loppuvuotta kohden, mutta lisääntyneen hintatietoisuuden vuoksi edullisempien leipomotuotteiden segmentit jatkoivat kasvuaan läpi vuoden. Samanlaista kehitystä oli nähtävissä myös Baltian maissa. Fazer tunnetaan Baltian maissa ja Venäjällä pääosin premium-brändinä.

Makeismarkkinat kasvoivat Suomessa ja Ruotsissa. Suomessa Fazerin markkinaosuus pysyi lähellä edellisvuoden tasoa, ja Ruotsissa markkinaosuus kasvoi. Pandemian alusta saakka voimassa olleet matkustusrajoitukset vaikuttivat merkittävästi Fazerille tärkeään matkustajamyymälämarkkinaan läpi koko vuoden. Etätyöt, kokoontumisrajoitukset ja -suositukset sekä yleinen varovaisuus vaikuttivat erityisesti kaupunkien keskustojen ja kauppakeskusten asiakasmääriin, ja tämän seurauksena vaikutukset näkyivät myös kahviloissa ja leipomomyymälöissä.

Fazer Lifestyle Foodsin maidottomien tuotteiden markkinat jatkoivat kasvuaan ja aamiaiskategoria vahvistui. Kaura- ja ruisjauhon kysyntä jatkui vahvana myllyliiketoiminnassa. Smoothiekategoriassa oli laskua erityisesti myyntikanavissa, jotka palvelevat liikkuvia asiakkaita mukaan otettavissa tuotteissa, kun kuluttajat vähensivät päivittäistä matkustamistaan ja työmatkojaan koronaviruksen takia.

Jatkuvien toimintojen taloudellinen tulos

Avainluvut	2020	2019	2018
Liikevaihto, M€	1 101,2	1 097,0	1 029,2
Liikevoitto, M€	51,9	49,1	55,9
- Osuus liikevaihdosta, %	4,7	4,5	5,4
Oman pääoman tuotto, %	58,8	13,4	11,6
Omavaraisuus, %	70,7	52,6	56,8
Nettovelkaantumisaste, %	-22,8	22,5	17,5

Liikevaihto ja kannattavuus

Fazerin liikevaihto pysyi edellisvuoden tasolla ja oli yhteensä 1 101,2 M€ (1 097,0). Valuuttakurssimuutokset pienensivät konsernin liikevaihtoa 18,6 M€. Vuonna 2020 ostetut liiketoiminnot, eli Vuohelan Herkku, kasvattivat liikevaihtoa 5,3 M€ edellisvuoteen verrattuna.

Fazer Leipomoiden vuoden 2020 liikevaihto pysyi edellisvuoden tasolla ja oli yhteensä 548,6 M€ (555,6 vuonna 2019 ilman Fazer Makeisiin siirretyn hapankorppuliiketoiminnan liikevaihtoa). Fazer osti Vuohelan Herkun leipomo- ja myllyliiketoiminnan tammikuussa 2020, mikä teki Fazerista yhden suurimmista gluteenittomien leipomotuotteiden valmistajista Suomessa. Suomessa Fazerin pakatun leivän kysyntä kasvoi vahvasti koronaviruspandemian alettua. Pakasteiden myynti laski, kun ravintolat ja hotellit joutuivat rajoittamaan toimintaansa ja sulkemaan ovensa. Kysyntä palautui hiljalleen loppuvuotta kohti. Myymäläleipomoiden myynti laski jyrkästi kriisin alussa, mutta palautui nopeasti ja saavutti loppuvuodesta ennätystason. Vuoden 2020 lopussa Fazerilla oli yhteensä 105 myymäläleipomoa Suomessa. Ruotsissa

Lopetetut toiminnot

Fazer Food Servicesin myynti Compass Groupille saatiin päätökseen 31.1.2020. Fazer Food Services on raportoitu lopetettuna toimintona Fazer-konsernin vuoden 2019 tilinpäätöksessä sekä 31.1.2020 päättyvän kuukauden osalta. Vuonna 2020 Fazer Food Servicesin liikevaihto oli yhteensä 50,8 M€ (597,3). Lopetettujen toimintojen tulokseen sisältyy Fazer Food Servicesin liiketoiminnan myynnistä saatu voitto 414,3 M€. Lopetettujen toimintojen tulos on esitetty tuloslaskelmassa verojen jälkeen rivillä ”Tilikauden tulos, lopetetut toiminnot”. Fazer Food Servicesin myynnin jälkeen myytävänä oleviin omaisuuseriin luokiteltavia omaisuuseriä tai niihin liittyviä velkoja ei vuoden 2020 lopussa ollut. Vertailukaudella lopetettuihin toimintoihin liittyvät omaisuuserät on raportoitu taseen rivillä ”Myytävänä olevat omaisuuserät” ja velat rivillä ”Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat”. Rahavirtalaskelma sisältää lopetetut toiminnot vuosilta 2019 ja 2020.

myynti kasvoi kaikissa kanavissa strategisissa segmenteissä tehtyjen vahvojen tuotelanseerausten ja hyvän vientikehityksen myötä. Fazer Leipomot vahvisti markkina-asemaansa Venäjällä. Kasvua oli paistopistelevässä, ja uusien digitaalisten kanavien myynnissä. Baltian maissa koronaviruspandemian aiheuttama taloudellinen epävarmuus sai kuluttajat kiinnostumaan valtavirtatuotteista premium-tuotteiden sijaan. Samankaltainen trendi oli nähtävillä myös Venäjällä. Hintakilpailu Baltian maissa lisääntyi, kun markkinoille tuli uusia toimijoita. Kaksi uutta myymäläleipomoa avattiin Virossa, missä Fazerilla on nyt yhteensä viisi myymäläleipomoa. Muutos- ja tehostamishjelmat Fazer Leipomoiden Ruotsin- ja Venäjän-toiminnoissa etenivät hyvin ja paransivat toiminnan tuloksia.

Fazer Makeisten liikevaihto laski edellisvuodesta 2,3 % ja oli yhteensä 400,1 M€ (409,4 vuonna 2019 mukaan lukien Fazer Makeisiin siirretyn Fazer Retailin ja hapankorppuliiketoiminnan liikevaihto). Lasku johtui Fazer Retailista, sillä koronaviruspandemiaan liittyvät rajoitukset vaikuttivat merkittävästi Fazer Café- ja Gateau-liiketoimintoihin. Lisäksi matkustusrajoitukset pysäyttivät makeisten matkustajamyynnin kokonaan.

Makeismyynti Suomessa, Ruotsissa, Tanskassa, Venäjällä ja Baltian maissa oli suhteellisen vakaata. Erityisesti Suomessa myyntiä tuki kuluttajien taipumus luottaa tunnettuihin brändeihin epävarmoina aikoina. Koronavirus muutti kuluttajakäyttäytymistä, mikä polarisoi kysyntää. Suklaalevyt myivät edelleen hyvin, ja makeispussien myynti kasvoi huomattavasti, kun taas keksien, irtokarkkien ja impulssiostokategorian tuotteiden, kuten pastillien ja purukumin, myynti laski. Sesongit ovat Fazerille erittäin tärkeitä. Vuonna 2020 rajoitukset vaikuttivat negatiivisesti pääsiäis- ja halloween-sesonkeihin, mutta joulumyynti ylitti odotukset erityisesti Suomessa ja Ruotsissa. Matkustajamyynnin pysähtyminen johti liikevaihdon pienenemiseen ja lomautuksiin Vantaan ja Lappeenrannan tehtailla. Vahvat uutuudet ja markkinointikampanjat kasvattivat suklaapatukoiden, makeispussien ja suklaalevyjen myyntiä, ja sesonkituotteiden tulos oli jälleen hyvä.

Fazer Lifestyle Foodsin liikevaihto kasvoi 11,8 % ja oli 176,7 M€ (158,1). Kasvu tuli elokuussa 2019 ostetun Kaslinkin liikevaihdosta. Aamiaistuotteiden kysyntä oli hyvällä tasolla, mutta mukaan otettavien tuotteiden kategoriassa, kuten smoothieissa ja mehuissa, oli haasteita. Liikevaihtoon vaikuttivat negatiivisesti mukaan otettavien välipalatuotteiden myynnin lasku sekä hotelli- ja ravintola-alan ja matkustajamyynnin pysähtyminen. Fazer aloitti kauramyllyjensä kapasiteetin kaksinkertaistamisen Lahdessa ja Ruotsin Lidköpingissä vastatakseen kauran kasvavaan kysyntään ja tuottaakseen laadukkaita raaka-aineita Fazerin liiketoiminnoille, erityisesti maidottomien tuotteiden, kasvipohjaisten aterioiden ja aamiaistuotteiden kategorioille. Investointiohjelma eteni suunnitelmien mukaisesti, ja lisäkapasiteetti saadaan käyttöön vuoden 2021 aikana.

Jatkuvien toimintojen liikevoitto kasvoi ja oli 51,9 M€ (49,1). Liikevoitto sisälsi 6,2 M€ (4,0) kertaluontoisia

uudelleenjärjestelykuluja ja alaskirjauksia (netto), jotka liittyivät pääasiassa Fazer Makeisten ja Fazer Lifestyle Foodsin tuotannon tehostamistoimiin, Fazer Leipomoiden muutos- ja tehostamisohjelmiin Ruotsissa ja Venäjällä, Venäjän maaomaisuuden uudelleen arvostamiseen sekä Vuohelan Herkun negatiivisen liikearvon tulouttamiseen. Vuoden 2020 tulosta rasittivat myös 2,7 M€:n (5,9) kertaluontoiset kulut ja alaskirjaukset liittyen pääasiassa Vuohelan Herkun oston, Fazer Food Servicesin myyntiin ja Fazerin kirjanpitoperiaatteiden käyttöönottoon ostetuissa yrityksissä. Jatkuvien toimintojen tilikauden voitto oli 32,6 M€ (38,9).

Taloudellinen asema ja kassavirta

Konsernin taloudellinen asema vahvistui entisestään Fazer Food Servicesin myynnin myötä. Korolliset nettovelat olivat -213,3 M€ (127,0) ja nettovelkaantumisaste oli -22,8 % (22,5 %). Konsernin omavaraisuusaste oli 70,7 % (52,6 %).

Konsernin liiketoiminnan kassavirta oli 152,4 M€ (144,8) ja bruttoinvestoinnit 104,1 M€ (107,1). Lukuun eivät sisälly rahoitusomaisuuteen tehdyt sijoitukset. Pääosa suurimmista investoinneista tehtiin Fazer Lifestyle Foodsissa: uuteen ksyliitolitehtaaseen, kapasiteetin kaksinkertaistamiseen Suomen ja Ruotsin kauramyllyillä ja maidottomien tuotteiden tuotantolaitteisiin Koriolla. Muut keskeiset investoinnit liittyivät uusiin tuotantolaitteisiin ja nykyisten koneiden ja laitteiden päivittämiseen leipomo- ja makeisliiketoiminnassa.

Henkilöstö

Vuoden lopussa Fazer-konsernissa oli 8 496 työntekijää (8 805) jatkuvissa toiminnoissa eikä yhtään työntekijää (6 958) lopetetussa toiminnoissa. Fazer Leipomoissa oli vuoden lopussa 5 880 (5 903) työntekijää, Fazer Makeisilla 1 904 (2 113), Fazer Lifestyle Foodsissa 428 (471) ja konsernin tukifunktioissa 284 (318).

Henkilöstö, jatkuvat toiminnot	2020	2019	2018
Henkilöstön määrä 31.12.	8 496	8 805	8 884
Henkilöstö keskimäärin vuoden aikana	7 316	7 532	7 646
Palkat ja palkkiot, M€	251,8	249,6	227,5

Henkilöstö maittain 31.12., jatkuvat toiminnot	2020	2019	2018
Suomi	3 681	3 808	3 527
Venäjä	2 376	2 416	2 894
Ruotsi	1 762	1 886	1 804
Latvia	296	317	296
Liettua	250	267	265
Viro	72	63	57
Tanska	52	39	33
Norja	7	8	8
USA	-	1	-

Strategia ja sen toteuttaminen vuonna 2020

130-vuotisjuhliaan vuonna 2021 viettävä Fazer on taloudellisesti vahvassa asemassa, ja sillä on selkeä strategia tulevaisuutta varten. Tulevaisuudessa kasvua haetaan sekä orgaanisesti että yritysostojen kautta. Fazerilla on kunnianhimoiset tulevaisuuden kasvutavoitteet, ja osakaspohjan laajentaminen listautumalla pörssiin voi mahdollisesti tulla ajankohtaiseksi jossain vaiheessa.

Tulevina vuosina Fazer keskittyy edelleen neljään strategiseen kehitysalueeseensa. Nämä ovat:

- 1) johtavan kuluttajatuotebrändin hyödyntäminen markkina-aseman vahvistamiseksi Suomessa,
- 2) kasvun vauhdittaminen innovaatioiden, trendikkäiden kategorioiden ja ruokateknologian avulla,
- 3) johtavien asemien kehittäminen Pohjois-Euroopassa ja
- 4) toiminnan laadun ja työtapojen kehittäminen alan parhaan kannattavuuden saavuttamiseksi.

Vastuullisuus on oleellinen osa konsernin strategiaa, ja vastuullisuustyössään Fazer keskittyy päästöjen ja ruokahävikin vähentämiseen, vastuulliseen hankintaan ja kasvipohjaisten tuotteiden määrän lisäämiseen valikoimassamme.

Fazer päivitetty visio on Kohti täydellisiä päiviä, ja se jatkoii strategiansa toteuttamista sen mukaisesti vuonna 2020. Fazer Food Servicesin myynti Compass Groupille saatiin päätökseen 31.1.2020, ja se tukee Fazerin keskittymistä kuluttajaliiketoimintaan.

Tammikuussa Fazer osti Vuohelan Herkun leipomo- ja myllyliiketoiminnan. Vuohelan Herku on yksi gluteenittomien leipomotuotteiden edelläkävijöistä Suomessa, ja sillä on uusi gluteeniton leipomo Lahdessa. Yritysoston myötä Fazerista tuli yksi gluteenittomien leipomotuotteiden markkinoiden suurimmista toimijoista Suomessa.

Fazerin tavoitteena on tulla yhdeksi Pohjois-Euroopan johtavista kasvipohjaisten elintarvikkeiden tuottajista tunnistamalla jatkuvasti uusia tuotekategorioita ja kasvattamalla nykyisiä. Investoimalla innovaatioihin ja ruokateknologiaan Fazer keskittyy kehittämään tulevaisuuden vastuullisia ruokaratkaisuja. Fazerin ainutlaatuinen kauramylyn sivutuotteena syntyvää kauran kuorta hyödyntävä ksylitolitehdas vihitään käyttöön vuonna 2021, jolloin se alkaa tuottaa ksylitolia huippumodernilla tekniikalla. Elintarvikeliitto ry tunnusti Fazerin strategisen keskittymisen innovaatioihin ja palkitsi ksylitolitehtaan Tähtiteko 2020 -palkinnolla marraskuussa 2020.

Vuonna 2020 Fazer kasvatti omistusosuuttaan Solar Food-sissa. Fazer on nyt sen suurin osakkeenomistaja 15 %:n omistusosuudellaan. Solar Foods on suomalainen ruokateknologian start-up, joka on kehittänyt uuden Solein®-proteiiniaineesosan hiilidioksidista. Yhtiön tavoitteena on kehittää proteiiniaineesosaa edelleen, jotta sitä voidaan hyödyntää laajemmin kuluttajatuotteissa. Fazer jatkaa Solar Foodsin tukemista tutkimuksessa, innovaatioissa ja kaupallisessa kehittämisessä aktiivisen omistajuuden lisäksi.

Fazer kaksinkertaistaa kauramylyjensä kapasiteetin Lahdessa ja Ruotsin Lidköpingissä vuonna 2021 vastakseen kauran kysynnän kasvuun ja tarjotakseen omille liiketoiminnoilleen laadukkaita raaka-aineita. Kaura on jatkossakin Fazer Lifestyle Foodsin liiketoiminnan ytimessä ja tärkeä ainesosa erityisesti leipomoliiketoiminnassa. Kauran käyttö eri tuotekategorioissa tulee kehittymään. Erinomainen esimerkki todellisesta kuluttajien tarpeisiin vastaavasta innovaatiosta on Fazer Ruokakaura, joka lanseerattiin kaikissa Pohjoismaissa vuonna 2020. Uusi innovaatio sai ruotsalaisen ruoka-alan Livsmedelspriset-palkinnon vuonna 2020. Keskiössä ovat jatkossakin maidotomat tuotteet, kasvipohjaiset ateriat ja aamiaiskategoriat. Järjestelmällinen tutkimus- ja kehitystyö johtaa laajaan innovaatioportfolioon, jonka perustalle voidaan rakentaa. Valikoidut yritysostot ovat tärkeässä roolissa kasvusuunnitelman

toteuttamisessa. Vuoden 2020 aikana toiminnallista tehokkuutta kehitettiin, synergioita hyödynnettiin ja arvoa luotiin edelleen usein eri toimenpitein. Uuden liiketoimintamallin jalkauttaminen aloitettiin, ja muutoksia tehtiin myyntiorganisaatioon, markkinointiin ja hankintaan. Lisäksi konsernin tukitoimintoja organisoitiin uudelleen. Lisäksi tuotannon tehostamistoimiin kuului tuotannon siirtoja niin Fazer Makei-sissa kuin Fazer Lifestyle Foodsissa Suomessa.

Fazer Leipomot Ruotsin 9.2.2021 julkistama muutos- ja tehostamishanke on erinomainen esimerkki uusien työskentelytapojen kehittämisestä kannattavan kasvun tueksi. Uuden toimintamallin on tarkoitus tulla käyttöön kesään 2021 mennessä, ja siihen kuuluu jälleenmyynti- ja jakelusopimus ruotsalaisen leipomoalan jakeluyrityksen Pöfärsktin kanssa sekä leipomoiden määrän vähentäminen neljästä kolmeen. Uusi toimintamalli parantaa Fazerin ketteryyttä ja asiakaspalvelun tasoa ja rakentaa samalla leipomoliiketoiminnalle entistä vastuullisemman ja ympäristöystävällisemmän tavan toimia.

Tutkimus ja kehitys

Fazer jatkoi vahvaa ruokateknologian tutkimusta ja kehittämistä useissa projekteissa. Fazer Oathow -projekti keskittyy kauraan ja tulevaisuuden kaurateknologiaan. Fazer Xtech -projekti panostaa ruokateknologiaan ja erityisesti kasviproteiineihin, sivuvirtoihin ja sokerin vähentämiseen. Fazer ja Solar Foods jatkoivat strategista tutkimus- ja kehityskumppanuutta Solein2Food-projektissa, jonka tavoitteena on kaupallistaa Solar Foodsin uusi proteiiniainesosa uusiksi tuotteiksi.

Fazer jatkoi työtään myös ravitsemuksen alueella. Fazerin Brainhow-hanke eteni tutkimusvaiheesta toteutukseen. Fazer tutkii Uppsalassa sijaitsevassa Ruotsin maataloustieteellisessä yliopistossa viljakuituja ja suoliston ja aivojen välistä yhteyttä kliinisessä interventiotutkimuksessa. Fazer ja Nordic Rye Forum järjestivät yhdessä ruissymposiumin osana 12. Pohjoismaista ravitsemuskongressia NNC2020:tä.

Jatkuvien toimintojen tutkimus- ja kehityskustannukset olivat 8,4 M€ (9,3).

Vastuullisuus

Vastuullisuus on keskeinen osa Fazerin strategiaa ja ohjaa työtä kohti neljää päätavoitettamme: 50 % vähemmän päästöjä, 50 % vähemmän ruokahävikkiä, 100 % vastuullisesti hankittua ja enemmän kasvipohjaista. Lisätietoja Fazerin vastuullisuustyöstä, kuten laadusta, ympäristöstä, työterveydestä ja -turvallisuudesta, ruokaturvallisuudesta ja vuonna 2020 saavutetusta

edistyksestä, voi lukea vastuullisuus- ja muita kuin taloudellisia tietoja sisältävästä raportista, joka julkaistaan osana vuosikertomusta viikolla 15. Tiedot julkaistaan Fazer-konsernin verkkosivuilla www.fazergroup.com Raportointi & hallinnointi -osiossa.

Riskien hallinta

Riskienhallintapolitiikkansa mukaisesti Fazer arvioi ja analysoi säännöllisesti konsernin strategisia, operatiivisia ja taloudellisia riskejä ja toimii niiden pienentämiseksi. Vuonna 2020 koronaviruspandemiaan liittyvien välittömien liiketoiminnallisten ja taloudellisten riskien hallinnointi ja minimoiminen olivat tärkeysjärjestyksessä etusijalla. Fazer ryhtyi ripeästi toimiin turvataksien työntekijöidensä turvallisuuden ja terveyden sekä yhtiön taloudellisen vakauden ja liiketoiminnan jatkuvuuden. Fazer pystyi jatkamaan tuotantoa läpi vuoden pandemian alkuvaiheessa käyttöön otettujen ennalta ehkäisevien toimien ansiosta. Fazer seuraa tilannetta edelleen erittäin tarkasti. Lisätietoja taloudellisten riskien hallinnasta on tilinpäätöksen liitetiedossa 11.3.

Muutoksia konsernirakenteessa

Fazer jatkoi konsernirakenteensa yksinkertaistamista hallinnollisen työn vähentämiseksi ja organisaation ketteryyden lisäämiseksi. Muutokset konsernirakenteessa käyvätkä ilmi tilinpäätöksen liitetiedosta 24.

Osakkeet ja osakepääoma

Kesäkuussa 2020 emoyhtiö järjesti suunnatun osakeannin, jossa annettiin 382 276 uutta etuoikeutettua osaketta. Osakekohtainen merkintähinta oli 303,17 euroa. Annista saaduista varoista 20 euron osakekohtainen nimellisarvo, yhteensä 7,6 M€, kirjattiin osakepääomaan ja loput, yhteensä 108,2 M€, kirjattiin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Osakkeista maksettava määrä, 115,9 M€, kuitattiin antamalla loput Fazer Food AB:n vähemmistön omistamat osakkeet apportina, jonka jälkeen yhtiö fuusioitiin Oy Karl Fazer Ab:hen.

Vuoden 2020 lopussa emoyhtiö Oy Karl Fazer Ab:llä oli 4 341 039 etuoikeutettua osaketta ja 2 365 200 kantaosaketta. Etuoikeutetut osakkeet ovat kantaosakkeisiin nähden etuoikeutettuja yhtiön vuosittaisessa osingonjaossa. Etuoikeus on vähintään 6 % osinkoon osakkeen nimellisarvosta. Yksi kantaosake oikeuttaa kymmeneen ääneen ja yksi etuoikeutettu osake yhteen ääneen yhtiökokouksessa.

Hallitus ja tilintarkastajat

1.4.2020 pidetyssä yhtiökokouksessa hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Berndt Brunow (puheenjohtaja), Anders Dreijer (varapuheenjohtaja), Klaus Cawén, Ketil Eriksen, Jan Fazer,

Johan Linder, Cecilia Marlow ja Juhani Mäkinen. Casper von Koskull valittiin hallitukseen uutena jäsenenä ylimääräisessä yhtiökokouksessa 19.10.2020.

Tilintarkastajaksi valittiin Tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers ja päävastuulliseksi tilintarkastajaksi Martin Grandell, KHT

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Fazer Leipomot Ruotsi ilmoitti 9.2.2021, että se on allekirjoittanut jälleenmyyntisopimuksen leipomoalan myyntiyritys Polfärsktin kanssa parantaakseen Fazer Leipomot Ruotsin asiakkailleen tarjoamaa palvelutasoa. Sopimus astuu voimaan kesään 2021 mennessä. Sopimuksen seurauksena Fazer Leipomoiden oma kenttämyynti- ja jakeluorganisaatio Ruotsissa lakkautetaan. Lisäksi Fazer suunnittelee sulkevansa leipomonsa Lundissa syksyllä 2021. Keskitetyn leipomoverkoston sopii paremmin Fazerin tuotevalikoimalle ja luo paremmat edellytykset tehokkaammalle ja vastuullisemmalle leipomiselle. Suunnitelmana on siirtää tuotanto Lundista Fazerin leipomoihin Uumajaan, Eskilstunaan ja Lidköpingiin. Neuvottelut liittojen kanssa ovat käynnissä. Muutosten vaikutuspiirissä on 495 työntekijää mukaan lukien myynti- ja jakeluorganisaatiossa työskentelevät osa-aikaiset sekä Lundin leipomon 69 työntekijää. Fazer tukee kaikkia työntekijöitä, joihin muutos vaikuttaa.

Vuodenvaihteen jälkeen COVID-19 -pandemialla on ollut edelleen välittömiä ja välillisiä vaikutuksia Fazerin liiketoimintoihin, joiden seurauksena on jouduttu käymään uusia yt-neuvotteluita.

Riskit ja lyhyen aikavälin liiketoiminnan epävarmuustekijät

COVID-19 -pandemian aiheuttama epävarmuus on yhä suuri vuonna 2021. Uudet tartunta-aallot ja virusmuunnokset muuttavat tilannetta nopeasti ja vaikuttavat markkinoihin eri tavoin ja eri aikoina. Pitkittyneen poikkeustilanteen vuoksi talouden epävarmuus on lisääntynyt maailmanlaajuisesti ja kuluttajatuotteiden hinnanvaihteluihin reagoidaan herkemmin. Hallitusten määräämät rajoitukset ja suositukset saattavat vaikuttaa kaikkiin Fazerin avainmarkkinoihin ja liiketoimintoihin. Vuoden 2020 tapaan pääasialliset vaikutukset Fazerin liiketoimintoihin odotetaan kohdistuvan

leipomopakasteihin, joiden myyntiin HoReCa-kanavan synkät näkymät vaikuttavat, pysähdyksissä olevaan matkustajamyyntiin sekä kahviloihin ja leipomomyymälöihin, joiden asiakasvirtaan pandemia vaikuttaa kaupunkien keskustoissa ja ostoskeskuksissa. COVID-19 -pandemian aiheuttamien epävarmuustekijöiden lisäksi ja osittain niihin liittyen Fazerin 2021 toiminnallisiin riskeihin vaikuttavat myös uuden ksylytoli-tehtaan ja kahden uuden kauramylyn valmistuminen ajallaan ja niiden toiminnan tehokas käynnistäminen.

Näkymät vuodelle 2021

Vuonna 2021 Fazerin jatkuvien toimintojen liikevaihdon ja vertailukelpoisen liikevoiton odotetaan parantuvan edellisvuodesta, mikäli koronaviruspandemian ja yleisen taloustilanteen kehitys eivät pahene. Ennusteisiin liittyy operatiivisia riskejä ja epävarmuustekijöitä. COVID-19 pandemiasta johtuen, näkyvyys on tavallista heikompi.

Vuonna 2021 Fazer jatkaa uudistumistaan ja keskittyy kuluttajatuotteisiin. Tätä tukee Fazerin poistuminen ruokapalveluliiketoiminnasta vuoden 2020 alussa. Kasvun vauhdittaminen innovaatioiden, trendikkäiden kategorioiden ja ruokateknologian avulla sekä johtavien asemien kehittäminen Pohjois-Euroopassa ovat strategisia painopistealueita myös vuonna 2021. Lisäksi Fazerin tavoitteena on rakentaa entistä vahvempi asema johtavana kuluttajatuotebrändinä Suomessa. Toiminnan tehokkuus ja parhaat toimintatavat parantavat kannattavuuttamme. Organisen kasvun lisäksi Fazer jatkaa aktiivisia yritysostoja kasvun ja kansainvälistymisen vauhdittamiseksi.

Ehdotus yhtiön voitonjaosta

Emoyhtiön jakokelpoiset voittovarot ovat 1 081 446 262,60 €, mistä tilikauden voitto on 406 791 490,38 €.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että voitonjakokelpoiset varat jaettaisiin seuraavasti:

- osinkoja maksetaan 14,40 €/osake eli yhteensä	96 569 841,60 €
- voittovaroiksi jätetään	984 876 421,00 €
	<u>1 081 446 262,60 €</u>

Ehdotettu osingonjako ei vaaranna yhtiön maksukykyä.

Konsernin tuloslaskelma

1000 euroa	Liite	2020	2019
Jatkuvat toiminnot			
Liikevaihto	4	1 101 231	1 097 009
Liiketoiminnan muut tuotot	5.1	22 804	28 850
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		436	1 141
Materiaalit ja palvelut	5.2	-405 483	-406 671
Henkilöstökulut	5.3	-317 374	-316 295
Poistot ja arvonalentumiset	8, 9	-65 506	-62 072
Liiketoiminnan muut kulut	5.4	-284 189	-292 881
Liikevoitto		51 918	49 081
Rahoitustuotot ja -kulut			
Rahoitustuotot	6	7 402	5 862
Rahoituskulut		-17 516	-3 331
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		-10 115	2 531
Voitto ennen veroja			
Tuloverot	7.1	-9 249	-12 679
Tilikauden tulos, jatkuvat toiminnot		32 555	38 933
Tilikauden tulos, lopetetut toiminnot	22	407 796	35 437
Tilikauden tulos		440 351	74 369
Tilikauden tuloksen jakautuminen, jatkuvat toiminnot			
Emoyhtiön omistajille		31 413	36 729
Määräysvallattomille omistajille		1 142	2 204
Tilikauden tuloksen jakautuminen, lopetetut toiminnot			
Emoyhtiön omistajille		335 325	29 684
Määräysvallattomille omistajille		72 543	5 752
Tilikauden tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		366 666	66 413
Määräysvallattomille omistajille		73 685	7 956

Konsernin laaja tuloslaskelma

1000 euroa	Liite	2020	2019
Tilikauden tulos		440 351	74 369
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, jotka voidaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Rahavirran suojaukset		-152	187
Muuntoerot		-12 209	5 193
Näihin eriin liittyvät tuloverot		30	-37
Erät, joita ei siirretä myöhemmin tulosvaikutteisiksi			
Etuuspohjaisen eläkejärjestelyn uudelleenarvostaminen		-6	-209
Pitkäaikaisten rahoitusarvopaperien käyvän arvon muutos		1 194	-
Näihin eriin liittyvät tuloverot		0	48
Muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen		-11 142	5 181
Laaja tulos yhteensä		429 209	79 550
Josta lopetettuihin toimintoihin kohdistuvaa		407 812	36 541
Laajan tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		360 295	69 267
Määräysvallattomille omistajille		68 945	10 283
Emoyhtiön omistajille kuuluvan laajan tuloksen jakautuminen			
Jatkuvat toiminnot		24 996	38 700
Lopetetut toiminnot		335 269	30 567
Yhteensä		360 265	69 267
Määräysvallattomille omistajille kuuluvan laajan tuloksen jakautuminen			
Jatkuvat toiminnot		-3 599	4 310
Lopetetut toiminnot		72 543	5 973
Yhteensä		68 945	10 283

Konsernin tase

1000 euroa	Liite	31.12.2020	31.12.2019
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	10	159 066	158 614
Aineettomat hyödykkeet	9	46 245	48 982
Aineelliset hyödykkeet	8	456 322	411 850
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	11.1	11 653	3 110
Pitkäaikaiset saamiset	11.1	57 448	5 155
Laskennalliset verosaamiset	7.3	438	520
Pitkäaikaiset varat yhteensä		731 172	628 232
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	12	83 332	86 462
Myyntisaamiset ja muut saamiset	13	134 504	139 708
Lyhytaikaiset rahoitusvarat	11.1	26 467	2 000
Tuloverosaamiset		1 778	3 513
Rahavarat	14	345 580	40 554
Lyhytaikaiset varat yhteensä		591 661	272 237
Myytäväinä olevat omaisuuserät	22	-	171 914
VARAT YHTEENSÄ		1 322 833	1 072 383
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Oma pääoma			
Osaakepääoma	15	134 125	126 479
Muut rahastot		1 206	134
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		108 249	-
Kertyneet voittovarot		625 744	367 502
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma		869 324	494 116
Määräysvallattomien omistajien osuus	25	65 231	69 570
Oma pääoma yhteensä		934 555	563 686
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat	11.1, 17	31 589	33 145
Laskennalliset verovelat	7.3	19 169	17 870
Eläkeveloitteet	18	4 113	4 193
Varaukset	16	1 729	1 758
Muut pitkäaikaiset velat		1 640	6 864
Pitkäaikaiset velat yhteensä		58 239	63 829
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	11.1, 17	100 726	134 432
Osto- ja muut velat	19	226 486	191 116
Varaukset	16	470	548
Tuloverovelat		2 357	1 643
Lyhytaikaiset velat yhteensä		330 039	327 740
Velat yhteensä		388 278	391 569
Myytäväinä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat	22	-	117 128
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		1 322 833	1 072 383

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

1000 euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma					Yhteensä	Määräysvallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
	Osakepääoma	Muut rahastot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot			
1.1.2020	126 479	134	-	-12 900	380 403	494 116	69 570	563 686
Tilikauden tulos					366 666	366 666	73 685	440 351
Muut laajan tuloksen erät								
Johdannaisten käyvän arvon muutos, veroilla vähennettyinä		-287				-287		-287
Siirretty tuloslaskelmaan, veroilla vähennettyinä		301				301		301
Siirretty vaihto-omaisuuteen, veroilla vähennettyinä		-135				-135		-135
Pitkäaikaisten rahoitusvarojen käyvän arvon muutos		1 194				1 194		1 194
Etuuspohjaisen eläkejärjestelyn uudelleenarvostus, veroilla vähennettyinä					-22	-22	17	-5
Muuntoerojen muutos				-7 452		-7 452	-4 757	-12 209
Tilikauden laaja tulos		1 072	-	-7 452	-22	-6 401	-4 741	-11 142
Liiketoimet omistajien kanssa								
Osakeanti ja siihen liittyvät transaktiokustannukset veroilla vähennettyinä	7 646		108 249		-642	115 253		115 253
Määräysvallattomien omistajien osuuden hankinta					165	165	-116 062	-115 897
Sisäisen myyntivoiton tuloutus *					-42 926	-42 926	42 926	0
Osingonjako					-57 548	-57 548	-147	-57 695
31.12.2020	134 125	1 206	108 249	-20 352	646 097	869 325	65 231	934 556

1000 euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma					Yhteensä	Määräysvallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
	Osakepääoma	Muut rahastot	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot				
1.1.2019	126 479	-15	-15 803	374 266	484 927	59 434	544 361	
Tilikauden tulos				66 413	66 413	7 956	74 369	
Muut laajan tuloksen erät								
Johdannaisten käyvän arvon muutos, veroilla vähennettyinä		640				640		640
Siirretty tuloslaskelmaan, veroilla vähennettyinä		-415				-415		-415
Siirretty vaihto-omaisuuteen, veroilla vähennettyinä		-75				-75		-75
Etuuspohjaisen eläkejärjestelyn uudelleenarvostus, veroilla vähennettyinä					-198	-198	37	-161
Muuntoerojen muutos				2 903		2 903	2 290	5 193
Tilikauden laaja tulos		149	2 903	-198	2 854	2 327	5 181	
Liiketoimet omistajien kanssa								
Osingonjako					-60 078	-60 078	-147	-60 225
31.12.2019	126 479	134	-12 900	380 403	494 116	69 570	563 686	

*) Määräysvallattomien omistajien osuudessa tapahtunut muutos liittyy useita vuosia sitten toteutettuun, Fazer Food Services liiketoimintaa koskeneeseen sisäiseen omistusjärjestelyyn, joka on eliminoitu konsernitilinpäätöksessä.

Konsernin rahavirtalaskelma

1000 euroa	Liite	2020	2019
Liiketoiminnan rahavirta			
Tilikauden tulos		440 351	74 369
Oikaisut ⁽¹⁾		-321 122	82 212
Käyttöpääoman muutos ⁽²⁾		53 231	12 096
Saadut korot		1 311	1 598
Maksetut korot		-1 402	-1 526
Muut rahoitustuotot ja -kulut, netto		-5 197	-1 471
Saadut osingot		-	294
Maksetut verot		-14 800	-22 815
Liiketoiminnan nettorahavirta		152 373	144 756
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	8, 9	-92 766	-57 473
Hankitut liiketoiminnot	23	-6 090	-47 587
Investoinnit pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin		-5 255	-2 000
Sijoitukset lyhytaikaisiin rahoitusvaroihin		-326 469	-
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntituotot		2 837	804
Lyhytaikaisten rahoitusvarojen myynneistä saadut tuotot		297 206	-
Liiketoimintojen myynneistä saadut tuotot	23	387 184	8 781
Lainasaamisten takaisinmaksut		-	2 800
Investointien nettorahavirta		256 647	-94 674
Rahoituksen rahavirta			
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksu	11.4	-157 593	-34 163
Lyhytaikaisten lainojen nostot	11.4	190 530	12 200
Lyhytaikaisten rahalaitoslainojen nettomuutos	11.4	-66 508	60 996
Leasingvelkojen takaisinmaksut	11.4	-14 121	-25 295
Maksetut osingot		-57 770	-60 225
Rahoituksen nettorahavirta		-105 462	-46 486
Rahavarojen muutos			
		303 558	3 596
Rahavarat 1.1.	14	43 246	39 326
Kurssierot		-1 225	325
Rahavarat 31.12.	14	345 580	43 246
1) Oikaisut			
Poistot ja arvonalentumiset	8, 9	65 506	70 052
Verot		18 947	21 950
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta		-48	-401
Rahoitustuotot ja -kulut	6	9 739	-2 373
Liiketoimet joihin ei liity maksutapahtumaa		610	-2 275
Muut oikaisut jotka eivät liity liiketoiminnan kassavirtaan		-415 875	-4 742
Yhteensä		-321 122	82 212
2) Käyttöpääoman muutos			
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)		922	1 361
Myynti- ja muiden saamisten lisäys (-) / vähennys (+)		14 950	-10 436
Osto- ja muiden velkojen lisäys (+) / vähennys (-)		37 359	21 171
Käyttöpääoman muutos		53 231	12 096

Konsernin rahavirtalaskelman luvut sisältää sekä jatkuvat, että lopetettut toiminnot.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Yrityksen perustiedot

Oy Karl Fazer Ab on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki. Oy Karl Fazer Ab ("yhtiö" tai emoyhtiö") on Fazer-konsernin emoyhtiö.

Fazer on kansainvälinen perheomisteinen konserni, joka tarjoaa leipomo-, makeis-, keksi- ja viljatuotteita, kasvispohjaisia aterioita, maidottomia tuotteita, on-the-go-ruokaa ja -juomaa sekä kahvilapalveluita. Jatkuvat toiminnot koostuu kolmesta liiketoiminta-alueesta sekä konsernin yhteisistä toiminnoista. Vuonna 2020 Fazer Retail liiketoimintayksikkö liitettiin osaksi Fazer Makeiset liiketoimintaa. Se raportoidaan osana Fazer Makeiset liiketoiminta-alueetta vuoden 2020 alusta pitäen ja Fazer Makeisten vertailukauden tiedot on korjattu vertailukelpoisiksi. Fazer toimii kahdeksassa maassa ja vie

tuotteita noin 40 maahan. Tiedot konserniyhtiöistä esitetään liitetiedossa 24. Vuoden 2020 lopussa Fazer-konsernin jatkuvissa toiminnoissa oli 8 496 työntekijää kahdeksassa maassa.

Lopetetut toiminnot muodostuvat ruokapalvelut liike-toiminta-alueesta. Sillä oli toimintaa 5 maassa ja vuoden 2019 lopussa työntekijöitä oli 6 958.

Oy Karl Fazer Ab:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 18.3.2021 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

2. Laadintaperiaatteet

2.1 Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätössiis-standarden (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Tilinpäätöstä laadittaessa on noudatettu 31.12.2020 voimassaolevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Termillä 'IFRS standards' tarkoitetaan standardeja ja tulkintoja, jotka ovat Euroopan Unionin hyväksymiä (säännös EY 1606/2002) ja näin ollen ovat voimassa Suomen lainsäädännössä.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, ellei laatimisperusteissa ole esitetty muuta.

Euro on emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta. Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut määritetään siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta ("toimintavaluutta").

Konsernitilinpäätöksessä esitetyt luvut ovat tuhansia euroja ja ne on pyöristetty tarkoista luvuista, jonka vuoksi

yhteenlasketut luvut yksittäisistä luvuista saattavat poiketa taulukoissa esitettyjen summatietojen kanssa.

2.2 Yhdistelyperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön Oy Karl Fazer Ab:n ja sen tytäryhtiöt, joissa konsernilla on määräysvalta. Konsernilla on määräysvalta, kun se olemalla osallisena yhteisössä altistuu yhteisön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja pystyy vaikuttamaan saamansa tuoton määrään käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa. Jos konsernilla ei ole enemmistöä sijoituskohteen äänioikeuksista, se arvioi kaikkia niitä tekijöitä, joiden kautta määräysvalta voi muodostua ilman äänioikeuksien enemmistöä. Näihin kuuluvat muiden äänioikeuksien haltijoiden ja sijoittajan väliseen sopimukseen perustuvat järjestelyt, muista sopimukseen perustuvista järjestelyistä johtuvat oikeudet ja sijoittajan äänioikeudet ja potentiaaliset äänioikeudet.

Tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä alkaen, kun konserni saa määräysvallan, ja luovutetut yhteisöt yhdistellään siihen saakka, kunnes määräysvalta lakkaa. Kaikki

konserniin kuuluvat yritykset noudattavat Fazerin soveltamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita.

Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen hankintamenomenetelmää soveltaen. Tällöin luovutettu vastike ja hankitun yrityksen yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä. Liikearvona kirjataan määrä, jolla luovutettu vastike, mahdollinen määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja mahdollinen aiemmin omistettu osuus yhteenlaskettuina ylittää hankitun nettovarallisuuden käyvästä arvosta. Jos määrä on pienempi kuin hankinnan kohteen yksilöitävissä oleva nettovarallisuuden käypä arvo ja kyseessä on edullinen kauppa, kirjataan erotus suoraan tuloslaskelmaan. Hankintaan liittyvät menot kirjataan tuloslaskelmaan kuluiksi kausille, joiden aikana menot toteutuvat. Hankintoihin liittyvä mahdollinen ehdollinen vastike (lisäkauppahinta) arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä ja luokitellaan joko velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu ehdollinen vastike arvostetaan käypään arvoon aina raportointikauden päättämispäivänä ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Omaksi pääomaksi määriteltyä ehdollista vastiketta ei arvosteta uudelleen.

Osakkuusyhtiöt ovat yhteisöt, joissa konsernilla on 20-50 % äänivallasta ja joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Osakkuusyhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen käyttäen pääomaosuusmenetelmää. Pääomaosuusmenetelmällä erotettu konsernin osuus osakkuusyhtiön tuloksesta esitetään liikevoiton yläpuolella. Sijoitus osakkuusyhtiöön konsernin taseessa sisältää sekä konsernin osuuden osakkuusyhtiön nettovaroista että hankinta-ajankohdasta määrätyn liikearvon. Sijoituksen tasearvossa on huomioitu mahdollinen arvonalentuminen. Mahdolliset merkittävät realisoitumattomat voitot eliminoidaan konsernin ja osakkuusyhtiön välillä konsernin omistussuhteessa. Osakkuusyhtiöiden tilinpäätökset yhdistellään konsernin laadintaperiaatteita noudattaen. Jos konsernin osuus osakkuusyhtiön tappiosta ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon, eikä kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyhtiön veloitteiden täyttämiseen.

Tytäryhtiösijoitukset eliminoidaan hankintamenomenetelmää käyttäen. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset ja velat, tuotot ja kulut, sisäinen voitonjako sekä realisoitumattomat voitot ja tappiot on eliminoitu konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Määräysvallattomille omistajien osuus tuloksesta

esitetään erikseen tuloslaskelman yhteydessä ja osuus omasta pääomasta esitetään omassa pääomassa erillään emoyrityksen omistajille kuuluvasta omasta pääomasta. Emoyrityksellä tytäryrityksessä olevan omistusosuuden muutokset, jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään omaa pääomaa koskevinä liiketoimina. Konsernin menettäessä määräysvallan arvostetaan jäljelle jäävä sijoitus käypään arvoon ja tästä syntyvä erotus kirjataan tulosvaikutteisesti.

2.3 Yhteenveto keskeisistä laadintaperiaatteista

MYYTÄVÄNÄ OLEVAT PITKÄAIKAISET OMAISUUSERÄT JA LOPETETUT TOIMINNOT

Pitkäaikaiset omaisuuserät tai luovutettavien erien ryhmät luokitellaan myytävänä oleviksi, jos niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään ensisijaisesti omaisuuserän myynnistä sen sijaan, että se kertyisi omaisuuserän jatkuvasta käytöstä. Luokittelu edellyttää, että myynti on erittäin todennäköinen, omaisuuserä on myytävissä nykyisessä kunnossaan välittömästi ja johto on sitoutunut omaisuuserän myyntiin sekä myynnin voidaan odottaa toteutuvan vuoden sisällä luokittelusta. Myytävänä olevat omaisuuserät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon sen mukaan kumpi niistä on alempi. Poistot näistä pitkäaikaisista omaisuuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä.

Toiminnot luokitellaan lopetetuiksi toiminnoiksi, jos yhteisön osasta on luovuttu tai se on luokiteltu myytävänä olevaksi. Lisäksi se joko edustaa merkittävää erillistä liiketoiminta-aluetta tai maantieteellistä toiminta-aluetta ja on osa yhtä koordinoitua suunnitelmää, joka koskee luopumista erillisestä keskeisestä liiketoiminta-alueesta tai maantieteellisestä toiminta-alueesta. Yhteisön osa määritellään toiminnoiksi ja rahavirroiksi, jotka ovat selkeästi erotettavissa yhteisön muista osista toiminnallisesti ja taloudellista raportointia varten. Jatkuvien ja lopetettujen toimintojen väliset sisäiset tuotot ja kulut eliminoidaan lukuun ottamatta niitä tuottoja ja kuluja, joiden katsotaan jatkuvan myös lopetettujen toimintojen luovutuksen jälkeen.

Lopetettujen toimintojen tulos esitetään omana eränään konsernin tuloslaskelmassa ja vertailukauden tiedot tuloslaskelmassa oikaistaan vastaavasti.

ULKOMAANRAHAN MÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu konserniyhtiöiden toimintavaltuuksien määräisinä käyttäen

tapahtumapäivän valuuttakurssia. Ulkomaanrahan määräiset varat ja velat muunnetaan käyttäen raportointikauden päättymispäivän valuuttakursseja. Liiketoimintaan liittyvistä saamisista ja veloista syntyvät valuuttakurssierot sisältyvät liiketulokseen. Rahoitusvaroihin ja -velkoihin liittyvät valuuttakurssierot esitetään tuloslaskelman rahoituserissä.

Ulkomaisten konserniyhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi tilikauden keskikurssia käyttäen ja taseet tilinpäätöspäivän valuuttakurssia käyttäen. Tilikauden tuloksen muuntaminen eri valuuttakursseilla tuloslaskelmassa ja taseessa aiheuttaa taseessa omaan pääomaan kirjattavan muuntoeron, joka kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Ulkomaisten tytäryhtiöiden hankintamenon eliminoinnista sekä hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta syntyneet muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Kun ulkomainen tytäryhtiö myydään, tytäryhtiöön liittyvät omaan pääomaan kirjatut kertyneet muuntoerot siirretään tuloslaskelmaan osaksi myyntivoittoa tai -tappiota. Ulkomaisten yksikköjen hankinnasta syntyvä liikearvo ja kyseisten ulkomaisten yksikköjen varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin hankinnan yhteydessä tehtävät käypien arvojen oikaisut on käsitelty paikallisessa valuutassa kyseisten ulkomaisten yksikköjen varoina ja velkoina. Ne muunnetaan euroiksi raportointikauden päättymispäivän valuuttakursseja käyttäen.

MYNNIN TULOUTUSPERIAATTEET

Fazer valmistaa ja myy erilaisia leipomo-, makeis-, keksi- ja viljatuotteita sekä tukku- että vähittäiskaupalle. Fazerilla on myös muutamia kahviloita ja ravintoloita valituissa kohteissa. Tähän liiketoimintaan liittyvä myynti tuloutetaan, kun tuotteisiin liittyvä kontrolli on siirtynyt. Kontrolli siirtyy, kun tuotteet on toimitettu tukku tai vähittäiskauppaan, jotka itsenäisesti päättävät myyntikanavista ja hinnoista, eikä Fazerille jää tuotteisiin liittyviä velvoitteita. Toimitus tapahtuu, kun tuote on toimitettu sovittuun paikkaan tai kerätty sovitusta varastosta, epäkuranttius- ja hävikkiriskit on siirretty jälleenmyyjälle ja asiakas joko on hyväksynyt toimitetut tavarat myyntisopimuksen perusteella tai Fazerilla on muu objektiivinen näyttö siitä, että asiakas on hyväksynyt toimitetut tavarat. Joissain maissa tietyillä tuotteilla on kaupintavarasto ja näissä tapauksissa myynti tuloutetaan, kun tuote on toimitettu loppuasiakkaalle.

Fazerin myyntisopimuksissa on erilaisia hintakomponentteja, kuten alennuksia ja bonuksia. Tällaisten sopimusten myynnin tuloutus perustuu sopimuksen hintaan sekä volyyomialennusten arvioituun määrään. Arviot annettavista alennuksista perustuvat aiempaan kokemukseen, ja tuottoja kirjataan

vain siihen määrään asti kun on erittäin todennäköistä, ettei kirjattujen myyntituottojen määrään jouduta tekemään merkittävää peruutusta. Sopimukseen perustuva velvoite annettavista volyyomialennuksista kirjataan sille kaudelle, jolloin vastaava myynti tuloutetaan. Rahoituselementtiä ei huomioida myyntien tuloutuksessa, sillä maksuehto on yleensä 30 päivää. Saaminen kirjataan, kun tuote on luovutettu.

TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot kirjataan kuluksi sille kaudelle, jonka aikana ne syntyvät, elleivät menot liity selkeästi määriteltyyn projektiin ja täytä tiettyjä ennalta määriteltyjä kriteereitä. Tällaisiin projekteihin liittyvät kehitysmenot aktivoidaan, jos ne ovat eroteltavissa ja projektien tuloksena syntyvät tuotteet ovat teknisesti ja kaupallisesti hyödynnettävissä ja projektien tuloksena syntyneistä tuotteista saatavat tuotot ylittävät niiden kehitykseen, valmistukseen ja myyntiin liittyvät kulut. Lisäksi yhtiöllä täytyy olla riittävät resurssit projektin loppuun saattamiseen. Aktivoidut kehitysmenot sisältävät kaikki niiden valmistukseen kohdistettavat materiaali- henkilöstö- ja muut kulut. Aiemmin kuluksi kirjattuja tuotekehitykseen liittyviä menoja ei aktivoida myöhemmin.

Aktivoidun tuotekehitysprojektin poistot alkavat, kun tuote on valmis käytettäväksi. Keskenäiset tuotekehitysprojektit testataan vuosittain arvonalentumistestein. Valmiit tuotekehitysaktivoinnit poistetaan niiden taloudellisen pitoajan kuluessa enintään 5 vuodessa.

TULOVEROT

Konsernin tuloslaskelman veroihin on kirjattu konserniyhtiöiden tilikauden tuloksia vastaavat suoriteperusteiset verot, aikaisempien tilikausien verojen oikaisut sekä laskennallisten verojen muutokset. Konserniyhtiöiden verot perustuvat kunkin yhtiön paikallisen verolainsäädännön mukaan määräytyvään verotettavaan tuloon.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat kirjataan kaikista väliaikaisista eroista varojen ja velkojen verotuksellisten arvojen ja kirjanpitoarvojen välillä. Liikearvoista ei ole laskettu laskennallista verovelkaa siltä osin, kun ne eivät ole verotuksessa vähennyskelpoisia. Laskennallinen vero on laskettu tilinpäätöspäivänä voimassa olevilla verokannoilla ja verokantojen muuttuessa tiedossa olevalla uudella verokannalla. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään saakka, kun on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät etuusperusteisista eläkejärjestelyistä, aineellisista

käyttöomaisuushyödykkeistä (poistoero), vaihto-omaisuuden arvostuksista, varauksista sekä yrityshankintojen yhteydessä suoritetuista tase-erien käypiin arvoihin arvostuksista ja verotuksessa vahvistettavista tappioista.

Laskennalliset verosaamiset vähennetään laskennallisista veroveloista, mikäli konsernilla on oikeus kuitata tilikauden verotettavaan tuloon perustuvia verovelkoja tilikauden verotettavaan tuloon perustuvia verosaamia vastaan ja jos laskennalliset verot liittyvät samaan veronsaajaan.

LIKEARVO

Liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittää hankitun nettovarallisuuden käyvästä arvosta. Liikearvoista ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta ja aina kun esiintyy jokin viite siitä, että arvo saattaa olla alentunut. Tätä tarkoitusta varten liikearvo kohdistetaan rahavirtaa tuottaville yksiköille. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoa vähennettynä arvonalentumisilla.

Liikearvon tasearvoa testataan arvonalentumistestien vuosittain. Liikearvon arvonalennustestausta varten konsernin varat jaetaan rahavirtaa tuottaviin yksiköihin (RTY), eli alimpaan yksikkötasoon, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton, ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa ja pitkälle riippumattomia muiden vastaavien yksiköiden rahavirroista. Arvonalennuksen määrä on se erotus, jolla testattavan yksikön varojen kirjanpitoarvot ylittävät yksikön käyttöarvon. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettoraahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Diskonttaus korkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä. Liikearvon arvonalennus kirjataan tuloslaskelmaan liikevoiton yläpuolelle eikä sitä peruta.

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Aineettomiin hyödykkeisiin kuuluvat tavaramerkit, asiakassuhteet, aineettomat oikeudet sekä muut aktivoidut kehitysmenot, esimerkiksi patentit, tekijänoikeudet, lisenssit, sekä ohjelmistot. Aineeton hyödyke merkitään taseeseen

alkuperäiseen hankintamenoa, kun on todennäköistä, että omaisuuserä tuottaa vastaista taloudellista hyötyä ja sen hankintameno on määritettävissä luotettavasti. Ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan tasapoistoina kuluiksi niiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta.

Liiketoimintojen hankinnoissa hankitut aineettomat hyödykkeet arvostetaan käypään arvoon niiden hankintahetkellä. Poistoaikojä käydään läpi vuosittain ja niitä muutetaan tarvittaessa.

Aineettomien hyödykkeiden arvioidut taloudelliset pitoajat ja poistoaajat ovat seuraavat:

- | | |
|-------------------------------|-------------------------------------|
| • Asiakassuhteet | 5–10 vuotta |
| • Tavaramerkit | 5 vuotta –
määrittämätön elinikä |
| • Aineettomat oikeudet | 5–10 vuotta |
| • Muut aineettomat hyödykkeet | 3-10 vuotta |

AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu hankintamenoa vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Hankintameno sisältää hankinnasta välittömästi aiheutuvat kustannukset. Jos hyödyke koostuu osista, joilla on eripituinen taloudellinen vaikutusaika, hyödyke jaetaan näihin pienempiin komponentteihin poistoja varten. Liiketoimintojen hankinnan yhteydessä konsernin omistukseen siirtyneet aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan hankintahetken käypään arvoon. Korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti sille kaudelle, jona ne ovat toteutuneet. Merkittävät kiinteistöjen perusrakennusmenot aktivoidaan taseeseen ja poistetaan omaisuuden jäljellä olevana taloudellisenä vaikutusajana.

Vieraan pääoman menot, jotka välittömästi johtuvat ehdot täyttävän omaisuuserän, kuten uuden tuotantolaitoksen tai tuotantolinjan hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta, muodostavat osan kyseisen omaisuuserän hankintamenoista. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi.

Hyödykkeistä tehdään tasapoistot seuraavien arvioitujen taloudellisten vaikutusaikojen kuluessa:

- Rakennukset ja rakennelmat 10–50 vuotta
- Koneet ja kalusto 3–25 vuotta
- Muut aineelliset hyödykkeet 3–10 vuotta

Poistojen tekeminen aloitetaan, kun omaisuuserä on valmis käytettäväksi eli on sellaisessa sijaintipaikassa ja kunnossa, että se pystyy toimimaan johdon tarkoittamalla tavalla. Maa-alueiden hankintamenoa ei poisteta.

Omaisuuserän jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Arvioinnin perusteella tehdään tarvittaessa arvonalennustestaus, jos on indikaatioita siitä, että hyödykkeen arvo saattaa olla alentunut. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti ja ne esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa tai kuluissa.

JULKISET AVUSTUKSET

Julkiset avustukset on kirjattu aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennyksiksi silloin, kun on kohtuullisen varmaa, että ne tullaan saamaan ja että konserni täyttää avustuksen saamisen ehdot. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa omaisuuserän käyttöaikana. Tuloslaskelmaan kirjattuja tutkimus- ja kehittämismenoja koskevat avustukset sekä sellaiset avustukset, jotka on saatu korvauksiksi jo toteutuneista kuluista, kirjataan tulosvaikutteisesti, sillä kaudella, jonka aikana oikeus avustuksen saamiseen syntyy. Tällaiset avustukset esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa.

VUOKRASOPIMUKSET

Konsernilla on lukuisia vuokrasopimuksia, jotka liittyvät kiinteistöihin, kalustoon sekä autoihin. Kiinteistöihin liittyvät vuokrasopimukset liittyvät pääosin ravintoloihin ja kahviloihin sekä varastoihin. Tällaisten vuokrasopimusten vuokra-aika on tyyppillisesti 3 – 5 vuotta. Vuokrasopimuksilla on hankittu paljon erilaisia koneita ja kalustoa. Merkittävimmät niistä ovat voimalaitokset joiden vuokra-aika on noin 20 vuotta ja autojen osalta vuokra-aika on yleensä 3 – 4 vuotta. Vuokrasopimuksen ehdoista neuvotellaan sopimuskohtaisesti ja vuokrasopimukset sisältävät lukuisia eri ehtoja ja olosuhteita.

Vuokrasopimukset kirjataan käyttöoikeutta koskevana omaisuuseränä sekä vastaavana vuokrasopimusvelkana taseeseen sinä hetkenä, kun hyödyke on konsernin käytettävissä. Vuokramaksut kohdistetaan IFRS:n mukaan vuokrasopimukseen liittyvälle velalle sekä rahoituskulaksi. Rahoituskulu kirjataan tulokseen vuokrakaudelle ja se lasketaan efektiivisen koron menetelmällä perustuen raportointikauden velkaan. Käyttöoikeutta koskeva hyödyke poistetaan joko hyödykkeen taloudellisen pitoajan tai vuokrakauden mukaisesti tasapoistoina, sen perusteella kumpi näistä on lyhyempi.

Vuokrasopimuksiin liittyvät omaisuus- ja velkaerien arvot ovat diskonttaamalla laskettuja nykyarvoja. Laskennassa otetaan huomioon sopimuksen perusteella maksettavat pakolliset vuokrat sekä vapaaehtoisten jatkoperiodien vuokrat, mikäli vuokrakauden lisäoption käyttö on kohtuullisen varmaa. Vuokramaksujen diskonttauskorkona käytetään vuokrasopimuksen sisäistä korkoa, mikäli se on määriteltävissä, tai konsernin lisärahoituksen korkoa.

Konserni soveltaa IFRS 16 standardin sallimia helpotuksia liittyen lyhytaikaisiin (alle kahdentoista kuukauden) ja arvoltaan vähäisiin vuokrasopimuksiin. Arvoltaan vähäisiksi omaisuuseriksi konserni on luokitellut mm. kannettavat tietokoneet ja muita IT-laitteita, sekä vähäarvoisia koneita. Näitä ei kirjata taseeseen vaan niihin liittyvät vuokramenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi.

Vuokrasopimukseen liittyvä velka kirjataan taseeseen seuraavien erien netto nykyarvoon: a) kiinteät maksut vähennettynä mahdollisilla saatavilla vuokrasopimukseen liittyvillä kannustimilla, b) muuttuvat vuokrat, jotka riippuvat indeksistä, jotka alun perin määritellään sopimuksen alkamisajankohdan indeksin tai hintatason perusteella, c) osto-option toteutushinta, jos sen käyttäminen on kohtuullisen todennäköistä, sekä d) vuokrasopimuksen lopettamiseen liittyvät sopimussakot, jos niiden maksaminen on todennäköistä. Käyttöoikeutta koskeva omaisuuserän hankintahinta koostuu seuraavista eristä: a) vuokrasopimukseen liittyvä velka, b) vuokrasopimukseen liittyvät, ennen vuokra-ajan alkamista suoritetut maksut, c) vuokrasopimukseen liittyvät alkuvaiheen välittömät menot, sekä d) ennalleensaattamiskulut.

Muuttuvat vuokrat

Joissakin kiinteistövuokrasopimuksissa on maksuehtoja, jotka perustuvat tiloissa olevan myymälän myynteihin tai muuhun muuttuvaan elementtiin, kuten esim. vuokrattujen varastotilojen lavapaikkoihin. Joissain myymälöissä jopa koko vuokra

on muuttuva ja määräytyy myynnin perusteella erilaisten prosenttien mukaisesti. Muuttuvia vuokraehtoja käytetään useiden eri syiden johdosta, mm. uusien kohteiden kiinteiden kulujen minimoimiseksi tai muista yleisistä toimintatavoista johtuen. Muuttuvat vuokrat kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi sillä kaudella, jolloin tapahtuma, jotka laukaisevat ne ovat, tapahtuneet. Esim. liikevaihtoon perustuvat muuttuvat vuokrat kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi sillä kaudella, jolloin liikevaihto, joka laukaisee, ne on syntynyt.

Osaa voimallaituksiin liittyvistä maksuista pidetään muuttuvina. Nämä maksut ovat yleisesti yhdistetty voimallaitoksen kapasiteetin käyttöasteeseen ja ovat riippuvaisia mm. käytetystä polttoaineesta.

Joihinkin vuokrasopimukseen liittyy indeksipohjainen inflaatioehto. Indeksiin perustuvat muuttuvat vuokrat ovat osa vuokrasopimukseen liittyvää velkaa ja niiden arvo lasketaan vuokrasopimuskauden alkuaikajohdan indeksin perusteella. Indeksien muutokset huomioidaan sillä laskentakaudella kuin indeksi muuttuu.

Vuokrakauden määrittämiseen liittyvät kriittiset arviot

Johto arvioi, onko konsernilla taloudellista etua käyttää tai olla käyttämättä vuokrasopimukseen liittyviä erilaisia optioita. Arvioinnissa otetaan huomioon kaikki taloudelliset seikat ja olosuhteet. Tämän arviointi tehdään uudelleen aina silloin, kun sopimukseen liittyvissä taloudellisissa seikoissa ja olosuhteissa tapahtuu muutoksia.

RAHOITUSVARAT JA -VELAT

Rahoitusvara tai -velka kirjataan, kun konsernista tulee rahoitusvara tai -velkaa koskevan sopimuksen osapuoli. Rahoitusvarat on luokiteltu IFRS 9:n mukaisesti konsernin rahoitusvarojen hallinnointiin tarkoitettun liiketoimintamallin ja niiden sopimusperusteisten rahavirtaominaisuuksien perusteella seuraaviin ryhmiin: jaksotettuun hankintamenuon kirjattaviin, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin ja käypään arvoon laajan tuloksen kautta kirjattaviin. Myyntisaamisten arvostuksessa käytettävä menetelmä on kuvattu kohdassa "Myyntisaamiset". Rahoitusvelat luokitellaan jaksotettuun hankintamenuon kirjattaviin ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin. Rahoitusvarat, mukaan lukien johdannaiset, kirjataan alun perin käypään arvoon. Jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat rahoitusvarat kirjataan efektiivisen koron menetelmällä, josta on vähennetty transaktiomenot. Muut rahoitusvarat kirjataan käypään arvoon, edellä esitetyn luokittelun mukaisesti joko tulosvaikutteisesti tai laajan

tuloksen kautta. Rahoitusvelat kirjataan alun perin hankintamenuon. Johdannaiset kirjataan käypään arvoon. Lainat arvostetaan tämän jälkeen jaksotettuun hankintamenuon efektiivisen koron menetelmää käyttäen ja muut rahoitusvelat käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Johdannaisvarat ja -velat arvostetaan kunkin raportointikauden päättyessä käypään arvoon, ja kirjataan joko tulosvaikutteisesti tai laajan tuloksen kautta.

Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat on luokiteltu seuraavan käyvän arvon hierarkian mukaisesti:

- Taso 1: Toimivilta markkinoilta on saatavilla täysin samanlaisille varoille ja veloille noteeratut hinnat.
- Taso 2: Kaikki varojen tai velkojen käypään arvoon olennaisesti vaikuttavat tekijät ovat havainnoitavissa markkinoilla joko suorasti tai epäsuorasti.
- Taso 3: Kaikki varojen tai velkojen käypään arvoon olennaisesti vaikuttavat tekijät eivät ole havainnoitavissa markkinoilla.

Jaksotettuun hankintamenuon arvostettaviin rahoitusvaroihin sisältyy muita pitkäaikaisia saamisia, myyntisaamisia ja rahavaroja. Rahavarat sisältävät pankkitalletuksia, jotka on tehty likvidien varojen tuoton turvaamiseksi. Talletuksen erääntyessä pääoma maksetaan takaisin alkuperäisen suuruisena ja tuotto saadaan korkovirrasta. Myynti- ja lainasaamiset sisältävät ne erät, joiden liiketoimintamallin tarkoituksena on pitää varat rahavirtojen keräämiseksi. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti ja käypään arvoon laajan tuloksen muihin eriin arvostettavat rahoitusvarat sisältävät muut pitkä- ja lyhytaikaiset rahoitusvarat, jotka muodostuvat mm. korkorahastosijoituksista, muista korkosijoituksista, yritysmyynteihin liittyvistä lisäkauppahintasaamisista, osakkeista ja osuuksista noteeraamattomissa yhtiöissä, sekä lainoista tällaisille yhtiöille. Nämä rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti lukuun ottamatta niitä strategisia sijoituksia, jotka peruuttamattomasti on luokiteltu käypään arvoon laajan tuloslaskelman muiden erien kautta arvostettaviksi. Sijoitukset noteeraamattomiin yhtiöiden arvostetaan alun perin hankintamenuon, jonka jälkeen niiden arvostusta seurataan ja arvioidaan säännöllisesti.

Korkorahastosijoitukset on tehty kaupankäyntitarkoituksessa likvidien varojen tuoton turvaamiseksi. Tuottoa pyritään saamaan paitsi korkovirroista, myös arvonnoususta, ja omistuksia voidaan ostaa ja myydä konsernin likviditeettitilanteen edellyttämällä tavalla. Rahoitusvara kirjataan pois taseesta, kun oikeus saada siihen liittyviä rahavirtoja loppuu.

Jaksotettuun hankintamenoön arvostettaviin rahoitusvelkoihin sisältyy lainoja rahoituslaitoksilta, vuokrasopimusvelkoja, yritystodistuksia, ostovelkoja sekä velkoja kolmansille osapuolille, jotka eivät ole rahoitus- tai eläkelaitoksia. Nostokuluilla vähennetyn lainasta saadun rahamäärän ja nimellisarvon välinen erotus kirjataan korkokuluksi lainakaudella käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvelat muodostuvat yrityshankintoihin liittyvistä lisäkauppahintaveloista. Nämä rahoitusvelat kirjataan käypään arvoon ja kaikki niihin liittyvät transaktiomenot kirjataan tulosvaikutteisesti. Rahoitusvelka kirjataan pois taseesta, kun siihen liittyvä velvoite loppuu tai sopimus raukeaa.

Luottolimiiteistä maksettavat palkkiot aktivoidaan suoritettuina ennakkomaksuina ja jaksotetaan kuluksi limiitin voimassaoloajalle, mikäli ei ole näyttöä siitä, että limiittiä todennäköisesti tullaan nostamaan osaksi tai kokonaan. Muut vieraan pääoman hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluksi niiden toteutumisajankohtana.

Johdannaisten käypä arvo määritellään hinnaksi, johon asian- tuntevat markkinaosapuolet ovat instrumentilla arvostuspäivänä valmiita käymään kauppaa. Valuuttatermiinisopimusten käypä arvo saadaan vertaamalla sovitus termiinikurssin ja vastaavan markkinakurssin välistä eroa raportointipäivänä. Valuuttaoptioiden käypä arvo lasketaan Black & Scholes mallia käyttäen. Hyödykefutuurien käypä arvo saadaan vertaamalla sopimuksen futuurikurssia kyseisen futuurin markkinakurssiin arvostuspäivänä. Rahoitukseen liittyvien johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin.

Suojauslaskentaa sovelletaan valuutta- ja raaka-ainejohdannaissopimuksiin, jotka on solmittu erittäin todennäköisten, vieraan valuutan määräisten raaka-aineostojen ja myynti-transaktioiden suojaamiseksi. Nämä on määritelty rahavirran suojausiksi. Suojaussuhde perustetaan ja dokumentoidaan, kun suojausinstrumentin ja suojauskohteen välillä on taloudellinen suhde, ja suojausinstrumentin keskeiset ehdot ovat yhdenmukaiset suojauskohteen ehtojen kanssa. Suojauksen tehokkuus määritetään suojaussuhteen syntymisajankohtana, ja ennakoiva tehokkuusarviointi tehdään raportointihetkellä. Siinä määrin, kuin suojauksen todetaan olevan tehokas, käyvän arvon muutos kirjataan rahavirran suojausrahastoon omaan pääomaan. Suojaustuloksen käyvän arvon osuus kohdistetaan suojattuihin raaka-aineisiin, puolivalmisteisiin ja valmiisiin tuotteisiin siinä suhteessa, kun näihin on sitoutunut raaka-ainetta kunkin kauden päättyessä. Sähkön kustannusten

suojaamiseksi tehtyjen sähköjohdannaisten suojaustulos kohdistetaan liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyviin sähkökuluihin erääntyessä. Tilinpäätöshetkellä avoimien johdannaisten markkina-arvostus kirjataan rahoituseriin. Myynnin valuuttakurssiriskin suojaamiseksi tehdyistä valuuttajohdannaisista syntynyt omaan pääomaan kirjattu käyvän arvon osuus kohdistetaan tuloslaskelmaan, kun myynti johon se liittyy toteutuu. Rahavirran suojauskohteen tehon osuus kirjataan heti tuloslaskelmaan, jos suojausinstrumentin suojauskohteen määrätyn osan arvon muutos on absoluuttisesti suurempi kuin suojauskohteen arvon muutos.

Fazer määrittelee valuuttatermiinien spot-komponentin suojausinstrumentiksi kassavirtasuojauksissa. Valuuttatermiinien korkokomponentti kirjataan ilman jaksotusta tuotoksi tai kuluksi. Raaka-ainejohdannaisten voitot ja tappiot kirjataan materiaalikustannuksiin, varastoarvoihin ja oman pääoman käyvän arvon rahastoon. Konsernilla ei ole kytkettyjä johdannaisia.

MYYNTISAAMISET

Myyntisaamiset on kirjattu kirjanpitoon alkuperäisen laskutuksen määräisenä. Konserni soveltaa myyntisaamisiin liittyvien odotettavissa olevien luottotappioiden käsittelyyn IFRS 9:ssä määrättyä yksinkertaistettua lähestymistapaa, jonka mukaan kaikista myyntisaamisista kirjataan vähennyserä koko voimassaoloajalta odotettavissa olevien luottotappioiden perusteella. Arvon alentumista koskevat vähennyserät perustuvat laiminlyöntiriskiä ja odotettavissa olevia tappioasteita koskeviin oletuksiin. Näitä oletuksia tehtäessä sekä arvonalentumisten laskennassa käytettäviä syöttötietoja valittaessa käytetään harkintaa, joka perustuu konsernin aiempaan historiaan, vallitseviin markkinaolosuhteisiin sekä kunkin raportointikauden lopussa tehtäviin ennakoiviin arvioihin. Myyntisaamiset kirjataan luottotappioksi, kun päätös konkurssista on saatu ja muutoin perustuen paikalliseen lainsäädäntöön. Luottotappiot kirjataan kuluksi liiketoiminnan muihin kuluihin.

RAHAVARAT

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta ja lyhytaikaisista pankkitalletuksista, joiden maturiteetti on enintään kolme kuukautta hankinta-ajankohdasta lukien. Käytössä olevat luottolimitit esitetään lainojen ryhmässä taseen lyhytaikaisissa veloissa.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoön tai sitä alhaisempaan nettorealisointiin. Hankintameno määritetään

FIFO-menetelmää (first-in, first-out) käyttäen tai vaihtoehtoisesti painotetun keskihinnanmenetelmällä tai standardi-kustannusmenetelmällä, mikäli ne johtavat likimain samaan lopputulokseen kuin FIFO-menetelmä. Valmistettujen ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenoona luetaan raaka-ainekustannukset, välittömät työkustannukset, poistot, muut välittömät menot ja tuotannon yleiskustannukset. Nettoarvointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty myynnistä aiheutuvat menot.

VARAUKSET JA EHDOLLISET VELAT

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuveloitteen toteutuminen on todennäköistä ja veloitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Varaukset arvostetaan veloitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon. Nykyarvon laskennassa käytetty diskonttaustekijä valitaan siten, että se kuvastaa markkinoiden näkemystä tarkasteluhetkellä rahan aika-arvosta ja veloitteeseen liittyvistä riskeistä. Jos osasta veloitetta on mahdollista saada korvaus kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

Uudelleenjärjestelyyn liittyvä varaus kirjataan vasta silloin kun uudelleenjärjestelyyn on olemassa riittävän yksilöity suunnitelma, joka on julkistettu ja järjestelyn toteuttaminen on riittävän todennäköistä.

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuveloitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti.

OSTO- JA MUUT VELAT

Nämä erät ovat velkoja sellaisista tavaroista ja palveluista, jotka on toimitettu tilikaudella ja maksamatta tilikauden lopussa. Osto- ja muut lyhytaikaiset velat esitetään lyhytaikaisissa veloissa, jolleivät ne eräänny 12 kk tilikauden päättymisen jälkeen. Osto- ja muiden velkojen kirjanpitoarvojen katsotaan kuvaavan niiden käypiä arvoja, sillä ne ovat lyhytaikaisia.

TYÖSUHDE-ETUUKSET

Lyhytaikaiset työsuhte-etuudet

Lyhytaikaiset työsuhte-etuudet kirjataan kuluksi, kun siihen liittyvä suorite saadaan. Velka kirjataan silloin kun konsernille on syntynyt työsuhteeseen liittyvä, lakisääteinen tai tosiasiallinen velvoite saadun työsuorituksen perusteella ja kun veloitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa.

Maksupohjaiset eläkejärjestelyt

Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle. Konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista veloitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuusperusteisia eläkejärjestelyjä. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset merkitään tulosvaikutteisesti sillä tilikaudella, jota veloitus koskee.

Etuusperusteiset eläkejärjestelyt

Etuusperusteisten veloitteiden nykyarvo on määritetty ennakoi-tuun etuus-oikeusyksikköön perustuvalla menetelmällä vuosittain auktorisoitujen vakuutusmatemaatikkojen suorittamien laskelmien perusteella. Veloitteen nykyarvoa laskettaessa käytetään yritysten liikkeelle laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen markkinatuottoa. Joukkovelkakirjalainojen maturiteetti vastaa olennaisilta osin veloitteen maturiteettia. Taseeseen kirjattava velka tai saaminen lasketaan vähentämällä veloitteen nykyarvosta järjestelyyn kuuluvat varat tilinpäätöspäivän käypään arvoon arvostettuna.

Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät, sisältäen vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot, kirjataan omaan pääomaan muiden laajan tuloksen erien kautta välittömästi eikä niitä siirretä myöhemmin tulosvaikutteisiksi. Aiempaan työsuoritukseen perustuvat menot kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan, kun järjestelyn muuttaminen tai supistaminen tapahtuu. Kirjaus tehdään samanaikaisesti menoihin liittyvien uudelleenjärjestelymenojen tai työsuhteen päättämiseen liittyvien etuuksien kanssa, mikäli nämä kirjataan aikaisemmin. Etuusperusteisten järjestelyjen työsuoritukseen perustuvat menot sekä järjestelyn ehdoista poikkeavat veloitteen täyttämisestä johtuvat voitot ja tappiot kirjataan henkilöstökuluihin. Nettokorkotuotot ja -kulut kirjataan rahoitustuottoihin tai -kuluihin. Nettokorko lasketaan kertomalla tilikauden alun etuusperusteisen nettovelka tai -saaminen veloitteen nykyarvon laskennassa käytetyllä diskonttokorkokannalla. Lisäksi huomioidaan työnantajan suoritukset ja järjestelmästä maksetut etuudet tilikaudella.

Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet

Konsernin pitkäaikaisiin työsuhde-etuihin liittyvä nettomääräinen vastuu on tulevaisuudessa saatava etuus, joka on ansaittu aiemmillä tilikausilla. Etuuden nykyarvo saadaan diskonttaamalla tulevaisuudessa maksettavien etuuksien arvo. Uudelleenarvostukset kirjataan tuloslaskelmaan sille tilikaudelle, jolloin ne toteutuvat.

Työsuhteen päättyessä suoritettavat etuudet

Työsuhteen päättyessä suoritettavat etuudet kirjataan kuluksi silloin kun konsernille on syntynyt velvollisuus niiden maksamiseen ja konserni kirjaa kulut liittyen uudelleenjärjestelyyn. Jos etuudet maksetaan 12 kuukauden jälkeen tiikauden päättymisestä, ne diskontataan.

LIIKEVOITTO

Konsernin määritelmän mukaan liikevoitto lasketaan lisäämällä muut liiketoiminnan tuotot sekä osakkuusyhtiöiden tulos liikevaihtoon ja vähentämällä liikevaihdosta myyntiä vastaavat kulut, työsuhde -etuudet, vaihto-omaisuuden muutos, liiketoiminnan muut kulut, poistot sekä mahdolliset arvonalentumiset. Valuuttakurssivoitot ja -tappiot sekä johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutokset sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne liittyvät operatiiviseen liiketoimintaan, muussa tapauksessa ne sisältyvät rahoituseriin.

3. Johdon harkintaa edellyttävät laadintaperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

KESKEISET ARVIOT JA OLETUKSET

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laadintaperiaatteiden soveltamisessa.

Konsernin johto tekee harkintaan perustuvia ratkaisuja, jotka koskevat tilinpäätöksen laadintaperiaatteiden valintaa ja niiden soveltamista. Tämä koskee erityisesti niitä tapauksia, joissa voimassaolevassa IFRS-normistossa on vaihtoehtoisia kirjaimis-, arvostamis- tai esittämistapoja.

OSINGOT

Osingot kirjataan velaksi yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

2.4 Laskentastandardien muutokset ja uudet standardit

LASKENTASTANDARDIEN MUUTOKSET

Konserni ei ole tilikaudella ottanut käyttöön sellaisia International Accounting Standards Boardin julkistamia standardeja tai tulkintoja, joilla olisi ollut olennainen vaikutus Fazer-konsernin tilikauden tulokseen, taloudelliseen asemaan tai tilinpäätöksen esittämiseen.

TULEVILLA TILIKAUSILLA SOVELLETTAVAKSI TULEVAT UUDET JA MUUTETUT STANDARDIT SEKÄ TULKINNAT

1.1.2021 tai myöhemmin käyttöön otettavilla tilinpäätöshetkeen mennessä julkaistuilla uusilla standardeilla tai tulkinnoilla ei odoteta olevan olennaista vaikutusta Fazer-konsernin tilikauden tulokseen, taloudelliseen asemaan tai tilinpäätöksen esittämiseen.

YRITYSHANKINTOJEN YHTEYDESSÄ HANKITTUJEN OMAISUUSERIEN JA EHDOLLISTEN VASTIKKEIDEN KÄYVÄN ARVON MÄÄRITTÄMINEN

Yrityshankintoihin liittyvät luokittelut ja määrittelyt perustuvat sopimusehtoihin, taloudellisiin olosuhteisiin, konsernin noudattamiin laadintaperiaatteisiin sekä muihin hankintahetkellä vallinneisiin olosuhteisiin. Mikäli mahdollista, hankittujen varojen ja velkojen käyvät arvot perustuvat markkinahintoihin, jos ne ovat saatavilla. Jos markkinahintoja ei ole saatavilla, käypä arvo määritellään perustuen tulevaisuuden tuottoihin. Etenkin aineettomien hyödykkeiden käypä arvo perustuu tulevaisuuden tuotto-odotuksiin, mikä edellyttää johdon harkintaa liittyen paitsi tulevaisuuden rahavirtoihin, myös diskonttaus-korkoon sekä omaisuuden käyttöön.

Ehdollisen vastikkeen hankintahetken käypä arvo kirjataan osana kauppahintaa. Jos ehdollinen vastike määritellään rahoitusvelaksi, se kirjataan käypään arvoonsa tilikauden lopussa ja käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelmaan.

Yhtiön johto arvioi, että sen tekemät oletukset ovat riittävän tarkkoja käyvän arvon määrittelylle. Lisäksi, johto arvioi jatkuvasti liittykö aineettomiin tai aineellisiin hyödykkeisiin viitteitä arvonalennuksesta.

ETUUSPOHJAISET ELÄKKEET – AKTUAARISET LASKELMA

Aktuaariset oletukset vaikuttavat oleellisesti etuuspohtaisten eläkevastuiden määrään ja sitä kautta konsernin tulokseen ja tulevaisuuden eläkevastuisiin. Näitä oletuksia on useita: laskentakorko, eläkkeiden muutosvauhti sekä etuuden saajiin liittyvät oletukset. Aiheesta lisää liitetiedossa 18.

VARAUSTEN KIRJAUSHETKI JA MÄÄRÄ

Olenaisimmat varaukset liittyvät uudelleenjärjestelyihin ja vuokrakiinteistöjen ennalleenpalauttamisehtoihin. Lähinnä varausten määrään liittyy arvionvaraisuutta näissä tapauksissa. Lisäksi kulun toteutumishetki saattaa poiketa arvioista, joiden pohjalta varaus on tehty. Aineesta lisää liitetiedossa 16.

AINEETTOMIEN HYÖDYKKEIDEN ARVONALENTUMISTESTAUS

Konsernissa testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta liikearvo, keskeneräiset aineettomat hyödykkeet ja ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, sekä arvioidaan viitteitä arvonalentumisesta edellä laadintaperiaatteissa esitetyn mukaisesti. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvien laskelmien avulla. Näissä laskelmissa rahavirrat perustuvat johdon hyväksymiin taloudellisiin suunnitelmiin, jotka kattavat 5 vuoden ajanjakson. Lisätietoja kerrytettävissä olevan rahamäärän herkkyydestä käytettyjen oletusten muutoksille on esitetty liitetiedossa 10.

LASKENNALLISET VEROT

Tulevaisuuden tuotto-odotuksiin, joihin tiettyjen vahvistettujen tappioiden hyödyntäminen perustuu, liittyy epävarmuutta. Vahvistetuista tappioista kirjataan laskennallinen verosaaminen siihen asti, kuin verotettavien tulojen kertyminen niitä vastaan on todennäköistä. Sekä näiden tulojen määrään, että niiden kertymishetkeen liittyy johdon arvioita. Aiheesta lisää liitetiedossa 7.

4. Liikevaihto

Segmentti informaatio

Fazer ei esitä segmentti-informaatiota tai sovelta IFRS 8 (Toimintasegmentit) standardia, koska yhtiöllä ei ole oman pääoman ehtoisia tai velkainstrumentteja, jotka olisivat julkisen kaupankäynnin kohteena.

Myyntituottojen jaottelu asiakassopimuksista

Fazer valmistaa ja myy erilaisia leipomo-, makeis-, keksi- ja viljatuotteita sekä kasvispohjaisia aterioita tukku- ja vähittäismyyntimarkkinoilla. Fazerilla on myös muutamia kahviloita ja ravintoloita valituissa toimipisteissä. Jatkuvien toimintojen liikevaihto oli 1 101 (1 097) miljoonaa euroa.

Myyntituotot kirjataan, kun asiakas saa määräysvallan tuotteeseen. Tämä määrittelee myyntituottojen kirjaamisen ajan kuluessa tai yhtenä ajankohtana. Tuotteiden myynnistä kirjattava liikevaihto kirjataan yhtenä ajankohtana. Jatkuvien toimintojen osalta kaikki liikevaihto tuloutetaan yhtenä ajankohtana.

Vuonna 2020 Fazer Retail liiketoimintayksikkö päätettiin liittää osaksi Fazer Makeiset liiketoimintaa ja se raportoidaan siten osana Fazer Makeiset liiketoiminta-alueetta vuoden 2020 alusta pitäen. Hapankorppuliiketoiminta siirrettiin Fazer Leipomoista Fazer Makeisiin niin ikään vuoden 2020 alusta pitäen. Fazer Makeiset ja Fazer Leipomot liiketoiminta-alueiden vuoden 2019 liikevaihdot ovat oikaistu vertailukelpoiseksi.

Liikevaihto liiketoiminnoittain

1000 euroa	2020	2019
Fazer Leipomot	548 578	555 609
Fazer Makeiset	400 099	409 440
Fazer Lifestyle Foods	176 652	158 078
Muut liiketoiminnot	2 659	3 558
Sisäinen myynti	-26 757	-29 676
Yhteensä	1 101 231	1 097 009

Liikevaihdon maantieteellinen jakauma

1000 euroa	2020	2019
Suomi	615 279	583 296
Ruotsi	230 835	229 990
Venäjä	147 889	168 151
Viro	19 856	21 256
Latvia	14 767	14 899
Tanska	14 754	12 339
Liettua	13 596	13 788
Norja	7 481	8 690
Muut maat	36 775	44 600
Yhteensä	1 101 231	1 097 009

5. Liiketoiminnan tuotot ja kulut

5.1 Liiketoiminnan muut tuotot

1000 euroa	2020	2019
Pysyvien vastaavien myyntivoitot	2 759	8 505
Vuokratulot	2 226	3 246
Palvelujen myynti	8 345	9 641
Muut	9 474	7 457
Yhteensä	22 804	28 850

5.2 Materiaalit ja palvelut

1000 euroa	2020	2019
Ostot tilikauden aikana	398 680	405 182
Varaston muutos	2 558	-3 070
Ulkopuoliset palvelut	4 245	4 559
Yhteensä	405 483	406 671

5.3 Henkilöstökulut

1000 euroa	2020	2019
Palkat ja palkkiot	251 806	249 617
Eläkekulut – maksupohjaiset järjestelyt	36 454	39 113
Eläkekulut – etuusperusteiset järjestelyt	99	4
Muut henkilöstökulut	1 586	964
Muut henkilösivukulut	27 429	26 598
Yhteensä	317 374	316 295

Henkilöstö keskimäärin liiketoiminnoittain	2020	2019
Fazer Leipomot	5 076	5 258
Fazer Makeiset	1 531	1 634
Fazer Lifestyle Foods	443	339
Konsernin tukifunktiot	266	301
Yhteensä	7 316	7 532

5.4 Liiketoiminnan muut kulut

1000 euroa	2020	2019
Muut henkilöstökulut	7 505	7 815
Vuokratulot	21 708	19 765
Energiakulut	29 007	28 626
Tuotannon ylläpitokulut	61 591	53 989
IT-kulut	18 031	18 712
Matkakulut	5 066	8 648
Rahti ja muut kuljetuskulut	70 235	73 306
Markkinointikulut	41 162	48 518
Hallinnolliset kulut	28 729	32 797
Pysyvien vastaavien myyntitappiot	1 156	703
Yhteensä	284 189	292 881

Tilintarkastajien palkkiot	2020	2019
PricewaterhouseCoopers		
Tilintarkastus	678	645
Veroneuvonta	-	2
Muut palvelut	277	35
Yhteensä	954	682

6. Rahoitustuotot ja -kulut

1000 euroa	2020	2019
Osinkotuotot	-	-
Korkotuotot		
Rahavaroista ja muista rahoitusvaroista	1 043	255
Johdannaisista	1 467	1 273
Muut korkotuotot	1	8
Valuuttakurssivoitot		
Johdannaisista	290	1 283
Muut erät	-	-
Muut rahoitustuotot	4 601	3 044
Rahoitustuotot	7 402	5 862
Korkokulut		
Vuokrasopimusvelasta	-552	-551
Työsuhde-etuuksien nettokorkokulut	-85	-134
Veloista rahoituslaitoksille	-463	-211
Johdannaisista	-65	-236
Muut korkokulut	-3 826	-207
Valuuttakurssitappiot		
Johdannaisista	-	-
Muut erät	-9 980	-1 009
Korollisten velkojen palkkiokulut	-523	-458
Muut rahoituskulut	-2 023	-525
Rahoituskulut	-17 516	-3 331
Rahoitustuotot ja -kulut	-10 115	2 531

Korkotuloja saadaan rahoitusvaroista, valuuttakaupoista ja muista rahoitukseen liittyvistä toimista. Valuuttakurssivoittoihin ja -tappioihin sisältyvät erät syntyvät valuuttakaupoista, sijoituksista rahoitusinstrumentteihin ja pankkitileiltä. Muut rahoitustuotot sisältävät Bioferme Oy:n ehdollisen lisäkauppahintavelan purun vaikutuksen ja muut rahoitustransaktioihin liittyvät tuotot.

Korkokuluja syntyy valuuttakaupoista, yritystodistusrahoituksesta, tappioista rahoitusinstrumentteihin tehdyistä sijoituksista ja muista rahoitukseen liittyvistä transaktioista. Rahoitustransaktioihin liittyviin kuluihin ja palkkioihin sisältyy

jaksotettuja ja maksettuja, rahoituslähteiden järjestelystä ja saatavilla olosta maksettavia kuluja. Muut rahoituskulut sisältävät muut rahoitustransaktioihin liittyvät kulut.

Rahoitustuotot ja merkittävä osa rahoituskuluista, lukuunottamatta johdannaisista aiheutuvia tuottoja ja kuluja, sekä rahastosijoituksista saatuja tuottoja, syntyvät jaksotettuun hankintamenoön kirjattavista varoista ja veloista. Muut rahoitustuotot sisältävät saatuja option preemioita 1,9 miljoonaa euroa. Muut rahoituskulut sisältävät maksettuja option preemioita 1,9 miljoonaa euroa.

7. Verot

7.1 Tuloverot

1000 euroa	2020	2019
Tilikauden vero, jatkuvat toiminnot		
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-8 719	-13 586
Aikaisempien tilikausien verot (+/-)	518	1 481
Tuloverot, jatkuvat toiminnot	-8 201	-12 105
Laskennalliset verot, jatkuvat toiminnot		
Laskennallisten verosaamisten lisäys (+) / vähennys (-)	-694	596
Laskennallisten verovelkojen lisäys (-) / vähennys (+)	-354	-1 170
Laskennalliset verot, jatkuvat toiminnot	-1 048	-573
Tuloverot yhteensä, jatkuvat toiminnot	-9 249	-12 679
Laaja tuloslaskelma		
Laajan tuloksen eriin liittyvät tuloverot	31	10
Yhteensä	31	10

Efektiivisen verokannan täsmäytys, jatkuvat toiminnot

1000 euroa	2020	2019
Tulos ennen veroja	41 804	51 611
Emoyhtiön yhtiöverokanta	20,0 %	20,0 %
Vero laskettuna emoyhtiön yhtiöverokannalla	-8 361	-10 322
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavat verokannat	332	579
Vähennyskelvottomat kulut	-613	-738
Verovapaat tulot	858	1 264
Liikearvon arvonalentuminen	-	-
Verotappioiden laskennallisten verojen uudelleenarviointi	118	145
Verotukselliset tappiot, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista	-1 856	-4 311
Laskennallisten verojen muutos johtuen yhtiöverokannan muutoksesta	256	-
Muut laskennallisten verojen oikaisut	-586	-367
Aikaisempien tilikausien verot	538	1 481
Muut erät	66	-410
Tuloverot tuloslaskelmassa	-9 249	-12 679
Efektiivinen verokanta (%)	22,1	24,6

7.2 Vahvistetut tappiot

1000 euroa	Vahvistetut tappiot, joista on kirjattu verosaaminen		Kirjattu laskennallista verosaamista	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Erääntyy alle viidessä vuodessa	0	92	0	20
Erääntyy myöhemmin kuin 5 vuodessa	0	2 263	0	453
Ei päättymispäivää	1 668	2 088	367	459
Yhteensä	1 668	4 442	367	932

1000 euroa	Vahvistetut tappiot, joista ei ole kirjattu verosaamista		Kirjaamaton laskennallinen verosaaminen	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Erääntyy alle viidessä vuodessa	63	51	13	10
Erääntyy myöhemmin kuin 5 vuodessa	2 161	2 221	669	679
Ei päättymispäivää	30 909	21 929	6 364	4 677
Yhteensä	33 133	24 201	7 045	5 366

7.3 Laskennalliset verosaamiset ja -velat

1000 euroa	1.1.2020	Tulos- laskelmaan kirjatut erät	Laajan tulos- laskelmaan kirjatut erät	Liike- toimintojen hankinnat ja myynnit	Siirrot erien välillä	Kurssiero	31.12.2020
							31.12.2020
Laskennalliset verosaamiset							
Aineettomat hyödykkeet	7 471	478	-	-588	-	-	7 361
Aineelliset hyödykkeet	1 544	-445	-	-64	-	12	1 048
Sijoitukset	5	-	-5	-	-	-	-
Vaihto-omaisuus	350	46	-	-	-	-66	329
Työsuhde-etuudet	1 142	-224	6	-	-	-4	920
Varaukset	200	22	-	-	-	1	222
Vahvistetut tappiot	932	-566	-	-	-	1	367
Muut erät	2 028	-5	-	-	-	-274	1 749
Yhteensä	13 671	-694	2	-651	-	-331	11 996
Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen netotus	-13 151						-11 559
Yhteensä	520						438

Laskennalliset verovelat							
Aineettomat hyödykkeet	6 197	-712	-	-	-	165	5 650
Aineelliset hyödykkeet	22 476	734	-	-1	6	-676	22 539
Sijoitukset	38	-	-35	-	-	-	3
Vaihto-omaisuus	1 768	417	-	-	78	-6	2 257
Työsuhde-etuudet	140	-72	-	-	-	3	71
Varaukset	-	-	-	-	-	-	-
Muut erät	402	-13	-	-	-84	-98	207
Yhteensä	31 021	354	-35	-1	-	-612	30 727
Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen netotus	-13 151						-11 559
Yhteensä	17 870						19 169

1000 euroa	1.1.2019	Tulos- laskelmaan kirjatut erät	Laajan tulos- laskelmaan kirjatut erät	Liike- toimintojen hankinnat ja myynnit	Siirretty myytävänä oleviin omai- suuseriin ja niihin liittyviin velkoihin	Kurssiero	31.12.2019
Laskennalliset verosaamiset							
Aineettomat hyödykkeet	7 882	-260	-	-	-151	-	7 471
Aineelliset hyödykkeet	1 112	640	-	253	-454	-7	1 544
Sijoitukset	-	-	5	-	-	-	5
Vaihto-omaisuus	282	37	-	-	-1	33	350
Työsuhde-etuudet	1 248	17	44	-	-179	12	1 142
Varaukset	332	-39	-	-	-92	-2	200
Vahvistetut tappiot	900	-300	-	561	-230	1	932
Muut erät	1 292	501	-	-	106	129	2 028
Yhteensä	13 048	596	49	813	-1 001	166	13 671
Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen netotus	-11 942						-13 151
Yhteensä	1 106						520
Laskennalliset verovelat							
Aineettomat hyödykkeet	6 526	-320	-	457	-383	-83	6 197
Aineelliset hyödykkeet	18 443	1 339	-	2 541	-121	275	22 476
Sijoitukset	-4	-	42	-	-	-	38
Vaihto-omaisuus	1 648	113	-	-	-	6	1 768
Työsuhde-etuudet	63	74	3	-	-	-1	140
Varaukset	-	-	-	-	-	-	-
Muut erät	1 882	-37	-	119	-1 536	-26	402
Yhteensä	28 558	1 170	46	3 116	-2 040	172	31 021
Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen netotus	-11 942						-13 151
Yhteensä	16 616						17 870

8. Aineelliset hyödykkeet

1000 euroa	Maa-alueet	Rakennukset ja perus- parannukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2019	41 470	370 498	740 119	38 671	28 097	1 218 854
Liiketoimintojen hankinnat	111	11 159	29 736	9	-	41 014
Liiketoimintojen myynnit	-231	-4 262	-37	-27	-	-4 556
Siirretty myytävänä oleviin omaisuuseriin	-574	-53 058	-50 247	-25 424	-201	-129 504
Lisäykset	-	17 527	27 239	1 655	32 305	78 727
Vähennykset	-2	-6 650	-16 436	-1 204	-384	-24 675
Siirrot erien välillä	-	6 747	18 267	485	-25 790	-291
Kurssierot	279	2 299	6 877	12	1 068	10 534
Hankintameno 31.12.2019	41 053	344 260	755 518	14 176	35 095	1 190 101
Liiketoimintojen hankinnat	529	7 227	1 443	-	-	9 199
Lisäykset	439	20 213	29 042	1 029	62 120	112 844
Vähennykset	-195	-8 087	-10 349	-237	-47	-18 914
Siirrot erien välillä	-	11 717	12 026	155	-24 262	-364
Kurssierot	-532	-5 394	-14 761	-122	-747	-21 556
Hankintameno 31.12.2020	41 295	369 937	772 919	15 001	72 159	1 271 311
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2019	-8 497	-204 699	-565 405	-31 351	-46	-809 998
Liiketoimintojen myynnit	-	1 783	37	24	-	1 844
Siirretty myytävänä oleviin omaisuuseriin	-	21 749	34 411	23 275	-	79 434
Tilikauden poistot, jatkuvat toiminnot	-20	-17 465	-38 513	-1 232	-	-57 230
Tilikauden poistot, lopetetut toiminnot	-	-5 055	-2 462	-264	-	-7 780
Arvonalentumiset ja niiden palautukset	1 077	-	-698	-26	-	353
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	5 800	14 237	1 125	-	21 162
Kurssierot	-11	-735	-5 273	-17	-	-6 037
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2019	-7 451	-198 622	-563 666	-8 466	-46	-778 252
Liiketoimintojen hankinnat	-	-	-	-	-	-
Tilikauden poistot, jatkuvat toiminnot	-27	-19 168	-40 045	-1 311	-	-60 552
Arvonalentumiset ja niiden palautukset	-2 302	-	-	-3	-	-2 305
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	5 342	8 298	170	46	13 856
Kurssierot	8	1 666	10 494	94	-	12 262
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2020	-9 772	-210 782	-584 920	-9 516	-	-814 990
Kirjanpitoarvo						
31.12.2020	31 523	159 155	187 999	5 485	72 160	456 321
31.12.2019	33 602	145 638	191 851	5 710	35 048	411 850

Investointeihin liittyviä vieraan pääoman menoja on tilikaudella aktivoitu 151 (0) tuhatta euroa. Korkoprosenttina on käytetty

konsernin keskimääräistä korollisten velkojen korkokantaa, joka kuluneella tilikaudella oli 0,4 %.

Aineellisiin hyödykkeisiin sisältyvät leasingsopimuksilla hankitut omaisuuserät hyödykeryhmittäin

1000 euroa	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2019	298	113 833	27 912	142 043
Liiketoimintojen hankinnat	-	2 421	-	2 421
Siirretty myytävänä oleviin omaisuuseriin	-	-49 455	-4 312	-53 767
Lisäykset	-	16 168	6 287	22 455
Vähennykset	-	-6 138	-3 734	-9 872
Kurssierot	16	-788	-80	-853
Hankintameno 31.12.2019	314	76 040	26 074	102 427
Liiketoimintojen hankinnat	438	-	-	438
Lisäykset	43	7 538	7 770	15 351
Vähennykset	-	-7 676	-4 791	-12 467
Kurssierot	-15	826	110	921
Hankintameno 31.12.2020	780	76 727	29 163	106 670
Kertyneet poistot 1.1.2019	-49	-53 239	-14 719	-68 007
Siirretty myytävänä oleviin omaisuuseriin	-	20 546	1 875	22 421
Tilikauden poistot, jatkuvat toiminnot	-20	-9 405	-4 026	-13 450
Tilikauden poistot, lopetetut toiminnot	-	-4 982	-549	-5 531
Vähennysten kertyneet poistot	-	5 477	2 394	7 871
Kurssierot	-11	302	36	327
Kertyneet poistot 31.12.2019	-79	-41 300	-14 990	-56 369
Liiketoimintojen hankinnat	-	-	-	-
Tilikauden poistot, jatkuvat toiminnot	-27	-9 914	-3 902	-13 842
Vähennysten kertyneet poistot	-	4 938	3 670	8 608
Kurssierot	8	-444	-81	-516
Kertyneet poistot 31.12.2020	-98	-46 719	-15 303	-62 119
Kirjanpitoarvo				
31.12.2020	682	30 008	13 860	44 550
31.12.2019	234	34 740	11 084	46 058

9. Aineettomat hyödykkeet

1000 euroa	Liikearvo	Asiakassuhteet	Tavaramerkit ja aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset työt	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2019	158 845	3 724	45 774	61 089	50	269 482
Liiketoimintojen hankinnat	29 553	-	2 285	60	-	31 898
Siirretty myytävänä oleviin omaisuuseriin	-29 727	-	-9	-6 440	-	-36 176
Lisäykset	-	-	-	1 522	30	1 552
Vähennykset	-	-	-	-377	-28	-404
Siirrot erien välillä	-	-	30	299	-38	291
Kurssierot	-57	-68	-300	267	6	-153
Hankintameno 31.12.2019	158 614	3 655	47 780	56 421	19	266 490
Liiketoimintojen hankinnat	660	-	-	-	-	660
Lisäykset	-	-	-	667	45	712
Vähennykset	-566	-	-4	-21	-16	-608
Siirrot erien välillä	-	-	5	372	-30	346
Kurssierot	358	150	664	-472	-4	696
Hankintameno 31.12.2020	159 066	3 806	48 445	56 966	13	268 296
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2019	-126	-1 100	-6 159	-51 331	-	-58 716
Siirretty myytävänä oleviin omaisuuseriin	126	-	9	4 993	-	-
Tilikauden poistot, jatkuvat toiminnot	-	-361	-946	-3 888	-	-5 195
Tilikauden poistot, lopetetut toiminnot	-	-	-	-200	-	-200
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	-	366	-	366
Kurssierot	-	15	-32	-260	-	-276
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2019	-	-1 446	-7 128	-50 321	-	-58 894
Tilikauden poistot, jatkuvat toiminnot	-	-364	-1 047	-3 153	-	-4 565
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	166	-162	22	-	26
Kurssierot	-	-69	52	464	-	447
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2020	-	-1 713	-8 285	-52 988	-	-62 986
Kirjanpitoarvo						
31.12.2020	159 066	2 093	40 160	3 978	13	205 310
31.12.2019	158 614	2 210	40 652	6 100	19	207 596

10. Liikearvo ja taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat hyödykkeet

Arvonalentumistestauksessa liikearvo ja taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat tavaramerkit on kohdistettu Fazerin rahavirtaa tuottaville yksiköille; Fazer Leipomot, Fazer Makeiset ja Fazer Lifestyle Foods, jotka vastaavat nykyistä organisaation liiketoimintajakoa ja vastuita. Vuonna 2020 Fazer Retail liiketoimintayksikkö päätettiin liittää osaksi

Fazer Makeiset liiketoimintaa ja siten se testataan osana Fazer Makeiset liiketoiminta-alueella vuoden 2020 alusta pitäen.

Arvonalentumistestauksen perusteella ei ole tarvetta kirjata liikearvon tai tavaramerkkien arvonalentumisia kuluneella tai sitä edeltäneellä tilikaudella.

1000 euroa	31.12.2020			31.12.2019		
	Liikearvo	Tavara-merkit ^{*)}	Diskonttaus-korko (WACC) ^{**)}	Liikearvo	Tavara-merkit ^{*)}	Diskonttaus-korko (WACC) ^{**)}
Fazer Leipomot	12 618	-	10,6	12 573	-	10,3
Fazer Makeiset	81 161	18 476	6,9	80 994	18 476	6,9
Fazer Lifestyle Foods	65 287	18 134	6,8	65 047	17 418	6,8
Yhteensä	159 066	36 609		158 614	35 893	

* Aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika

** Ennen veroja (%)

Rahavirtaa tuottavan yksikön (RTY) liiketoiminnasta kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu arvonalentumistestauksessa käyttöarvolaskelmiin (diskontattu kassavirtamenetelmä). Suunnitteluperiodi kassavirroille on viisi vuotta. Kassavirtaenusteet perustuvat konsernin johdon hyväksymiin strategiaan perustuviin pitkän tähtäimen suunnitelmiin. Määritellessään pitkän tähtäimen suunnitelmaa rahavirtaa tuottaville yksiköille, johto käyttää markkinatutkimusinstituutioiden kasvu-, kysyntä- ja hintaestimaatteja. Lisäksi myynti- ja tuottoestimaateissa käytetään RTY kohtaisia pitkän tähtäimen suunnitelmia. Ennusteperiodin jälkeisenä kasvuprosenttina on käytetty johdon hyväksymää yhden tai kahden prosentin kasvuennustetta. Kassavirtojen diskonttauskorkona on käytetty Fazerin määrittämää pääoman tuottovaatimusta (WACC), jossa

on huomioitu yhtiökohtainen riskilisä. Tuottovaatimuksen laskentakomponentit ovat riskitön tuotto prosentti, markkina-riskipreemio, toimialakohtainen betakerroin, vieraan pääoman kustannus, tavoitepääomarakenne ja maariskit.

Liikearvon arvonalentumistestauksessa Fazer on arvioinut COVID-19 pandemian aiheuttaman epävarmuuden arvioituja vaikutuksia tuleviin kassavirtoihin.

Herkkyyksianalyysi

Liikearvon arvonalentumistestaukseen liittyvät herkkyyksianalyysit osoittavat, että mikään jokseenkin mahdollinen muutos keskeisissä oletuksissa ei voisi saada aikaan arvonalentumiskirjauksen tekemistä liikearvosta.

11. Rahoitusvarat ja -velat

11.1 Rahoitusvarat ja -velat ryhmittäin

Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot ryhmittäin

1000 euroa	31.12.2020				31.12.2019			
	Kirjanpito-arvo	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	Käypään arvoon laajaan tulokseen kirjattavat	Jaksotettu hankintameno	Kirjanpito-arvo	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	Käypään arvoon laajaan tulokseen kirjattavat	Jaksotettu hankintameno
Varat								
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	11 653	3 110	8 544	-	3 110	3 110	-	-
Pitkäaikaiset saamiset	57 448	-	-	57 448	5 155	-	-	5 155
Myyntisaamiset	113 881	-	-	113 881	120 936	-	-	120 936
Johdannaissaamiset	1 739	1 523	216	-	1 113	506	607	-
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat	26 467	26 467	-	-	2 000	2 000	-	-
Rahavarat	345 580	-	-	345 580	40 554	-	-	40 554
Velat								
Vuokrasopimusvelat, pitkäaikainen	31 589	-	-	31 589	33 145	-	-	33 145
Muut pitkäaikaiset velat	-	-	-	-	5 722	2 717	-	3 005
Vuokrasopimusvelat, lyhytaikainen	12 605	-	-	12 605	12 741	-	-	12 741
Yritystodistukset	77 920	-	-	77 920	109 485	-	-	109 485
Muut lyhytaikaiset korolliset velat	10 201	-	-	10 201	12 207	-	-	12 207
Ostovelat	105 731	-	-	105 731	87 891	-	-	87 891
Johdannaisvelat	1 867	1 664	202	-	490	160	330	-

Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot vastaavat olennaisesti niiden kirjanpitoarvoja.

Konsernilla ei ole sopimusten mukaan oikeutta netottaa rahoitusjohdannaissovelkoja ja -saatavia, ja näin ollen ne on esitetty taseessa bruttomääräisinä. Konsernilla on ISDA- ja vastaavat paikalliset sopimukset, jotka säätelevät tiettyjen rahoitusjohdannaissaatavien ja -velkojen netotusta tietyissä tilanteissa. Mikäli johdannaiset netotettaisiin vastapuolittain, saatavien ja velkojen määrät tällaisen netotuksen jälkeen olisivat 655 (715) tuhatta euroa ja 780 (92) tuhatta euroa. ISDA-sopimusten perusteella ei ole avoimia sitoumuksia.

Konsernilla on strategisia osakesijoituksia joita ei ole tehty kaupankäyntitarkoituksissa ja joiden osalta se on katsonut relevantimpana luokitella ne käypään arvoon muiden laajan tuloksen kautta arvostettaviksi. Näiden osakesijoitusten luovutuksen yhteydessä niihin liittyvä kertynyt saldo siirretään kertyneisiin voittovaroihin. Muihin laajan tuloksen eriin on kirjattu 1 194 tuhannen euron positiivinen käyvän arvon muutos osakesijoituksiin liittyen.

Fazerilla on 57,1 miljoonan euron kauppahintasaaminen Compass Groupilta, joka syntyi Fazer Food Service

liiketoiminnan myynnin yhteydessä. Ostajalla on oikeus maksaa velka vuosittain 1.10.-31.1. välillä, viiden vuoden kuluessa kaupan toteutumisen jälkeen. Tämän jälkeen Fazerilla on oikeus vaatia ostajaa maksamaan velkansa vuosittain 1.10.-31.1. välillä, kuitenkin siten, että saaminen eräännyy maksettavaksi viimeistään 1.2.2027. Saaminen arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun, joka on diskontattu nykyarvoon käyttäen 0,7 %:n korkoa. Saamiseen liittyy lähinnä Compass Groupia koskeva vastapuoliriski, joka tilinpäätöshetkellä on arvioitu erittäin pieneksi. Kauppaan sisältyy myös lisäkauppahinnan mahdollisuus, joka on tilinpäätöksessä arvioitu 0 euroksi.

Rahoitusvarat ja -velat, jotka arvostetaan käypään arvoon, esitetään seuraavan käypien arvojen hierarkian mukaan:

- Taso 1: Toimivilta markkinoilta on saatavilla täysin samanlaisille varoille ja veloille noteeratut hinnat.
- Taso 2: Kaikki varojen tai velkojen käypään arvoon olennaisesti vaikuttavat tekijät ovat havainnoitavissa markkinoilla joko suorasti tai epäsuorasti.
- Taso 3: Kaikki varojen tai velkojen käypään arvoon olennaisesti vaikuttavat tekijät eivät ole havainnoitavissa markkinoilla.

Rahoitusvarojen ja -velkojen käypien arvojen määrittämisen hierarkia

1000 euroa	31.12.2020			31.12.2019		
	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Käypään arvoon laajan tuloksen kautta kirjattavat rahoitusvarat						
Suojauslaskennassa olevat johdannaiset	-	216	-	-	607	-
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	-	-	8 544	-	-	-
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat						
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	-	-	3 110	-	-	3 110
Lyhytaikaiset rahoitusvarat	-	26 467	-	-	-	2 000
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat johdannaiset	-	1 523	-	-	506	-
Käypään arvoon laajan tuloksen kautta kirjattavat rahoitusvelat						
Suojauslaskennassa olevat johdannaiset	-	202	-	-	330	-
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat						
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat johdannaiset	-	1 664	-	-	160	-
Muut pitkäaikaiset velat	-	-	-	-	-	2 717

11.2 Suojaustoimet ja johdannaiset

Liikevoittoon sisältyvät voitot ja -tappiot suojaustoiminnoista

1000 euroa	2020	2019
Suojauslaskennan piirissä olevat		
Valuuttajohdannaiset	-468	587
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat		
Hyödykejohdannaiset	28	10
Yhteensä	-439	597
Liikevaihto		
Valuuttajohdannaiset	-59	54
Ostot		
Valuuttajohdannaiset	-409	533
Hyödykejohdannaiset	28	10
Yhteensä	-439	597

Johdannaisinstrumenttien käyvät arvot

1000 euroa	31.12.2020			31.12.2019		
	Pos.	Neg.	Netto	Pos.	Neg.	Netto
Suojauslaskennan piirissä olevat valuuttajohdannaiset	140	-97	43	450	-68	382
Suojauslaskennan piirissä olevat hyödykejohdannaiset	76	-105	-29	157	-262	-105
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat valuuttajohdannaiset	29	-863	-834	401	-64	337
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat hyödykejohdannaiset	1 494	-802	692	105	-96	9
Yhteensä	1 739	-1 867	-128	1 113	-490	623

Johdannaisinstrumenttien nimellisarvot

1000 euroa	31.12.2020	31.12.2019
Valuuttatermiinit	87 327	156 927
Valuuttaoptiot	8 000	-
Hyödykefutuurit	15 161	12 019
Hyödykeoptiot	-	4 125

Johdannaisten erääntymisajat

1000 euroa	31.12.2020		31.12.2019	
	2021	2022	2020	2021
Bruttoarvon tilitys				
Valuuttajohdannaiset, rahavirran suojaus				
Kassaan maksut	17 202	-	20 850	-
Kassasta maksut	17 100	-	20 305	-
Valuuttajohdannaiset, suojauslaskennan ulkopuolella olevat				
Kassaan maksut	70 004	-	137 060	-
Kassasta maksut	70 807	-	136 616	-
Hyödykejohdannaiset, rahavirran suojaus				
Kassaan maksut	2 648	-	405	-
Kassasta maksut	4 485	-	5 561	5 647
Hyödykejohdannaiset, suojauslaskennan ulkopuolella olevat				
Kassaan maksut	411	-	2 063	-
Kassasta maksut	5 318	2 299	2 469	-
Nettoarvon tilitys				
Hyödykejohdannaiset, rahavirran suojaus				
Kassaan maksut	76	-	97	60
Kassasta maksut	105	-	142	120
Hyödykejohdannaiset, suojauslaskennan ulkopuolella olevat				
Kassaan maksut	1 019	475	105	-
Kassasta maksut	690	112	96	-

Taulukossa esitetyt luvut ovat sopimukseen perustuvia diskonttaamattomia rahavirtoja. Diskonttauksen vaikutus erääntyviin rahavirtoihin on vähäinen. Hyödykejohdannaisten tapauksessa bruttoarvoja koskevassa taulukossa esitetään sopimuksen nimellisarvo. Kaakao- ja vehnäjohtannaisten selvitys tapahtuu nettoarvon tilityksenä, jonka suuruus vahvistuu, kun sopimukset suljetaan. Sähköjohdannaiset selvitetään bruttoarvon tilityksenä ja johtavat sähkön toimitukseen, tai nettoarvon tilityksenä suljettaessa sopimus.

11.3 Rahoitusriskien hallinta

Konserni on alttiina useille rahoitusriskeille, kuten valuutta-, hyödyke-, korko-, likviditeetti- ja jälleenrahoitusriskeille, sekä vastapuoliriskeille. Hallituksen hyväksymä rahoitusriskien hallintaa koskeva politiikka määrittelee tavoitteet ja periaatteet joiden mukaisesti rahoitusriskejä konsernissa hallinnoidaan. Rahoitusriskien hallinta on keskitetty konsernin rahoitusosastolle emoyhtiöön. Rahoitusosasto toimii konsernin sisäisenä pankkina, ja tarjoaa rahoituspalveluita konserniyhtiöille. Hallituksen hyväksymä hyödykeriskienhallintapolitiikka säätelee hyödykekohtaisia riskienhallintapolitiikkoja, jotka määrittelevät tarkemmat periaatteet kullekin keskeiselle raaka-ainehyödykkeelle. Konserni pyrkii toimimaan matalalla riskillä kaikissa rahoitustoimissaan.

Kaikki rahoitusjohdannaisilla tehtävät transaktiot tehdään liike-toiminnasta ja rahoituksesta johtuvien riskien ja kustannusten hallitsemiseksi.

Valuuttariski – transaktioriski

Konserni on alttiina useiden valuuttojen kurssivaihteluille. Fazerin liikevaihto ja kustannukset syntyvät konsernin myyntivaluutoissa - DKK, EUR, NOK, RUB, SEK ja USD. Lisäksi kaakao-ostojen valuutta on GBP ja pähkinäostojen USD. Rahoitusriskienhallintapolitiikan mukaan seuraavan 12 kuukauden ajanjakson 2 miljoonaa euroa ylittävistä avoimesta valuuttapositionista on suojattava vähintään 30 %, elleivät tarkoituksenmukaiset suojaustoimenpiteet taloudellisten olosuhteiden vuoksi ole toteuttamiskelvottomia. Ennustettujen kaupallisten virtojen ja sovittujen rahoitusjohdannaisten lisäksi vieraan valuutan määräiset tase-erät suhteessa toimintavaluuttaan muodostavat valuuttaposition.

Allaolevassa taulukossa esitetään operatiivinen valuuttariski tilivuoden lopussa mukaanlukien sovitut suojaustransaktiot. Myyntisaatavista ja ostoveloista koostuva nettoasema sisältää sekä konsernin ulkopuolisten että konsernin sisäisten vastapuolten kanssa sovitut transaktiot vieraissa valuutoissa suhteessa toimintavaluuttaan.

Valuuttapositio 31.12.2020

1000 euroa	GBP	NOK	RUB	SEK	USD
Nettomääräiset myyntisaamiset ja ostovelat	-2 107	929	312	5 763	-1 180
Rahavarat	541	1 028	356	2 525	-19
Lainat ja talletukset	-	-	-16 399	58 006	570
Valuuttasuojaukset	18 773	-	19 789	-44 144	2 344
Operatiivinen valuuttapositio, ml. suojaukset	17 207	1 957	4 058	22 150	1 715

Valuuttapositio 31.12.2019

1000 euroa	GBP	NOK	RUB	SEK	USD
Nettomääräiset myyntisaamiset ja ostovelat	-1 878	75	543	34	-53
Rahavarat	-1 189	-2 333	50	-57 870	-2 630
Lainat ja talletukset	-	-	-16 152	12 017	1 246
Valuuttasuojaukset	18 542	4 069	14 866	91 946	3 107
Operatiivinen valuuttapositio, ml. suojaukset	15 475	1 811	-693	46 127	1 670

Ylläoleva positio ei sisällä ennustettuja kassavirtoja. Kohdassa rahavarat konsernin monivaluuttatilin negatiivinen valuutta-kohtainen saldo näkyy kyseisen valuutan kohdalla negatiivisena eränä. 10 %:n epäsuotuisa kurssimuutos GBP-, NOK-, RUB-, SEK- ja USD-valuutoissa aiheuttaisi ylläolevissa valuuttapositioissa 1,6 (1,4) miljoonan euron, 0,2 (0,2) miljoonan euron, 0,4 (0,1) miljoonan euron, 2,2 (4,2) miljoonan euron, ja 0,2 (0,2) miljoonan euron tappion tuloslaskelmaan. Epäsuotuisalla kurssimuutoksella tarkoitetaan tässä valuutan heikentymistä. Vertailuvuonna epäsuotuisa muutos tarkoitti valuutan heikentymistä muiden, kuin Venäjän ruplan osalta. Iso-Britannian punnan ja USAn dollarin valuuttakurssien epädullinen 10 %:n muutos aiheuttaisi punnan ja dollarin osalta yhteensä 1,7 (1,2) miljoonan euron oman pääoman vähennyksen.

Suojauslaskennassa olevien valuuttasuojien ja suojattavan valuuttaposition erien maturiteetit ovat yhteneväiset. Suojaustehottomuutta ei ole, sillä voimassa olevien

suojausinstrumenttien diskontatun spot-arvon muutoksen ja vastaavan diskontatun suojauskohteen arvon muutoksen välille ei synny diskonttauseroa. Suojaustehottomuutta ei ollut tilikauden aikana. Tehottomuutta voisi syntyä, jos tarve-ennuste muuttuisi tai pankkien luottoluokitus laskisi.

Valuuttariski – translaatoriski

Tytäryhtiöiden muut kuin euromääräiset taseet on konvertoitu euroiksi käyttäen raportointipäivän valuuttakurssia. Syntyneet valuuttakurssierot on kirjattu suoraan omaan pääomaan. Koska investoinnit ovat luonteeltaan pitkäaikaisia, tytäryhtiöiden omaa pääomaa ei yleensä suojata valuuttakurssivaihteluilta.

Allaolevassa taulukossa on esitetty arvioitu vaikutus vieraan valuutan 10 %:n vahvistumisesta suhteessa euroon olettaen, ettei suojaustransaktioita ole tehty. 10% heikentymisellä olisi suunnilleen samansuuruinen päinvastainen vaikutus.

1000 euroa	31.12.2020					
	NOK	RUB	SEK	DKK	JPY	USD
Oma pääoma	1 618	56 152	54 382	1 726	-2 145	36
Valuuttakurssiriskin vaikutus omaan pääomaan	180	6 239	6 042	192	-238	4

1000 euroa	31.12.2019					
	NOK	RUB	SEK	DKK	JPY	USD
Oma pääoma	30 239	68 373	219 288	31 513	-2 204	79
Valuuttakurssiriskin vaikutus omaan pääomaan	3 360	7 597	24 365	3 501	-245	9

Hyödykeriski

Konserni on altis raaka-ainehintariskeille erityisesti viljan ja kaakaon osalta, sekä sähkön hintariskille. Hyödykekohtaisten politiikkojen mukaisesti vähintään 100 % seuraavan kolmen kuukauden vilja-, ja kuuden kuukauden kaakaotarpeesta tulee olla suojattuna. Enintään 100 % seuraavan 12 kuukauden kaakaotarpeesta voidaan suojata varaston, fyysisten ostosopimusten ja rahoitusinstrumenttien avulla. Alenevia suojaustasoja voidaan soveltaa 24 kuukauteen saakka. Enintään 100 % seuraavan 16 kuukauden viljan tarpeesta voidaan suojata varaston, fyysisten ostosopimusten ja rahoitusinstrumenttien avulla. Viljariskienhallintapolitiikka koskee viljaostoja Suomessa; hinnoittelumekanismi muilla Fazerin markkinoilla on erilainen, eivätkä konsernin suojausperiaatteet ole sääntelysistä kaikissa maissa sovellettavissa. Kaakaoriskienhallintapolitiikka koskee kaakao-ostoja. Sähkön hintariskin hallitsemiseksi sovitut fyysiset toimitus sopimukset ja rahoitusinstrumentit voivat kattaa enintään 100 % kuluvan vuoden tarpeesta. Alenevia suojaustasoja sovelletaan kolmannen kuluvaan vuoteen seuraavan kalenterivuoden loppuun. Sähköriskienhallintapolitiikka koskee sähkön hankintaa Suomessa, Ruotsissa ja Baltian maissa.

Konserni käyttää vehnäoptioita ja -futuureita suojautuakseen viljan hintariskiltä. Tilikauden lopussa voimassa oli vehnäjohdannaisia 0,8 (0,4) miljoonan euron arvosta. 10 %:n arvomuutos vehnäjohdannaisten hinnassa aiheuttaisi 0 (41) tuhannen euron vaikutuksen liiketulokseen. 10 %:n arvomuutos ei aiheuta vaikutusta omaan pääomaan, sillä vehnäjohdannaisiin ei sovelleta suojauslaskentaa. Tilinpäätöshetkellä vehnäjohdannaispositio oli suljettu. Tilikauden lopussa voimassa oli 7,1 (8,2) miljoonan euron arvosta kaakaojohdannaisia, joihin sovelletaan suojauslaskentaa. 10 %:n arvomuutos kaakaojohdannaisten hinnassa aiheuttaisi 0,1 (0,3) miljoonan euron vaikutuksen omaan pääomaan. Voitot ja tappiot vehnäjohdannaisista on kirjattu tuloslaskelman materiaalikulustannuksiin, ja kaakaojohdannaisista tuloslaskelman materiaalikulustannuksiin ja oman pääoman käyvän arvon rahastoon. Konserni suojaa sähköstä aiheutuvaa hintariskiä johdannaisilla. Tilikauden lopussa voimassa oli sähköjohdannaisia 7,2 (7,6) miljoonan euron arvosta. 10 %:n arvomuutos hinnassa aiheuttaisi 0,7 (0,8) miljoonan euron vaikutuksen tuloslaskelman rahoituseriin. Tällä muutoksella ei olisi suoraa vaikutusta omaan pääomaan, sillä sähköjohdannaisiin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Korkoriski

Konserni on alttiina korkoriskille siltä osin, kun sillä on hallussaan korollisia varoja ja velkoja. Rahoitusriskien hallintapolitiikan mukaisesti vähintään 30 % seuraavan 12 kuukauden korollisesta nettovelasta tulee olla suojattuna edellyttäen, että korollinen nettovelka ylittää 30 miljoonaa euroa. Korkoriskipositiota laskettaessa korollisessa nettovelassa ei huomioida leasing- ja työsuhte-etuuksista johtuvia velkoja. Vuosina 2020 ja 2019 konsernin korkoriskin tarkastelussa käytetty korollinen nettovelka ei ole ylittänyt 30 miljoonaa euroa, eikä suojaustoimia näin ollen ole tehty.

Tilikauden lopussa konsernilla oli -213,3 (127,0) miljoonaa euroa korollista nettovelkaa sisältäen leasingvelat. Kassa ja likvidit varat kasvoivat edellisvuodesta 305,0 miljoonalla eurolla 345,6 (40,6) miljoonaan euroon vuoden 2020 lopussa. Vuokrasopimusvelkoja lukuunottamatta velka on vaihtuvakorkoista. Mikäli oletetaan, että korollinen nettovelka pysyisi muuttumattomana, korkotason yhden prosenttiyksikön nousu nostaisi konsernin korkotuottoja 0,3 (-0,8) miljoonaa euroa. Laskelmassa on otettu huomioon, että ylläoleva korollinen nettovelka koostuu osin kiinteäkorkoisesta velasta.

Likviditeetti- ja jälleenerahoitusriski

Likviditeettiriski minimoidaan ylläpitämällä likviditeettireservejä, jotka kattavat päivittäiset likviditeettitarpeet, odotettua heikommasta kassavirrasta aiheutuvat tarpeet, ja strategiset toimet, kuten yrityskauppojen aiheuttamat tarpeet. Fazer Food Services liiketoiminnan myynti Compass Groupille tammikuun 2020 lopulla johti kassavarojen huomattavaan kasvuun. Tätä kassan ylikviditeettiä sijoitettiin korkorahastoihin, muihin korkosijoituksiin sekä pankkitileille. Tilinpäätöshetkellä sijoituksia korkorahastoihin ei ollut. COVID-19 pandemian aiheuttamiin häiriöihin rahoitusmarkkinoilla yhtiö reagoi nostamalla osan valmiusluottolimiitistään, lisäämällä operatiivisia kassavaroja ja tehostamalla entisestään saatavien valvontaa. Johto seuraa konsernin kassavirran kehitystä aina 18 kuukautta tulevaisuuteen olevien lyhyt- ja pitkäaikaisten kassavirtaennusteiden perusteella. Tilikauden lopussa likviditeettivaranto koostui 140 (140) miljoonan euron monivaluuttaisesta valmiusluottolimiitistä, 40 miljoonan euron lainajärjestelystä Euroopan Investointipankin (EIB) kanssa, 26,5 (13,5) miljoonan euron lyhytaikaisista rahamarkkinasijoituksista, sekä 345,6 (27,1) miljoonan euron kassasta ja pankkisaamisista. Monivaluuttaisen valmiusluottolimitin eräpäivä on joulukuussa 2022. EIB:n lainajärjestely eräännyy viimeistään toukokuussa 2029. Konsernilla on myös kahdenvälisiä yritystodistusohjelmia usean pohjoismaisen pankin kanssa.

Yritystodistusohjelmat ovat voimassa toistaiseksi. Konsernin tunnusluvut ovat täyttäneet lainasopimusten kovenantti-vaatimukset vuosien 2020 ja 2019 aikana, ja johto odottaa tilanteen jatkuvan.

Velan erääntymisajankohdat on esitetty allaolevassa taulukossa. Lainat vuokrasopimusvelkoja lukuunottamatta ovat vaihtuvakorkoisia. Velka on pääosin euromääräistä; vuokrasopimusveloista 31,3 (29,2) miljoonaa on euromääräisiä, 12,3 (16,1) miljoonaa euroa vastaava määrä Ruotsin kruunumääräisiä, 0,0 (0,1) miljoonaa euroa vastaava määrä

Norjan kruunumääräisiä, 0,1 (0,2) miljoonaa euroa vastaava määrä Tanskan kruunumääräisiä, ja 0,4 (0,3) miljoonaa euroa vastaava määrä Venäjän ruplamääräisiä. Vuoden 2020 lopussa 140 miljoonan euron monivaluuttaista valmiusluottolimiittii ei ollut lainkaan käytössä, eikä EIB:n 40 miljoonan euron lainaa ollut nostettu. Valuuttaluottolimiittiiä käytetään tarvittaessa konsernin yleisiin rahoitustarpeisiin. Valuuttaluottolimiitin marginaali määräytyy sen käyttöasteen ja tiettyjen konsernin tunnuslukujen perusteella. EIB:n lainaa käytetään Lahden ksyli-tolitehdashankkeen sekä konsernin tutkimuksen ja tuotekehityksen rahoittamiseen. Lainan marginaali on kiinteä.

Sopimukseen perustuvat velan erääntymisajankohdat vuoden 2020 lopussa

1000 euroa	1-12 kk	1-5 vuotta	5-10 vuotta	yli 10 vuotta
Yritystodistukset	78 000	-	-	-
Vuokrasopimusvelat	11 972	27 873	4 917	2 459
Ostovelat	105 731	-	-	-
Johdannaiset, kassasta maksut	97 710	2 299	-	-
Johdannaiset, kassaan maksut	-90 264	-	-	-
Muut	10 202	-	-	-
	213 351	30 172	4 917	2 459

Sopimukseen perustuvat velan erääntymisajankohdat vuoden 2019 lopussa

1000 euroa	1-12 kk	1-5 vuotta	5-10 vuotta	yli 10 vuotta
Yritystodistukset	109 500	-	-	-
Vuokrasopimusvelat	10 121	32 051	5 112	130
Ostovelat	87 891	-	-	-
Johdannaiset, kassasta maksut	164 951	5 647	-	-
Johdannaiset, kassaan maksut	-160 378	-	-	-
Muut	12 309	3 000	-	-
	224 394	40 698	5 112	130

Rahoitusvastapuoliriski

Rahoitusriskienhallintapolitiikka määrää, että rahoitusvastapuolten on luottokelpoisuudeltaan vastattava hyvää investointitasoa. Luottokelpoisuuden voi arvioida myös muu ulkopuolinen toimija kuin ratingyhtiö, jos se on riittävän perehtynyt luottoluokituksen arvoinnissa käytettäviin metodeihin. Myös rahoitusinvestointien kuten korkorahastojen arvopaperisalkusta vähintään 50 % tulee olla sijoitettuna kohteisiin, joiden keskimääräinen luottoluokitus vastaa hyvää investointitasoa. Enintään 50 %:llä sijoitussalkusta voi olla luottokelpoisuus, joka vastaa vähintään BB/Ba2-luokittelua. Kaikkiin poikkeamiin tästä politiikasta edellytetään hallituksen hyväksyntää. Vastapuoliriskien keskittymisen välttämiseksi

rahoitusjohdannaisia solmitaan usean luottokelpoisen rahoituslaitoksen kanssa.

Operatiiviseen toimintaan liittyvä luottoriski muodostuu siitä, ettei Fazer saa maksua saamisistaan. Myyntisaamisten luottoriskin hallinnasta on määritelty konsernin asiakasluottopolitiikassa. Avoimna olevia ja erääntyneitä myyntisaamia seurataan kuukausittain. Asiakkaiden luottolimiittejä ja taloudellista tilaa seurataan säännöllisesti ja tarvittaessa voidaan käyttää luottovakuutuksia vähentämään myyntisaamisten luottotappioriskiä. Fazerilla ei ole merkittävää asiakkaisiin liittyvää luottoriskikeskittymää.

11.4 Rahoitusvelkojen täsmäytyslaskelma

1000 euroa	Lyhytaikainen		Pitkäaikainen		Yhteensä
	Leasingvelat	Korolliset velat	Leasingvelat	Korolliset velat	
Rahoitusvelat 1.1.2020	12 741	121 690	33 145	-	167 577
Lainojen nostot	-	190 530	15 351	-	205 881
Lainojen maksut	-14 121	-224 100	-	-	-238 221
Liiketoimintojen hankinnat	9	-	428	-	438
Siirrot lyhytaikaisten ja pitkäaikaisten välillä	15 084	-	-15 084	-	-
Kurssierot	129	-	257	-	386
Muut ei-rahamääräiset muutokset	-1 237	-	-2 508	-	-3 745
Rahoitusvelat 31.12.2020	12 605	88 121	31 589	-	132 315

1000 euroa	Lyhytaikainen		Pitkäaikainen		Yhteensä
	Leasingvelat	Korolliset velat	Leasingvelat	Korolliset velat	
Rahoitusvelat 1.1.2019	21 289	61 346	51 726	-	134 361
Lainojen nostot	-	73 196	22 455	-	95 651
Lainojen maksut	-25 295	-34 163	-	-	-59 458
Liiketoimintojen hankinnat	555	21 311	1 866	-	23 732
Siirretty myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyviin velkoihin	-9 900	-	-15 231	-	-25 131
Siirrot lyhytaikaisten ja pitkäaikaisten välillä	26 618	-	-26 618	-	-
Kurssierot	-201	-	-402	-	-603
Muut ei-rahamääräiset muutokset	-325	-	-650	-	-975
Rahoitusvelat 31.12.2019	12 741	121 690	33 145	-	167 577

11.5 Pääomarakenteen hallinta

Fazerin tavoitteena on hallita pääoman rakennetta siten, että se tukee liiketoiminnan kannattavaa kasvua ja varmistaa tarvittavan likviditeetin ja pääomituksen konsernissa. Tavoitteena on ylläpitää pääomarakennetta tavalla, joka mahdollistaa omistaja-arvon kasvun. Konsernin tavoitteena on pitää omavaraisuusaste 50 %:n yläpuolella.

Konserni hallinnoi pääomarakennettaan ja tekee tarvittavia muutoksia siihen taloudellisten olosuhteiden muuttuessa ja strategiansa toteuttamisen edellytysten mukaisesti.

Ylläpitääkseen tai muuttaakseen pääomarakennettaan, konserni voi tehdä muutoksia osingonjakoon, palauttaa pääomaa osakkeenomistajille tai laskea liikkeelle uusia osakkeita. Pääomarakenteen kehitystä seurataan nettovelkaantumisasteella ja vertaamalla korollisten nettovelkojen suhdetta EBITDA:aan, jotka ovat myös konsernin rahoitusjärjestelyjen keskeisiä kovenanteja. Konserniin ei sovelleta muita ulkopuolisia pääomavaatimuksia kuin pankkien asettamat rahoituksen kovenanttiehdot. Konserni sisällyttää korolliseen nettovelkaan korolliset velat vähennettynä rahavaroilla ja lyhytaikaisilla talletuksilla ja sijoituksilla pois lukien lopetettujen toimintojen vastaavat erät.

1000 euroa	31.12.2020	31.12.2019
Korolliset nettovelat	-213 265	127 024
Oma pääoma	934 555	563 686
Nettovelkaantumisaste	-22,8 %	22,5 %
Oma pääoma	934 555	563 686
Velat	388 278	391 569
Saadut ennakkomaksut	668	771
Omavaraisuusaste	70,7 %	52,6 %

12. Vaihto-omaisuus

1000 euroa	31.12.2020	31.12.2019
Materiaalit ja tarvikkeet	47 883	50 816
Keskeneräiset tuotteet	4 231	3 721
Valmiit tuotteet	31 218	31 924
Yhteensä	83 332	86 462

13. Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset

1000 euroa	31.12.2020	31.12.2019
Myyntisaamiset	113 881	120 936
Muut saamiset	10 565	7 454
Ennakkomaksut	968	1 170
Siirtosaamiset	9 089	10 148
Myyntisaamiset ja muut saamiset yhteensä	134 504	139 708
Siirtosaamiset		
Johdannaisinstrumentit	1 640	1 081
Muut ennakkomaksut ja kertyneet tulot	7 449	9 067
Siirtosaamiset yhteensä	9 089	10 148

Myyntisaamiset

1000 euroa	31.12.2020				Yhteensä
	Ei viivästyneet	1-90 päivää viivästyneet	91-180 päivää viivästyneet	Yli 180 päivää viivästyneet	
Odotettavissa olevien luottotappioiden osuus	0,0 %	3,6 %	15,0 %	36,9 %	
Bruttomääräinen kirjanpitoarvo	109 847	3 851	24	546	114 267
Luottotappiovaraus	43	138	4	201	386
Kirjanpitoarvo					113 881

1000 euroa	31.12.2019				Yhteensä
	Ei viivästyneet	1-90 päivää viivästyneet	91-180 päivää viivästyneet	Yli 180 päivää viivästyneet	
Odotettavissa olevien luottotappioiden osuus	0,0 %	19,2 %	88,8 %	18,4 %	
Bruttomääräinen kirjanpitoarvo	112 677	9 119	984	1 013	123 793
Luottotappiovaraus	44	1 752	874	187	2 856
Kirjanpitoarvo					120 936

Myyntisaamisten bruttomääräinen kirjanpitoarvo, joka vastaa luottoriskille alttiina olevaa enimmäismäärää, on 114,3 (123,8) miljoonaa euroa. Vuoden 2019 luottotappiovarauksen määrään vaikutti Venäläisen kauppaketjun maksukyvyttömyyteen ajautuminen vuoden 2019 lopulla. Se kasvatti

odotettavissa olevien luottotappioiden osuuden määrää etenkin 91-180 päivää erääntyneissä saamisissa sekä jonkin verran myös alle 90 päivää erääntyneissä saamisissa, vaikuttaen siten vertailukelpoisuuteen. Kyseiset saamiset on kirjattu luottotappioksi vuonna 2020.

Myyntisaamisten luottotappiovarauksen täsmäytys

1000 euroa	2020	2019
Luottotappiovaraus 1.1.	2 856	715
Luottotappiovarauksen kauden nettomuutos	-197	2 763
Tilikauden aikana luottotappioiksi kirjatut	-2 273	-454
Siirretty myytävänä oleviin omaisuuseriin	-	-168
Luottotappiovaraus 31.12.	386	2 856

Konsernin kirjaamat asiakassopimuksiin liittyvät sopimusvastuut syntyvät asiakassopimusten muuttuvista vastikkeista, kuten määrälennuksista ja lisäpalkkioista jotka olivat

10,7 (10,8) miljoonaa euroa. Sopimusvaroja ei ole kirjattu 2020 tai 2019 tilinpäätöksiin.

14. Rahavarat

1000 euroa	31.12.2020	31.12.2019
Rahat ja pankkisaamiset	194 869	27 085
Lyhytaikaiset talletukset	150 711	13 469
Yhteensä	345 580	40 554

15. Osakepääoma ja oman pääoman rahastot**Osakepääoma ja osakkeet**

1000 euroa / 1000 kpl	Osakkeiden määrä		Yhteensä	Osakepääoma
	Etuoikeusosakkeet	Kantaosakkeet		
31.12.2019	3 959	2 365	6 324	126 479
Osakeanti	382	-	382	7 646
31.12.2020	4 341	2 365	6 706	134 125
Äänimäärät	4 341	23 652	27 993	

Tilikauden lopussa emoyhtiön osakepääoma oli 134 125 tuhatta euroa ja osakkeiden kokonaismäärä oli 6 706 239 osaketta, josta 4 341 039, tai 64,7 %, oli etuoikeusosakkeita ja 2 365 200, tai 35,3 %, oli kantaosakkeita. Kaikki liikkeellelasketut osakkeet on maksettu. Maksimimäärä etuoikeusosakkeita on 14 620 320 ja maksimimäärä kantaosakkeita on 9 460 800, joten osakkeiden kokonaismäärä maksimissaan on 24 081 120. Jokainen etuoikeusosake oikeuttaa yhteen ääneen per osake ja jokainen kantaosake oikeuttaa kymmeen ääneen per osake. Osakkeiden kokonaissäänimäärä oli 27 993 039. Etuoikeusosakkeilla on etuoikeus osinkoon, jonka määrä on vähintään 6 %:a osakkeen nimellisarvosta, ennen kantaosakkeita yhtiön vuosittaisen voitonjaon yhteydessä.

Osingonjako

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 14,40 euroa/osake.

Muuntoerot

Muuntoerot sisältävät ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätösten muuntamisessa emoyhtiön toimintavaluutaksi syntyneet muuntoerot. Taseessa muuntoerot on sisällytetty kertyneisiin voittovaroihin.

Rahavirran suojausrahasto

Rahasto sisältää vielä toteutumattomiin suojattuihin liiketapahtumiin liittyvien rahavirran suojausinstrumenttien tehokkaan osuuden. Omaan pääomaan kirjattu käypä arvo kohdistetaan liikevaihtoon, ostoihin, liiketoiminnan muihin kuluihin tai vaihto-omaisuuteen, kun nämä toteutuvat.

Pitkäaikaiset rahoitusvarat, käypään arvoon laajan tuloksen kautta kirjattavat

Rahasto sisältää niiden pitkäaikaisten sijoitusten käyvän arvon muutokset jotka on lueteltu strategisiksi sijoituksiksi ja joiden osalta tuottoa ei ainoastaan tavoitella arvonmuutoksen kautta.

Muut rahastot

1000 euroa	31.12.2020	31.12.2019
Rahavirran suojausrahasto	13	134
Pitkäaikaiset rahoitusvarat, käypään arvoon laajan tuloksen kautta kirjattavat	1 194	-
Yhteensä	1 206	134

Kertyneet voittovarot

1000 euroa	31.12.2020	31.12.2019
Muuntoerot	-20 352	-12 900
Kertyneet voittovarot	646 096	380 403
Yhteensä	625 744	367 503

16. Varaukset

1000 euroa	Uudelleenjärjestelyvaraukset	Ennalleenpalauttamisvaraukset	Muut varaukset	Yhteensä
1.1.2020	282	1 824	200	2 306
Varausten lisäys	104	160	43	308
Varausten vähennykset tilikauden aikana	-215	-181	-	-396
Käyttämättömien varausten peruutukset	-57	-	-	-57
Kurssierot	10	71	-42	39
31.12.2020	124	1 874	201	2 199
Lyhytaikainen	124	145	201	470
Pitkäaikainen	-	1 729	-	1 729

1000 euroa	Uudelleenjärjestelyvaraukset	Ennalleenpalauttamisvaraukset	Muut varaukset	Yhteensä
1.1.2019	382	1 949	299	2 630
Siirretty myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyviin velkoihin	-	-19	-	-19
Varausten lisäys	176	20	14	210
Varausten vähennykset tilikauden aikana	-270	-93	-40	-403
Käyttämättömien varausten peruutukset	-	-	-91	-91
Kurssierot	-6	-34	19	-21
31.12.2019	282	1 824	200	2 306
Lyhytaikainen	282	66	200	548
Pitkäaikainen	-	1 758	-	1 758

Varaukset

Uudelleenjärjestelyvaraukset koskevat johdon hyväksymiä ja toimeenpanemia suunnitelmia ja niihin sisältyy pääasiassa henkilöstön irtisanomiskuluja sekä toiminnan sopeuttamiseen

ja uudelleen järjestämiseen liittyviä kustannuksia. Ennalleenpalauttamisvaraukset sisältävät vuokrasopimukseen sisältyviä veloitteita palauttaa vuokratilat ennalleen vastaamaan tilannetta vuokrasopimuksen alkaessa.

17. Vuokrasopimukset

Konsernin vuokrasopimukset koostuvat pääosin erilaisista kiinteistöjä, laitteita ja autoja koskevista sopimuksista. Vuokrasopimukset tehdään yleensä määrittelemättömäksi ajaksi tai 3-5 vuoden määräajaksi. Vuokrasopimusehdot neuvotellaan yksilöllisesti ja niissä on suuri määrä erilaisia ehtoja.

Taseeseen kirjatut vuokrasopimukset ja niihin liittyvät poistot on esitetty liitetiedossa 8. Vuokrasopimuksiin liittyvät velat on esitetty alla olevassa taulukossa ja niiden erääntymisajan kohdat ilmenee liitetiedon 11.3 kohdasta likviditeetti- ja jälleenrahoitusriski. Taseeseen kirjaamattomien leasing- ja vuokrasopimusten vastuut ilmenevät liitetiedosta 20.

Korollisiin velkoihin sisältyvät vuokravastuut

1000 euroa	31.12.2020	31.12.2019
Lyhytaikainen	12 605	12 741
Pitkäaikainen	31 589	33 145
Yhteensä	44 195	45 887

Vuokrasopimuksista aineellisiin hyödykkeisiin aktivoitujen omaisuuserien poistot jatkuvien toimintojen osalta olivat tilikaudella 13,8 (13,5) miljoonaa euroa ja ne sisältyvät tuloslaskelman erään poistot ja arvonalentumiset. Tarkempi erittely

niistä on esitetty liitetiedossa 8. Muut jatkuvien toimintojen vuokrasopimuksiin liittyvät vaikutukset tuloslaskelmaan on esitetty alla olevassa taulukossa.

1000 euroa	2020	2019
Rahoituskuluihin sisältyvät erät		
Vuokrasopimusten korkokulut	552	551
Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvät erät		
Lyhytaikaisten vuokrasopimusten kulut	332	130
Vähäarvoisten vuokrasopimusten kulut	1 459	1 979
Lyhytaikaisten toistaiseksi voimassaolevien vuokrasopimusten kulut	970	1 027
Vuokrasopimusten muuttuvat vuokrat	22 099	17 720
Yhteensä liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvät	24 860	20 857

Vielä alkamattomat vuokrasopimukset, joihin konserni on sitoutunut 31.12.2020, olivat 18,1 (23,9) miljoonaa euroa.

Mikäli muuttuviin vuokriin liittyvä liikevaihto kasvaisi 1 %:lla olisi sillä 0,2 miljoonaa euroa muuttuvia vuokria kasvatettava vaikutus.

18. Työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia koskevat veloitteet

Fazerilla on etuus pohjaisia eläkejärjestelyjä Ruotsissa, Suomessa ja Venäjällä. Merkittävimmät etuus pohjaiset eläkejärjestelyt olivat 31.12.2020 Ruotsissa ja Suomessa.

Ruotsin etuus pohjainen eläkejärjestely on ITP 2 -järjestelmä, joka on rahastoimaton etuus pohjainen järjestely. ITP 2 -järjestelyssä eläke-etuus lasketaan prosenttiosuutena palkasta.

Etuus vähenee suhteellisesti, jos odotettujen palvelusvuosien, työnantajasta riippumatta, odotetaan jäävän alle 30 vuoteen. Nykyiset ITP 2 -eläkejärjestelyt on vakuutettu Alecta-eläkevakuutuksella. Ruotsin taloudellisen raportointilautakunnan, UFR 3:n, julkilausuman mukaan tämä on usean työnantajan etuus pohjainen etuusohjelma. Tilikauden 2020 osalta konsernilla ei ollut käytettävissään sellaisia tietoja, joiden avulla konserni voisi

ilmoittaa veloitteidensa osuuden, minkä johdosta järjestelyä ei voitu raportoida IAS19 mukaan etuuspohjaisena järjestelyinä. Näin ollen Alecta-vakuutuksella vakuutettu ITP 2-eläkejärjestelmä kirjataan maksupohjaiseksi järjestelyksi. Tämän lisäksi Fazerilla on vanha järjestely, joka on turvattu luottovakuutuksella PRI Pensionsgarantin kanssa. Tämä järjestelmä on suljettu.

Suomessa on lisäeläkejärjestely, joka on suljettu uusilta tulokkailta. Edunsaajille maksettavat etuudet perustuvat palvelusvuosien määrään sekä palkkatasoon ennen eläkkeelle siirtymistä. Työntekijät eivät osallistu tämän etuuden kustannuksiin, sillä Fazer vastaa tämän etuuden aiheuttamista kustannuksista kokonaan.

Etuuspohjaisten järjestelyjen tulosvaikutteinen kulu

1000 euroa	2020	2019
Työsuoritukseen perustuva kulu	99	145
Veloitteen täyttämiset	-	-141
Nettokorko (+kulu/-tuotto)	74	114
Yhteensä	173	118

Taseen etuuspohjaiset eläkevarat ja -veloitteet

1000 euroa	31.12.2020	31.12.2019
Rahastoitujen veloitteiden nykyarvo	1 900	1 872
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypäarvo	-1 836	-1 890
Alijäämä (+)/yliäämä (-)	64	-18
Rahastoimattomien veloitteiden nykyarvo	4 048	4 211
Etuuspohjaiset nettovelat (+)/nettovarat (-)	4 113	4 193
Etuuspohjaiset eläkevelat taseessa, netto	4 113	4 193
Etuuspohjaiset eläkevelat taseessa, netto	4 113	4 193

Eläkevelvoitteiden nykyarvo ja järjestelyiden varojen käypä arvo

1000 euroa	2020			2019		
	Veloitteiden nykyarvo	Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	Etuuspohjaiset nettovelat/nettovarat	Veloitteiden nykyarvo	Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	Etuuspohjaiset nettovelat/nettovarat
Kirjanpitoarvo 1.1.	6 083	-1 890	4 193	7 030	-2 848	4 182
Siirto lopetettujen toimintoihin	-	-	-	-831	795	-37
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	99	-	99	4	-	4
Korkokulut (+)/korkotuotot (-)	89	-15	74	144	-30	114
Yhteensä tuloslaskelmaan kirjattu	187	-15	173	148	-30	118
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot johtuen taloudellisten oletusten muutoksesta	-1	-31	-32	538	-94	444
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot johtuen kokemuserusteisista eristä	85	-20	65	-213	-54	-267
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuunottamatta korkokuluihin (+) ja korkotuottoihin (-) sisältyviä eriä	-	-	-	-	-	-
Uudelleen määrittämisestä johtuvat voitot (-) ja tappiot (+), jotka sisältyvät muihin laajan tuloksen eriin	84	-51	34	324	-148	177
Työnantajan maksusuoritukset ja maksetut etuudet	-298	-87	-384	-341	-1	-342
Veloitteen täyttämiset						
Maksetut etuudet	-	92	92	-5	88	82
Veloitteen täyttämiset	-150	150	-	-235	235	-
Kurssierot	41	-35	5	-6	19	13
Kirjanpitoarvo 31.12	5 949	-1 836	4 113	6 083	-1 890	4 193

Arvioidut maksusuoritukset etuuspohjaisiin järjestelyihin vuonna 2020 ovat 293 tuhatta euroa.

Etuuspohjaiset järjestelyt altistavat konsernin tyypillisesti seuraaville vakuutusmatemaattisille riskeille:

Korkoriski

Yritysten tai valtion joukkovelkakirjalainojen tuottojen muutos voi aiheuttaa muutoksen konsernin soveltamassa diskonttokorossa. Tämä vaikuttaa nettomääräiseen etuuspohjaiseen vastuuseen. Tuottokäyrän maturiteetit vastaavat veloitteiden duraatiota.

Odotettavissa oleva elinikä

Konsernin etuuspohjaiset järjestelyt koskevat lähinnä aktiivisia edunsaajia. Näin ollen eliniän odotusten kasvu ei vaikuta etuuspohjaisiin velvoitteisiin.

Palkkariski

Etuuudet muodostuvat edunsaajien palkasta eläkkeelle siirtyvien viimeisten vuosien aikana. Tästä johtuen keskimääräisen palkan korkeampi palkkakehitys voi johtaa suurempaan etuuspohjaiseen etuusveloitteeseen.

Etuuspohjaisten veloitteiden oletukset (painotettu keskiarvo) joita on käytetty vastuiden laskennassa

	2020	2019
Diskonttokorko %	1,05 %	1,48 %
Tuleva eläkkeiden korotus %	1,22 %	1,34 %
Tuleva palkankorotus %	1,84 %	1,99 %
Inflaatio %	1,42 %	1,64 %
Duraatio	12,9	13,3

Järjestelyyn kuuluvat varat

Suunnitelmaan sisältyvät vakuutusmaksut, jotka vastaavat suunnitelman mukaisten etuuksien määrää ja ajoitusta. Järjestelyyn kuuluvien varojen jakautumista eri omaisuusryhmien välillä ei ole saatavilla.

Etuuspohjaisen veloitteen herkkyysoanalyysi

Herkkyysoanalyysi perustuu tietoihin, joita käytettiin raportoidun etuuspohjaisen veloitteen laskemisessa IAS 19 -standardin mukaisesti. Herkkyysoanalyysien arvioissa ei ole otettu huomioon mahdollisia muissa oletuksissa tapahtuvia muutoksia.

Oletukset	Muutos oletuksissa	Muutos veloitteissa
Diskonttauskorko	+ 0,50 %	-400 653
	- 0,50 %	449 259
Inflaatio	+ 0,50 %	424 614
	- 0,50 %	-386 214
Kuolleisuus	+1 vuosi	219 272
	-1 vuosi	-212 987

19. Ostovelat ja muut korottomat velat

1000 euroa	31.12.2020	31.12.2019
Ostovelat	105 731	87 891
Muut lyhytaikaiset velat	18 668	17 045
Saadut ennakot	668	771
Siirtovelat	101 419	85 409
Osto- ja muut velat yhteensä	226 486	191 116
Siirtovelat		
Johdannaisinstrumentit	1 768	457
Henkilöstökulut	65 434	62 505
Vuokrakulut	158	92
Muut siirtovelat	34 059	22 355
Siirtovelat yhteensä	101 419	85 409

20. Vakuudet ja vastuusitoumukset

1000 euroa	31.12.2020	31.12.2019
Raaka-aineiden ostot	45 994	66 661
Leasingvastuut	2 901	3 190
Muut	-	260
Yhteensä	48 894	70 111

Konserni on tehnyt arvonlisäverolain mukaisia kiinteistöinvestointeja, joiden tarkistuskaudet ja vuotuiset tarkistuskelpoiset summat ovat 14,2 (9,6) miljoonaa euroa vuosina 2012 - 2020.

Riidat ja oikeudenkäynnit

Konsernin johdolla ei ole tiedossa avoimia riitoja tai oikeudenkäyntiprosesseja, joilla voisi olla merkittävä vaikutus konsernin taloudelliseen asemaan.

21. Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat konsernin hallitus, toimitusjohtaja ja johtoryhmä, heidän läheiset perheenjäsenensä, sekä näiden omistamat yhtiöt tai yhteisyritykset. Konserniyhtiöillä ei ole tilikauden aikana ollut merkittäviä liiketapahtumia näiden tahojen kanssa.

Konsernin lähipiiriin kuuluvat myös emoyhtiön suoraan tai epäsuorasti omistamat tytäryhtiöt ja osakkuusyhtiöt. Lähipiiritapahtumat sisältävät sellaiset tapahtumat lähipiirien kanssa, joita ei ole eliminoitu konsernitilinpäätöksessä.

2020

1000 euroa	Tavaroiden ja palveluiden myynti	Tavaroiden ja palveluiden osto	Saamiset	Velat
Johto ja hallitus	-	-	-	-
Osakkuusyhtiöt (lopetettu toiminto)	-	-	-	-
Yhteensä	-	-	-	-

2019

1000 euroa	Tavaroiden ja palveluiden myynti	Tavaroiden ja palveluiden osto	Saamiset	Velat
Johto ja hallitus	-	-	-	-
Osakkuusyhtiöt (lopetettu toiminto)	606	3	72	88
Yhteensä	606	3	72	88

Hallituksen, toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkat ja palkkiot

1000 euroa	2020	2019
Lyhytaikaiset etuudet	8 551	5 772
Pitkäaikaiset etuudet	1 134	1 100
Yhteensä	9 685	6 872

Kuukausipalkan lisäksi konsernin toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet kuuluvat konsernin lyhyen aikavälin palkkiojärjestelmään ja pitkän aikavälin kannustin- ja sitouttamisjärjestelmään.

Toimitusjohtajalla ja muilla johtoryhmän jäsenillä on yhtiön irtisanoessa oikeus, henkilöstä riippuen, 12-24 kuukauden kokonaispalkkaa vastaavaan korvaukseen, joka sisältää irtisanomisajan.

22. Lopetetut toiminnot

Fazer ilmoitti 11.6.2019 sopineensa Fazer Food Servicesin myynnistä Compass Group Plc:lle. Myynti saatiin päätökseen 31.1.2020 Euroopan komission kilpailuviranomaisten hyväksyttyä kaupan. Toiminnot on luokiteltu 2020 ja 2019 tilinpäätöksessä lopetetuiksi toiminnoiksi.

Alla on esitetty lopetettujen toimintojen taloudellinen tulos ja kassavirrat vuosilta 2020 ja 2019 sekä varat ja velat vuodelta 2019. Lopetettuihin toimintoihin liittyen ei ole luokiteltu varoja tai velkoja vuonna 2020.

1000 euroa	2020	2019
Liikevaihto	50 783	597 317
Fazer Food Services myyntivoitto	414 276	-
Kulut	-47 565	-552 609
Tulos ennen veroja	417 494	44 708
Tuloverot	-9 698	-9 271
Lopetettujen toimintojen tulos	407 796	35 437

1000 euroa	31.12.2020	31.12.2019
Varat		
Liikearvo	-	29 601
Aineettomat hyödykkeet	-	1 447
Aineelliset hyödykkeet	-	50 070
Osuudet osakkuusyrityksissä	-	1 271
Laskennalliset verosaamiset	-	941
Vaihto-omaisuus	-	9 742
Myyntisaamiset ja muut saamiset	-	76 149
Rahavarat	-	2 692
Varat yhteensä	-	171 914
Velat		
Korolliset velat	-	25 131
Muut pitkäaikaiset velat	-	1 507
Varaukset	-	19
Osto- ja muut lyhytaikaiset velat	-	86 628
Laskennalliset verovelat	-	3 844
Velat yhteensä	-	117 128

1000 euroa	2020	2019
Liiketoiminnan rahavirta	17 956	44 882
Investointien rahavirta	386 821	-5 825
Rahoituksen rahavirta	28 090	-38 647

23. Liiketoimintojen hankinnat ja myynnit

Fazer ilmoitti 17.1.2020 sopineensa Vuohelan Herkku Oy:n leipomo- ja myllyliiketoimintojen hankinnasta osaksi Fazer Leipomot -liiketoiminta-aluetta ja hankinta saatiin päätökseen 24.1.2020. Vuohelan Herkku on yksi gluteenittomien leipomotuotteiden edelläkävijöistä Suomessa.

Vuohelan Herkun vaikutus konsernin 2020 liikevaihtoon oli 5,3 milj. euroa ja liikevoittoon oli 0,2 milj. euroa. Mikäli hankinta olisi toteutunut 1.1.2020, johto on arvioinut, että vaikutus konsernin liikevaihtoon olisi ollut noin 5,6 milj. euroa ja liikevoittoon noin 0,2 milj. euroa. Hankittujen aineettomien hyödykkeiden käypä arvo on 0,1 milj. euroa. Kaupasta muodostui 1,3 milj. euron negatiivinen liikearvo, joka vaikuttaa positiivisesti konsernin tilikauden tulokseen. Konsernin tulokseen sisältyy yritysostosta aiheutuneita kuluja 0,2 milj. euroa.

Fazer ilmoitti 19.6.2019 sopineensa Kaslink Oy:n koko osakekannan hankinnasta osaksi Fazer Lifestyle Foods liiketoiminta-aluetta. Hankinta toteutui 15.8.2019 Suomen

kilpailuviranomaisten hyväksytyä kaupan. Kaslink on korkeatasoisten elintarvikkeiden kehittämiseen ja valmistamiseen erikoistunut yhtiö, jossa vastuullisesti tuotettu kotimainen kaura on keskeisessä roolissa.

Kaslinkin vaikutus konsernin 2019 liikevaihtoon oli 23,6 milj. euroa ja liikevoittoon oli -2,4 milj. euroa. Mikäli hankinta olisi toteutunut 1.1.2019, johto on arvioinut, että vaikutus konsernin liikevaihtoon olisi ollut noin 60 milj. euroa ja liikevoittoon noin -4 milj. euroa. Hankittujen aineettomien hyödykkeiden käypä arvo on 2,3 milj. euroa. Hankinnasta syntynyt 29,6 milj. euron liikearvo muodostuu markkinaosuuksista ja liiketoimintaosaamisesta. Konsernin tulokseen sisältyy yritysostosta aiheutuneita kuluja 1,5 milj. euroa.

Alla on esitetty tiivistelmä hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen käyvistä arvoista hankintahetkellä sekä yritysoston rahavirtavaikutuksesta.

1000 euroa	Vuohelan Herkku	Kaslink
Varat		
Aineettomat hyödykkeet	91	2 343
Aineelliset hyödykkeet	9 108	40 898
Laskennalliset verosaamiset	-	1 274
Vaihto-omaisuus	228	5 117
Myyntisaamiset ja muut saamiset	1	2 678
Rahavarat	0	1 024
Varat yhteensä	9 429	53 334
Velat		
Korolliset velat	1 484	23 785
Varaukset	-	-
Osto- ja muut lyhytaikaiset velat	598	6 643
Laskennalliset verovelat	-	3 577
Velat yhteensä	2 083	34 006
Hankittu nettovarallisuus	7 346	19 328
Hankintameno	6 090	48 881
Liikearvo		29 553
Negatiivinen liikearvo	-1 255	
Hankinna kassavirtavaikutus		
Hankintameno	6 090	48 881
Hankitut rahavarat	0	-1 024
Maksamattomien kauppahintojen maksu (+) / lisäys (-)	-	-270
Rahavirtavaikutus	6 090	47 587

Vuonna 2020 Fazer saattoi loppuun Fazer Food Servicesin myynnin Compass Group Plc:lle. Myynti saatiin päätökseen 31.1.2020 Euroopan komission kilpailuviranomaisten hyväksytyä kaupan. Toiminnot luokiteltiin lopetetuiksi toiminnoiksi

2020 ja 2019 tilinpäätöksissä. Alla on esitetty tiivistelmä myydyin liiketoiminnan varoista ja veloista, myyntivoiton muodostumisesta sekä myynnin rahavirtavaikutuksesta.

1000 euroa	Fazer Food Services liiketoiminta
Varat	
Liikearvo	29 379
Aineettomat hyödykkeet	1 440
Aineelliset hyödykkeet	50 712
Osuudet osakkuusyrityksissä	1 319
Laskennalliset verosaamiset	858
Vaihto-omaisuus	10 788
Myyntisaamiset ja muut saamiset	66 235
Rahavarat	48 758
Varat yhteensä	209 489
Velat	
Korolliset velat	24 822
Muut pitkäaikaiset velat	1 489
Varaukset	19
Osto- ja muut velat	92 199
Laskennalliset verovelat	4 079
Velat yhteensä	122 608
Nettovarot	86 881
Myyntivoiton täsmäytyslaskelma	
Rahana saatava vastike	501 591
Myydyt nettovarot	-86 881
Ehdollinen kauppahinta	-
Myyntiin liittyvät transaktiokulut	-8 597
Muunto- ja valuuttakurssierot	10 120
Muut kauppaan liittyvät erät	-1 956
Liiketoimintojen myyntivoitto	414 276
1000 euroa	
Rahana saatava vastike	501 591
Myyntiin liittyvät kulut	-8 597
Myytyjen toimintojen rahavarat	-48 758
Kauppahintasaaminen	-57 051
Rahavirtavaikutus	387 184

Vuonna 2019 Fazer myi kiinteistöt, jotka sijaitsevat Tukholmassa ja Pietarissa. Myytyjen kiinteistöjen varat olivat 3,5 miljoonaa euroa ja velat 2,9 miljoonaa euroa. Kiinteistöjen myynnin rahavirtavaikutus oli 8,8 miljoonaa euroa ja kaupoista

kirjattiin 7,8 miljoonan euron myyntivoitto liiketoiminnan muihin tuottoihin.

24. Konserniyhtiöt

	Maa	Konsernin omistusosuus (%)	
		2020	2019
Emoyhtiön omistuksessa			
Fazer Bakeries B.V.	Alankomaat	70	70
Fazer Finland Oy	Suomi	100	100
Fazer Food AB	Ruotsi	-	80
Fazer Konfektyr AB	Ruotsi	-	100
Fazer Leipomot Oy	Suomi	100	100
Fazer Makeiset Oy	Suomi	100	100
Fazer Ravintolat Oy	Suomi	100	100
Oy NIS - Nordic Industrial Sales Ab	Suomi	51	51
Kaslink Oy	Suomi	100	100
Konsernin omistuksessa			
Fazer Sweden AB	Ruotsi	100	100
Fazer Konfektyr AB	Ruotsi	100	100
Crestjoy Oy	Suomi	70	70
Fazer Bageri AB	Ruotsi	100	100
Fazer Eesti OÜ	Viro	100	100
Fazer Food Services AB *	Ruotsi	-	80
Fazer Food Services AS *	Norja	-	80
Fazer Food Services A/S *	Tanska	-	80
Fazer Food Services Oy *	Suomi	-	80
Fazer Food OÜ *	Viro	-	80
Fazer Norway AS	Norja	100	100
Fazer Denmark ApS	Tanska	100	100
Fruits Company K.K. (ent. Froosh K.K.)	Japani	100	100
Kiinteistö Oy Helsingin Kanneltori	Suomi	100	100
OOO Avangard	Venäjä	70	70
OOO Fazer	Venäjä	70	70
OOO Fazer Bakeries Invest	Venäjä	70	70
SIA Fazer Latvija	Latvia	100	100
Startplace Oy	Suomi	70	70
UAB Fazer Lietuva	Liettua	100	100
Fazer USA Inc.	USA	100	100
Kaslink Foods Oy	Suomi	100	100
Kaslink Aito Oy	Suomi	100	100
Osakkuusyhtiöt			
Semma Oy *	Suomi	-	45
Unica Oy *	Suomi	-	49

*) Nämä yhtiöt muodostavat lopetetut toiminnot.

2020 muutokset konsernirakenteessa

Fazer Leipomot Oy hankki Kiinteistö Oy Kanelipuun koko osakekannan tammikuussa 2020.

Fazer Food AB myi omistuksensa Fazer Food Services AB:ssa, Fazer Food Services AS:ssa, Fazer Food Services A/S:ssa, Fazer Food Services Oy:ssä ja Fazer Food OÜ:ssa tammikuussa 2020. Samassa yhteydessä siirtyi myös konsernin omistus osakkuusyhtiöissä Semma Oy:ssä ja Unica Oy:ssä.

Oy Karl Fazer Ab hankki loput Fazer Food AB:n osakekannasta kesäkuussa 2020 jonka jälkeen Fazer Food AB sulautui Oy Karl Fazer Ab:hen marraskuussa 2020.

Kiinteistö Oy Kanelipuu sulautui Fazer Leipomot Oy:öön marraskuussa 2020.

Kaslink Foods Oy ja Kaslink Aito Oy sulautuivat Kaslink Oy:öön tammikuussa 2021, jonka jälkeen Kaslink Oy sulautui Fazer Finland Oy:öön.

Fazer Konfektyr AB sulautui Fazer Sweden AB:hen tammikuussa 2021.

25. Määräysvallattomat omistajat

1000 euroa	Fazer Bakeries B.V. -konserni Alankomaat	
	2020	2019
Määräysvallattomien omistajien osuus äänivallasta	30 %	30 %
Lyhytaikaiset varat	196 505	199 483
Pitkäaikaiset varat	46 435	61 959
Lyhytaikaiset velat	23 804	26 985
Pitkäaikaiset velat	4 479	5 589
Liikevaihto	145 594	164 149
Kulut ja muut tuotot	-142 450	-157 287
Tilikauden tulos	3 144	6 862
Määräysvallattomien omistajien osuus tuloksesta	943	2 059
Tilikauden laaja tulos	-14 296	15 301
Määräysvallattomien omistajien osuus tilikauden laajasta tuloksesta	-4 289	4 590
Määräysvallattomien omistajien osuus omasta pääomasta	21 773	26 062
Määräysvallattomille omistajille maksetut osingot	-	-

1000 euroa	Fazer Food AB Ruotsi	
	2020	2019
Määräysvallattomien omistajien osuus äänivallasta	-	20 %
Lyhytaikaiset varat	-	33 181
Pitkäaikaiset varat	-	85 493
Lyhytaikaiset velat	-	1 671
Pitkäaikaiset velat	-	-
Liikevaihto	-	-
Kulut ja muut tuotot	-	-135
Tilikauden tulos	-	1 290
Määräysvallattomien omistajien osuus tuloksesta	-	258
Tilikauden laaja tulos	-	-859
Määräysvallattomien omistajien osuus tilikauden laajasta tuloksesta	-	-172
Määräysvallattomien omistajien osuus omasta pääomasta	-	23 401
Määräysvallattomille omistajille maksetut osingot	-	-

1000 euroa	Oy NIS - Nordic Industrial Sales Ab Suomi	
	2020	2019
Määräysvallattomien omistajien osuus äänivallasta	49 %	49 %
Lyhytaikaiset varat	1 882	1 683
Pitkäaikaiset varat	10	16
Lyhytaikaiset velat	797	701
Pitkäaikaiset velat	10	15
Liikevaihto	6 930	6 940
Kulut ja muut tuotot	-6 525	-6 574
Tilikauden tulos	406	365
Määräysvallattomien omistajien osuus tuloksesta	199	179
Tilikauden laaja tulos	404	364
Määräysvallattomien omistajien osuus tilikauden laajasta tuloksesta	198	178
Määräysvallattomien omistajien osuus omasta pääomasta	532	481
Määräysvallattomille omistajille maksetut osingot	147	147

Fazer hankki kesäkuussa 2020 määräysvallattomien omistajien 20 %:n osuuden Fazer Food AB:sta. Osuuden hankintameno oli 115,9 milj. euroa ja määräysvallattomien omistajien vähennystä kirjattiin 116,1 milj. euroa. Osakkeet maksettiin antamalla määräysvallattomille omistajille 382 276 uutta emoyhtiön etuoikeusosaketta. Vastikkeen määrä oli 0,2 milj.

euroa pienempi kuin omaan pääomaan sisältyneen määräysvallattomien omistajien osuus, jonka seurauksena emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma kasvoi 0,2 milj. euroa. Määräysvallattomien omistajien kanssa ei toteutettu liiketoimia vuonna 2019.

26. Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Fazer Leipomot Ruotsi ilmoitti 9.2.2021, että se on allekirjoittanut jälleenyntisopimuksen leipomoalan myyntiyritys Polfärsktin kanssa parantaakseen Fazer Leipomot Ruotsin asiakkailleen tarjoamaa palvelutasoa. Sopimus astuu voimaan kesään 2021 mennessä. Sopimuksen seurauksena Fazer Leipomoiden oma kenttämyynti- ja jakeluorganisaatio Ruotsissa lakkautetaan. Lisäksi Fazer suunnittelee sulkevansa leipomonsa Lundissa syksyllä 2021. Keskitetympi leipomoverkosto sopii paremmin Fazerin tuotevalikoimalle ja luo paremmat edellytykset tehokkaammalle ja vastuullisemmalle leipomiselle. Suunnitelmana on siirtää tuotanto Lundista Fazerin

leipomoihin Uumajaan, Eskilstunaan ja Lidköpingiin. Neuvottelut liittojen kanssa ovat käynnissä. Muutosten vaikutuspiirissä on 495 työntekijää mukaan lukien myynti- ja jakeluorganisaatiossa työskentelevät osa-aikaiset sekä Lundin leipomon 69 työntekijää. Fazer tukee kaikkia työntekijöitä, joihin muutos vaikuttaa.

Vuodenvaihteen jälkeen COVID-19 -pandemialla on ollut edelleen välittömiä ja välillisiä vaikutuksia Fazerin liiketoimintoihin, joiden seurauksena on jouduttu käymään uusia yt-neuvotteluita.

Emoyhtiön tilinpäätös

1. Emoyhtiön tuloslaskelma

Euroa	Liite	2020	2019
Liikevaihto	5.1	76 217 375,69	94 847 222,58
Liiketoiminnan muut tuotot	5.2	425 815 489,67	24 672 661,27
Materiaalit ja palvelut		-32 020,59	-249,20
Henkilöstökulut	5.3	-14 664 030,65	-12 074 377,33
Poistot ja arvonalentumiset	5.4	-10 423 959,07	-11 170 028,29
Liiketoiminnan muut kulut	5.5	-80 021 869,12	-88 687 461,29
Liikevoitto		396 890 985,93	7 587 767,74
Rahoitustuotot ja -kulut	5.6	-18 890 890,20	-1 535 681,85
Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		378 000 095,73	6 052 085,89
Tilinpäätössiirrot	5.7	42 334 328,94	56 300 350,88
Tuloverot	5.8	-13 542 934,29	-12 349 590,80
Tilikauden voitto		406 791 490,38	50 002 845,97

2. Emoyhtiön tase

Euroa	Liite	31.12.2020	31.12.2019
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	6.1	41 067 644,73	47 241 843,07
Aineelliset hyödykkeet	6.2	30 073 317,67	29 187 844,09
Sijoitukset	6.3	888 128 966,02	1 040 655 739,08
Pysyvät vastaavat yhteensä		959 269 928,42	1 117 085 426,24
Vaihtuvat vastaavat			
Pitkäaikaiset saamiset	6.4	161 071 005,35	28 000 000,00
Lyhytaikaiset saamiset	6.5	149 062 468,40	176 839 298,75
Rahoitusarvopaperit	6.6	26 467 111,35	-
Rahat ja pankkisaamiset		330 203 518,93	27 036 163,96
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		666 804 104,03	231 875 462,71
VASTAAVAA YHTEENSÄ		1 626 074 032,45	1 348 960 888,95
VASTATTAVAA			
Oma pääoma			
Osakepääoma	6.7	134 124 780,00	126 479 260,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		108 249 094,92	-
Edellisten tilikausien voitto		566 405 677,30	573 950 894,63
Tilikauden voitto		406 791 490,38	50 002 845,97
Oma pääoma yhteensä		1 215 571 042,60	750 433 000,60
Tilinpäätössiirtojen kertymä	6.8	1 810 767,73	1 745 096,67
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen vieras pääoma	6.9	1 734 252,78	4 734 252,78
Lyhytaikainen vieras pääoma	6.10	406 957 969,34	592 048 538,90
Vieras pääoma yhteensä		408 692 222,12	596 782 791,68
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		1 626 074 032,45	1 348 960 888,95

3. Emoyhtiön rahavirtalaskelma

1000 euroa	2020	2019
Liiketoiminnan rahavirta		
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	378 000	6 052
Oikaisut ⁽¹⁾	-371 115	13 312
Käyttöpääoman muutos ⁽²⁾	25 806	14 439
Saadut korot	3 027	2 723
Maksetut korot	-3 842	-3 622
Muut rahoitustuotot ja -kulut, netto	1 741	-297
Saadut osingot	153	153
Maksetut verot	-12 385	-15 612
Liiketoiminnan rahavirta	21 386	17 148
Investointien rahavirta:		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-5 332	-1 034
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustuotot	49 587	224
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin	-	-50 428
Tytäryhtiöosakkeiden myynneistä luovutustuotot	33 995	-
Investoinnit muihin sijoituksiin	-5 260	-2 000
Investoinnit rahoitusarvopapereihin	-326 469	-
Rahoitusarvopaperien myynneistä saadut luovutustuotot	297 206	-
Investointien rahavirta	43 727	-53 238
Rahoituksen kassavirta:		
Lainasaamisten lisäys	-172 378	-22 437
Lainasaamisten vähennys	125 439	22 794
Lainojen nostot	735 703	31 420
Lainojen takaisinmaksut	-203 943	-35 763
Konsernipankkitilien nettomuutos	-180 410	-24 218
Lyhytaikaisten rahalaitoslainojen nettomuutos	-66 508	60 991
Saadut ja maksetut konserniavustukset, netto	57 700	60 400
Maksetut osingot	-57 548	-60 078
Rahoituksen rahavirta	238 054	33 109
Rahavarojen muutos	303 167	-2 982
Rahavarat tilikauden alussa	27 036	30 018
Rahavarat tilikauden lopussa	330 204	27 036
1) Oikaisut		
Poistot ja arvonalentumiset	10 424	11 170
Rahoitustuotot ja -kulut	18 891	1 536
Liiketoimet jotka esitetään investointien rahavirrassa	-79 155	-
Liiketoimet joihin ei liity maksutapahtumaa	-321 274	607
Yhteensä	-371 115	13 312
2) Käyttöpääoman muutos		
Myynti- ja muiden saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	5 149	40 861
Osto- ja muiden velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	20 657	-26 422
Yhteensä	25 806	14 439

4. Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain ja -asetuksen ja muiden Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säädösten mukaisesti.

ARVOSTUSPERIAATTEET

Pysyvien vastaavien arvostaminen

Taseeseen merkittyjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenosta on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella.

Poistoajat ovat:

- | | |
|--------------------------------|--------------|
| • Muut pitkävaikutteiset menot | 3–10 vuotta |
| • Tavaramerkit | 10 vuotta |
| • Rakennukset ja rakennelmat | 10–50 vuotta |
| • Koneet ja kalusto | 3–25 vuotta |

Poistot aloitetaan hyödykkeen käyttöönottokuukaudesta lähtien.

Rahoitusinstrumenttien arvostaminen

Johdannaiset arvostetaan tilinpäätöshetken käypään arvoon. Valuuttatermiinien käypä arvo on maturiteetiltaan vastaavien valuuttatermiinien markkina-arvo. Arvot lasketaan spot- ja termiinkurssien erotuksen perusteella raportointipäivänä. Korkokulun tai -tulon muutos sisältyy arvostukseen. Käyvän arvon muutokset kirjataan rahoituserien korkotuottoihin tai -kuluihin sekä valuuttakurssivoittoihin tai tappioihin. Valuuttakurssierät esitetään nettona joko tuotoissa tai kuluissa.

Johdannaisia käytetään vieraan valuutanmääriäisten tase-erien ja operatiivisten virtojen suojaamiseen, ja likviditeetin hallintaan. Johdannaisien arvomuutokset kirjataan rahoituseriin tuloslaskelmaan.

Fazer-konserni suojautuu vehnän hintariskeiltä käyttämällä vehnäoptioita ja vehnäfutuureja. Raaka-ainejohdannaiset arvostetaan markkinahintaan. Arvostus tehdään käyttäen yleisesti hyväksytyjä arvostusmenetelmiä. Emoyhtiössä raaka-ainesuojauksiin liittyvät voitot ja tappiot raportoidaan tuloslaskelman rahoituserissä. Oy Karl Fazer Ab solmii ulkoiset raaka-ainejohdannaiset konserniyhtiöiden puolesta. Näitä vastaavat konsernin sisäiset suojaukset tehdään Oy Karl Fazer Ab:n ja tytäryhtiöiden välillä.

Rahoitusarvopaperit arvostetaan hankimenoon tai sitä alempaan käypään arvoon tilinpäätöshetkellä. Arvostusmuutokset ja niiden palautukset esitetään rahoituserissä.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenojen kirjaaminen

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot on kirjattu vuosikuluiksi niiden syntymisvuonna. Sellaiset merkittävät kehityshankkeet, joiden arvioidaan vastaisuudessa tuovan olennaista taloudellista etua kokonaiselle liiketoiminta-alueelle, voidaan tarkastelun jälkeen aktivoida ja poistaa 3–5 vuodessa.

Eläkkeiden kirjaaminen

Eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna.

RAHAVIRTUALASKELMA

Konsernipankkitilisaamiset ja -velat sekä muut konsernin sisäiset rahoitustransaktiot (lainat ja velat) esitetään rahoituksen kassavirrassa.

5. Tuloslaskelman liitetiedot

5.1 Liikevaihto

Liikevaihdon maantieteellinen jakauma

1000 euroa	2020	2019
Suomi	58 003	68 113
Muut pohjoismaat	16 250	24 328
Venäjä	1 101	1 233
Baltian maat	804	1 114
Muut	60	60
Yhteensä	76 217	94 847

5.2 Liiketoiminnan muut tuotot

1000 euroa	2020	2019
Vuokrat	1 673	2 118
Palvelut	23 423	22 338
Pysyvien vastaavien myyntivoitot *	400 429	-
Muut	291	217
Yhteensä	425 815	24 673

*) Sisältää vapaa-ajan kiinteistöjen myynneistä saadun myyntivoiton sekä Fazer Food AB:n fuusiovoiton

5.3 Henkilöstökulut ja henkilöstön keskimääräinen lukumäärä

1000 euroa	2020	2019
Palkat ja palkkiot	12 111	9 968
Eläkekulut	1 750	1 484
Muut henkilösivukulut	803	622
Yhteensä	14 664	12 074
Johdon palkat ja palkkiot		
Toimitusjohtaja ja hallituksen jäsenet	3 201	1 493

Osalla emoyhtiön johtajista on kollektiivinen eläkejärjestely, joka oikeuttaa heidät jäämään eläkkeelle 60 tai 62 vuoden iässä. Eläkevastuu on vakuutettu suomalaisessa henkivakuutusyhtiössä ja se katetaan vuosittaisilla maksuilla.

Henkilöstön lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana oli 59 (69).

5.4 Poistot ja arvonalentumiset

1000 euroa	2020	2019
Aineettomat oikeudet	6 449	6 428
Muut pitkävaikutteiset menot	2 869	3 657
Rakennukset ja rakennelmat	578	578
Koneet ja kalusto	398	394
Muut aineelliset hyödykkeet	130	113
Yhteensä	10 424	11 170

5.5 Liiketoiminnan muut kulut

1000 euroa	2020	2019
Vuokrat ja muut kiinteistökulut	677	653
Markkinointi- ja kommunikointikulut	1 081	1 078
IT- ja tietoliikennekulut	18 492	20 523
Hallinto- ja muut kulut	59 771	66 433
Yhteensä	80 022	88 687

Tilintarkastajien palkkiot

1000 euroa	2020	2019
PricewaterhouseCoopers Oy		
Tilintarkastus	112	103
Muut palvelut	246	10
Yhteensä	358	113

5.6 Rahoitustuotot ja -kulut

1000 euroa	2020	2019
Osingot saman konsernin yrityksiltä	153	153
Osingot muilta	-	-
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	2 263	1 525
Korkotuotot muilta	2 386	1 377
Muut rahoitustuotot	1 871	2
Rahoitustuotot	6 674	3 058
Korkokulut saman konsernin yrityksille	-8 256	-3 453
Korkokulut muille	-4 370	-299
Valuuttakurssivoitot ja -tappiot (netto)	-10 515	-414
Muut rahoituskulut	-2 424	-427
Rahoituskulut	-25 565	-4 593
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-18 891	-1 536

5.7 Tilinpäätössiirrot

1000 euroa	2020	2019
Poistoeron muutos (- lisäys / + vähennys)	-66	-1 400
Konserniavustus, saadut	62 500	63 200
Konserniavustus, annetut	-20 100	-5 500
Yhteensä	42 334	56 300

5.8 Tuloverot

1000 euroa	2020	2019
Tilikauden vero	-13 543	-12 514
Verot aikaisemmilta vuosilta	-	165
Yhteensä	-13 543	-12 350

6. Aineettomat hyödykkeet

6.1 Aineettomat hyödykkeet

1000 euroa	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2019	66 701	40 344	107 045
Lisäykset	-	580	580
Vähennykset	-	-35	-35
Siirrot erien välillä	-	267	267
Hankintameno 31.12.2019	66 701	41 156	107 857
Lisäykset	2 641	503	3 144
Vähennykset	-	-	-
Siirrot erien välillä	-	-	-
Hankintameno 31.12.2020	69 342	41 659	111 001
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2019	-18 363	-32 189	-50 552
Tilikauden poistot	-6 428	-3 657	-10 085
Vähennysten kertyneet poistot	-	22	22
Siirrot erien välillä	-	-	-
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2019	-24 791	-35 824	-60 615
Tilikauden poistot	-6 449	-2 869	-9 318
Vähennysten kertyneet poistot	-	-	-
Siirrot erien välillä	-	-	-
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2020	-31 241	-38 693	-69 933
Kirjanpitoarvo			
31.12.2020	38 101	2 966	41 068
31.12.2019	41 910	5 332	47 242

6.2 Aineelliset hyödykkeet

1000 euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskenkäisöt hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2019	3 083	17 642	6 050	1 906	997	29 677
Lisäykset	-	-	109	153	193	454
Vähennykset	-	-	-	-	-224	-224
Siirrot erien välillä	-	-	406	83	-757	-267
Hankintameno 31.12.2019	3 083	17 642	6 565	2 142	209	29 640
Lisäykset	-	-	6	14	2 168	2 188
Vähennykset	-195	-375	-47	-6	-	-623
Siirrot erien välillä	-	-	-	73	-73	-
Hankintameno 31.12.2020	2 888	17 266	6 524	2 222	2 304	31 204
Arvonkorotukset 31.12.2019	8 671					8 671
Arvonkorotukset 31.12.2020	8 671					8 671
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2019	-	-2 396	-4 828	-815	-	-8 039
Tilikauden poistot	-	-578	-394	-113	-	-1 085
Vähennysten kertyneet poistot	-	-	-	-	-	-
Siirrot erien välillä	-	-	-	-	-	-
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2019	-	-2 974	-5 222	-928	-	-9 124
Tilikauden poistot	-	-578	-398	-130	-	-1 106
Vähennysten kertyneet poistot	-	375	47	5	-	427
Siirrot erien välillä	-	-	-	-	-	-
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2020	-	-3 177	-5 573	-1 053	-	-9 803
Kirjanpitoarvo						
31.12.2020	11 559	14 090	951	1 169	2 304	30 073
31.12.2019	11 754	14 667	1 343	1 214	209	29 187

6.3 Sijoitukset

1000 euroa	Osuudet konserniyhtiöissä	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.2019	986 963	3 264	990 227
Lisäykset	50 428	-	50 428
Vähennykset	-	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.2019	1 037 391	3 264	1 040 656
Lisäykset	115 900	7 349	123 249
Vähennykset	-275 776	-	-275 776
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	877 515	10 614	888 129

Oy Karl Fazer Ab:n omistukset muissa yrityksissä 31.12.2020 on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 24.

6.4 Pitkäaikaiset saamiset

1000 euroa	31.12.2020	31.12.2019
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä	104 020	25 000
Muut saamiset	57 051	3 000
Yhteensä	161 071	28 000

6.5 Lyhytaikaiset saamiset

1000 euroa	31.12.2020	31.12.2019
Myyntisaamiset	243	481
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	139 254	168 381
Muut lainasaamiset	-	2 000
Muut saamiset	5 514	1 575
Siirtosaamiset	4 052	4 402
Yhteensä	149 062	176 839

Saamiset saman konsernin yrityksiltä

Myyntisaamiset	4 099	9 290
Lainasaamiset	56 413	87 098
Konserniavustus	62 500	63 200
Muut saamiset	12 979	5 331
Siirtosaamiset	3 263	3 462
Yhteensä	139 254	168 381

Olellaiset erät siirtosaamisissa

Verojaksotus	106	1 179
Johdannaiset	1 632	991
Muut	2 313	2 232
Yhteensä	4 052	4 402

6.6 Rahoitusarvopaperit

1000 euroa	31.12.2020	31.12.2019
Kirjanpitoarvo	26 467	-
Käypä arvo	26 474	-
Erotus	7	-

Yhtiö sijoittaa ylimääräistä likviditeettiä korkorahastoihin ja muihin lyhytaikaisiin likvideihin korkosijoituksiin saadakseen tuottoa näille varoille. Sijoituskohteet on tarkemmin määritelty

konsernin rahoituspolitiikassa, mutta lähtökohtaisesti sijoituskohteiden on täytettävä tietyt luottoriskit ja duraatiot. Lisätietoja konsernitilinpäätöksen liitetiedosta 11.1 - 11.3.

6.7 Oma pääoma

1000 euroa	31.12.2020	31.12.2019
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma 1.1.	126 479	126 479
Osakeanti	7 646	-
Osakepääoma 31.12.	134 125	126 479
Sidottu pääoma yhteensä	134 125	126 479
Vapaa oma pääoma		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	-	-
Osakeanti	108 249	-
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	108 249	-
Kertyneet voittovarot 1.1.	623 954	634 029
Osingonjako	-57 548	-60 078
Kertyneet voittovarot 31.12.	566 406	573 951
Tilikauden voitto	406 791	50 003
Vapaa oma pääoma yhteensä	1 081 446	623 954
Oma pääoma yhteensä	1 215 571	750 433

Osakepääoman jakautuminen osakelajeittain

kpl	31.12.2020	31.12.2019
Etuosakeosakkeet	4 341 039	3 958 763
Kantaosakkeet	2 365 200	2 365 200
Yhteensä	6 706 239	6 323 963

Etuosakeosakkeilla on etusijainen oikeus osinkoon, jonka määrä on vähintään 6 % osakkeen nimellisarvosta, ennen kantaosakkeita yhtiön vuosittaisen voitonjaon yhteydessä.

Yhtiökokouksessa jokainen kantaosake oikeuttaa kymmeneen ääneen ja jokainen etuosake yhteen ääneen.

6.8 Tilinpäätössiirtojen kertymä

1000 euroa	31.12.2020	31.12.2019
Kertynyt poistoero	1 811	1 745
- josta kirjaamaton laskennallinen verovelka	362	349

6.9 Pitkäaikainen vieras pääoma

1000 euroa	31.12.2020	31.12.2019
Laskennallinen verovelka	1 734	1 734
Muut velat	-	3 000
Yhteensä	1 734	4 734

Laskennallinen verovelka muodostuu seuraavista eristä

1000 euroa	31.12.2020	31.12.2019
Arvonkorotuksista	1 734	1 734
Yhteensä	1 734	1 734

6.10 Lyhytaikainen vieras pääoma

1000 euroa	31.12.2020	31.12.2019
Muut korolliset velat	10 200	12 200
Ostovelat	4 606	3 041
Yritystodistukset	77 914	109 485
Velat saman konsernin yrityksille	289 935	459 830
Saadut ennakkomaksut	381	381
Muut velat	3 004	1 411
Siirtovelat	20 917	5 701
Yhteensä	406 958	592 049

Velat saman konsernin yrityksille

Muut korolliset velat	256 432	448 115
Ostovelat	12 179	5 564
Konserniavustukset	20 100	5 500
Siirtovelat	1 224	651
Yhteensä velat saman konsernin yrityksille	289 935	459 830

Olellaiset erät siirtoveloissa

Verojaksotus	1 057	-
Palkat ja sosiaalikulukustannukset	6 559	4 615
Korot	118	79
Muut	13 183	1 006
Yhteensä	20 917	5 701

7. Muut liitetiedot

7.1 Annetut vakuudet

Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut vakuudet

1000 euroa	31.12.2020	31.12.2019
Takaukset	7 175	16 762

7.2 Leasing- ja vuokravastuut

1000 euroa	31.12.2020	31.12.2019
Erääntyy seuraavan tilikauden aikana	1 142	1 340
Myöhemmin maksettavat	1 121	1 109
Yhteensä	2 263	2 450

7.3 Muut vastuusitoumukset

1000 euroa	31.12.2020	31.12.2019
Muut	-	284

Yhtiö on tehnyt arvonlisäverolain tarkoittamia kiinteistöinvestointeja joihin liittyy vähennetyn arvonlisäveron palautusvelvollisuus. Näiden investointien tarkistuskaudet ja vuotuinen

palautusvelvollisuuden alainen määrä on esitetty alla olevassa taulukossa.

1000 euroa	31.12.2020	31.12.2019
Vuodelta 2013	2	2
Vuodelta 2014	23	23
Vuodelta 2016	2 505	2 505
Vuodelta 2017	50	50
Vuodelta 2018	11	11
Vuodelta 2019	-	-
Vuodelta 2020	-	-
Yhteensä	2 591	2 591

7.4 Johdannaiset

Kaikki Fazer konsernin johdannaiset on tehty emoyhtiön nimissä ja kaikki nämä sopimukset on tehty ulkopuolisten osapuolten kanssa. Yksityiskohtaisempi kuvaus johdannaisista ja rahoitusriskien hallinnasta löytyy konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa 11.1 - 11.3 sekä konsernin ja emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteista.

Kaikki johdannaiset on luokiteltu käyvän arvon hierarkiassa tasoon 2 (yksityiskohtaisempi kuvaus löytyy konsernitilinpäätöksen liitetiedosta 11.1). Johdannaisten käypien arvojen muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti ja ne sisältyvät rahoituseriin. Johdannaisten käyvät arvot vastaavat niiden tasearvoa tilinpäätöshetkellä.

Johdannaisten käyvät arvot

1000 euroa	31.12.2020			31.12.2019		
	Pos.	Neg.	Netto	Pos.	Neg.	Netto
Valuuttajohdannaiset	266	-1 100	-834	919	-582	337
Hyödykejohdannaiset	1 691	-1 035	656	282	-282	-
Yhteensä	1 957	-2 135	-178	1 201	-864	337

Johdannaistrumenttien nimellisarvot

1000 euroa	31.12.2020	31.12.2019
Valuuttatermiinit	104 427	177 232
Valuuttaoptiot	8 000	-
Hyödykefutuurit	23 078	8 925
Hyödykeoptiot	-	8 251

Tunnuslukujen laskentakaavat

$$\text{Oman pääoman tuotto (\%)} = \frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma, keskimäärin tilikauden aikana}}$$

$$\text{Omavaraisuusaste (\%)} = \frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Oma pääoma + velat - saadut ennakkomaksut}}$$

$$\text{Nettovelkaantumisaste (\%)} = \frac{\text{Korolliset velat - rahavarat}}{\text{Oma pääoma}}$$

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus

Vantaalla, 18. päivänä maaliskuuta 2021

Berndt Brunow
hallituksen puheenjohtaja

Anders Dreijer
hallituksen varapuheenjohtaja

Klaus Cawén
hallituksen jäsen

Ketil Eriksen
hallituksen jäsen

Jan Fazer
hallituksen jäsen

Johan Linder
hallituksen jäsen

Cecilia Marlow
hallituksen jäsen

Juhani Mäkinen
hallituksen jäsen

Casper von Koskull
hallituksen jäsen

Christoph Vitzthum
toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä, 18. päivänä maaliskuuta 2021

PricewaterhouseCoopers Oy
Tilintarkastusyhteisö

Martin Grandell
KHT